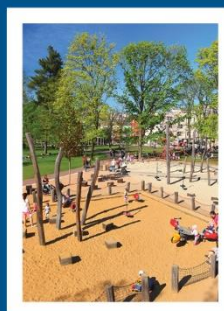
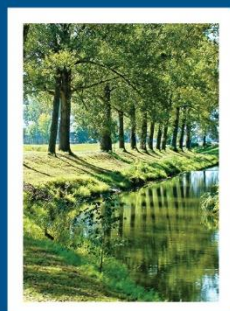
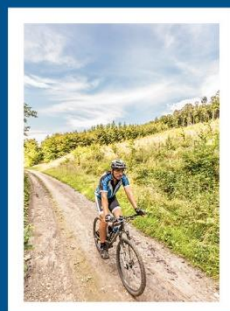
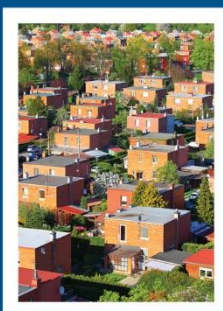


Strategie rozvoje statutárního města Zlína do roku 2030 – ZLÍN 2030

Hlavní dokument



Zpracovatel:

PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.

Moravská 758/95, 700 30 Ostrava-Hrabůvka, IČ: 28576217

tel.: +420 595 136 023, web: <http://rozvoj-obce.cz>, e-mail: info@rozvoj-obce.cz

Zadavatel:

Statutární město Zlín

náměstí Míru 12, 760 01 Zlín, IČ: 00283924

tel: +420 577 630 111, web: <https://www.zlin.eu/>, e-mail: posta@zlin.eu

Zpracováno v úzké součinnosti se statutárním městem Zlínem.

Obsah

Seznam zkratk.....	5
1 Úvod	7
2 Hlavní analytická zjištění	9
2.1 Problémová analýza	9
2.2 Identifikovaný rozvojový potenciál města	14
2.3 Shrnutí hlavních analytických poznatků s důrazem na souvislosti.....	16
2.4 SWOT analýza.....	19
2.4.1 SWOT analýza tematické oblasti Kvalita života	19
2.4.2 SWOT analýza tematické oblasti Vzdělávání.....	21
2.4.3 SWOT analýza tematické oblasti Bezpečnost.....	23
2.4.4 SWOT analýza tematické oblasti Doprava a technická infrastruktura	25
2.4.5 SWOT analýza tematické oblasti Územní plánování a urbanismus.....	27
2.4.6 SWOT analýza tematické oblasti Vstřícné město	29
3 Návrhová část.....	31
3.1 Hodnota, globální vize, globální cíl a dílčí vize	32
3.2 Tematické oblasti	34
3.2.1 TO KVALITA ŽIVOTA.....	34
3.2.1.1 Priority a jejich opatření TO Kvalita života	35
3.2.1.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Kvalita života	36
3.2.2 TO VZDĚLÁVÁNÍ.....	42
3.2.2.1 Priority a jejich opatření TO Vzdělávání	43
3.2.2.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Vzdělávání	43
3.2.3 TO BEZPEČNOST	47
3.2.3.1 Priority a jejich opatření TO Bezpečnost	48
3.2.3.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Bezpečnost	48
3.2.4 TO DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	52
3.2.4.1 Priority a jejich opatření TO Doprava a technická infrastruktura	53
3.2.4.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Doprava a technická infrastruktura.....	54
3.2.5 TO ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ A URBANISMUS	59
3.2.5.1 Priority a jejich opatření TO Územní plánování a urbanismus	61
3.2.5.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Územní plánování a urbanismus	61
3.2.6 TO VSTŘÍCNÉ MĚSTO	65
3.2.6.1 Priority a jejich opatření TO Vstřícné město	68

3.2.6.2	Karty opatření dle prioritních oblastí TO Vstřícné město.....	68
3.3	Strom cílů a koincidenční matice.....	74
4	Implementační část	77
4.1	Systematizace kompetencí při realizaci Strategie ZLÍN 2030	77
4.2	Komunikační plán implementace Strategie ZLÍN 2030	79
4.3	Časový harmonogram implementace	80
4.4	Finanční požadavky potřebné pro realizaci Strategie ZLÍN 2030	81
4.5	Stanovení pravidel a procesů sestavování a aktualizace Akčních plánů	81
4.5.1	Fáze procesu přípravy a realizace aktivit/projektů	81
4.6	Systém monitorování naplňování cílů a plán evaluací Strategie ZLÍN 2030.....	83
4.6.1	Plán evaluací Strategie ZLÍN 2030	84

Seznam zkratk

μm	Mikrometr
a.s.	Akciová společnost
B+R	Záchytná parkoviště typu „přijed' na kole a jed' hromadnou dopravou“ (z anglického Bike and Ride)
BaP	Benzo(a)pyren
C2X	Technologie „Car-to-X“ (C2X) umožňující výměnu informací vozu s ostatními vozy, prvky infrastruktury či jakoukoliv jinou vnější periferií umožňující bezdrátové spojení
CCR VM	Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s.
CR	Cestovní ruch
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DBKIS	Dopravně bezpečnostní kamerový a informační systém
DSZO	Dopravní společnost Zlín-Otrokovice, s.r.o.
EK	Evropská komise
EU	Evropská unie
FEDO	Mezinárodní festival dechových orchestrů a folklorních souborů
ha	Hektar
HUZ	Hromadné ubytovací zařízení
HZS	Hasičský záchranný sbor
IAD	Individuální automobilová doprava
ICT	Informační a komunikační technologie (z anglického Information and Communication Technologies)
IDS	Informační dopravní systém
IT	Informační technologie
ITI	Integrované teritoriální investice
ITS	Inteligentní dopravní systémy (z anglického Intelligent Transport Systems)
IZS	Integrovaný záchranný systém
JPO	Jednotka požární ochrany
KAP	Krajský akční plán
KHK ZK	Krajská hospodářská komora Zlínského kraje
kg	Kilogram
km ²	Kilometr čtvereční
KMČ	Komise místních částí
KPSS	Komunitní plánování sociálních služeb
KVV ZK	Krajské vojenské velitelství Zlínského kraje
MAP	Místní akční plán
MČ	Městská část
MHD	Městská hromadná doprava
MJVM	Muzeum jihovýchodní Moravy ve Zlíně, příspěvková organizace

MMZ	Magistrát města Zlína
MKDS	Městský kamerový dohlížecí systém
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MPZ	Městská památková zóna
MŠ	Mateřská škola
ng.m ⁻³	Nanogram na metr krychlový
o.p.s.	Obecně prospěšná společnost
OPŽP	Operační program Životní prostředí
ORP	Obec s rozšířenou působností
OV	Odpadní vody
P+R	Záchytná parkoviště typu „zaparkuj a jeď hromadnou dopravou“ (z anglického Park and Ride)
PD	Projektová dokumentace
PM ₁₀	Pevné částice (z anglického Particulate Matter) menší než 10 µm (polévatý prach)
POKOS	Příprava občanů k obraně státu
RIS3	Regionální inovační strategie
RMZ	Rada města Zlína
s.r.o.	Společnost s ručením omezeným
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
SMZ	Statutární město Zlín
SUMP	Plán udržitelné městské mobility (z anglického Sustainable Urban Mobility Plan)
SPRM	Strategický plán rozvoje města
SŠ	Střední škola
SŽDC	Správa železniční dopravní cesty
TEN-T	Transevropská dopravní síť (z anglického Trans-European Transport Network)
TIC	Turistické informační centrum
TO	Tematická oblast
U3V	Univerzita třetího věku
UIS	Událostní informační systém
UTB	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
ÚSES	Územní systém ekologické stability
VaV	Věda a výzkum
VHD	Veřejná hromadná doprava
VISO	Výstražný informační systém ochrany
VP	Veřejné prostranství
VŠ	Vysoká škola
ZK	Zlínský kraj
ZŠ	Základní škola

1 Úvod

Historie města sahá daleko do středověku (první písemná zmínka se pojí k roku 1322), kdy byl Zlín řemeslnicko-cechovním střediskem pro okolní valašské osídlení, živící se převážně pastevectvím. Zlín byl sídelním městem majitelů panství a žil postupným rozvojem městské samosprávy. Změnu v tomto poklidném vývoji přinesla až průmyslová revoluce.

Důležitým mezníkem zlínské historie se stal rok 1894, kdy zde byla založena obuvnická firma rodiny Baťových. Díky zcela výjimečnému růstu a prosperitě firmy a vlivu Tomáše Baťi, který byl též starostou města, se stal Zlín v meziválečném období moderním městským centrem, vynikající architektonickým stylem i životním tempem.

Enormní meziválečná stavitelská činnost T. Baťi a jeho týmu renomovaných architektů proměnila pětitisícové městečko v aglomeraci unikátní funkcionalistické architektury s 43 500 obyvateli.

Baťova podnikatelská tradice a vhodná geografická poloha jsou dva z více faktorů, které ovlivnily skutečnost, že po změně politického režimu v roce 1989 nastal ve Zlíně prudký růst podnikatelsko-obchodních aktivit, které dnes daleko převyšují republikový průměr.

Hospodářské klima proměnila privatizace na počátku 90. let. Velké průmyslové podniky byly odstátněny, živé podnikatelské aktivity se začaly uplatňovat ve sféře obchodu. Město má roli finančního a podnikatelského centra jihovýchodní Moravy, působí zde významné kulturní instituce, je zde prostor pro početné sportovní aktivity. Širší regionální funkce města posílilo ustavení krajské správy Zlínského kraje (2001).

Současné město Zlín je se 75 tisíci obyvateli průmyslově-podnikatelským centrem regionu střední Moravy a svým ekonomickým potenciálem si udržuje svébytné postavení mezi důležitými městy České republiky. Jako zahradní město, harmonicky vsazené do krásného přírodního prostředí, zůstává ojedinělým příkladem architektury a urbanismu 20. století.

Magistrát města Zlína, v návaznosti na tradici, jež na zlínské radnici založil Tomáš Baťa v období jeho působení ve funkci starosty, podporuje podnikatelské aktivity a zve investory k účasti na společných projektech.

V roce 2012 byla schválena „Strategie rozvoje statutárního města Zlína do roku 2020 – ZLÍN 2020“ jako vrcholný plánovací dokument města. Vzhledem k časovému horizontu naplnění této strategie, město přistoupilo k pořízení nového navazujícího strategického dokumentu „Strategie rozvoje statutárního města Zlína do roku 2030 – ZLÍN 2030“ (dále jen „Strategie ZLÍN 2030“) s časovou platností 10 let (2021 – 2030) a výhledovým horizontem do roku 2035.

Strategie ZLÍN 2030 byla zpracována v souladu s dobrou praxí strategického plánování s využitím Metodiky přípravy veřejných strategií (MMR, 2018), v souladu s nadřazenými strategickými dokumenty na národní a krajské úrovni včetně Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030 a v souladu s dalšími strategickými dokumenty statutárního města Zlína. Důležitým aspektem při zpracování Strategie ZLÍN 2030 bylo rovněž zohlednění zaměření Kohezní politiky Evropské unie v programovém období 2021 – 2027.

Strategie ZLÍN 2030 byla zpracována se zapojením zástupců politické reprezentace města, pracovníků Magistrátu města Zlína, zástupců významných organizací a institucí ve městě, tzv. stakeholderů, odborných expertů a veřejnosti. Postupně byly vypracovány tři na sebe navazující části Strategie ZLÍN 2030, a to analytická část, návrhová část a implementační část.

V rámci analytické části Strategie ZLÍN 2030 byla provedena analýza vnitřního prostředí zabývající se zhodnocením aspektů v oblastech Územní plánování a urbanismus, Kvalita života, Vzdělávání, Doprava a technická infrastruktura, Bezpečnost, Vstřícné město a jejich podoblastech. Současně bylo provedeno anketní šetření spokojenosti obyvatel města, průzkum podnikatelského prostředí a rozhovory s osobnostmi, které mají k městu blízký vztah. V rámci provedené analýzy vnějšího

prostředí byly identifikovány vnější jevy, trendy a rizika, které ovlivňují nebo pravděpodobně budou ovlivňovat město Zlín.

Návrhová část Strategie ZLÍN 2030 definuje strategickou změnu, tj. cílový stav a cestu k jeho dosažení, přičemž vychází z analytických zjištění, znalosti zájmů a záměrů aktérů na území města, z finančních možností města a aktérů a jejich potenciálu získat dodatečné externí financování. Návrhová část byla zpracována jako provázaná hierarchická struktura zahrnující globální vizi a globální cíl, tematické oblasti a dílčí vize, strategické cíle, opatření a aktivity/projekty.

Implementační část Strategie ZLÍN 2030 definuje řídicí strukturu implementace a stanovení pravidel a procesů řízení implementace Strategie ZLÍN 2030. Implementační část zahrnuje systém monitorování a evaluace naplňování cílů Strategie ZLÍN 2030, který je postaven na monitorovacích indikátorech dopadů a výsledků. Tato indikátorová soustava zahrnuje vybrané indikátory pro účely monitorování naplňování cílů Strategie ZLÍN 2030 včetně definovaných zdrojů dat, stanovení frekvence a způsobu sběru dat a stanovení odpovědnosti za sběr dat a jejich průběžné vyhodnocování.

K návrhům jednotlivých částí Strategie ZLÍN 2030 a k návrhu finální podoby dokumentu Strategie ZLÍN 2030 se uskutečnila připomínková řízení, v rámci kterých mohla odborná i laická veřejnost zasílat své připomínky a podněty. Návrh finální podoby dokumentu Strategie ZLÍN 2030 byl následně veřejně projednán a poté byl ve finální podobě také projednán a schválen v orgánech města.

2 Hlavní analytická zjištění

Uvedená analytická zjištění vycházejí z analýz vnitřního a vnějšího prostředí provedených v rámci zpracování analytické části Strategie ZLÍN 2030. Analýza vnitřního prostředí se zaměřila na zhodnocení aspektů v oblastech Územní plánování a urbanismus, Kvalita života, Vzdělávání, Doprava a technická infrastruktura, Bezpečnost, Vstřícné město a jejich podoblastech. Současně bylo provedeno anketní šetření spokojenosti obyvatel města, průzkum podnikatelského prostředí a rozhovory s osobnostmi, které mají k městu blízký vztah. Cílem analýzy vnějšího prostředí bylo identifikovat nejvýznamnější mechanismy změn v podobě vnějších jevů, trendů a rizik, které ovlivňují nebo pravděpodobně budou ovlivňovat město Zlín. Analýza vnějšího prostředí se proto zaměřila na vnější politické, ekonomické, sociální, technologické, legislativní a ekologické faktory.

Na základě provedených analýz a průzkumů bylo zpracováno shrnutí hlavních analytických poznatků s důrazem na souvislosti a byl identifikován rozvojový potenciál města včetně hlavních trendů a prognóz dalšího demografického a ekonomického vývoje. Analytická zjištění společně s identifikovaným rozvojovým potenciálem města se staly východiskem pro návrhovou část Strategie ZLÍN 2030.

Podrobná analytická zjištění tvoří samostatnou přílohu (analytickou část) Strategie ZLÍN 2030.

2.1 Problémová analýza

V rámci principu koncentrace je třeba identifikovat nejvýznamnější problémy, které ovlivňují další oblasti. Pro identifikaci problémů byl využit princip triangulace a participace, kdy na základě různých zdrojů dat (dotazníkové šetření obyvatel, podniků, rozhovory s osobnostmi, analýza sekundárních dat, meta analýza strategických rozvojových dokumentů, náměty pracovních skupin) byly identifikovány ve městě Zlín primární problémy týkající se:

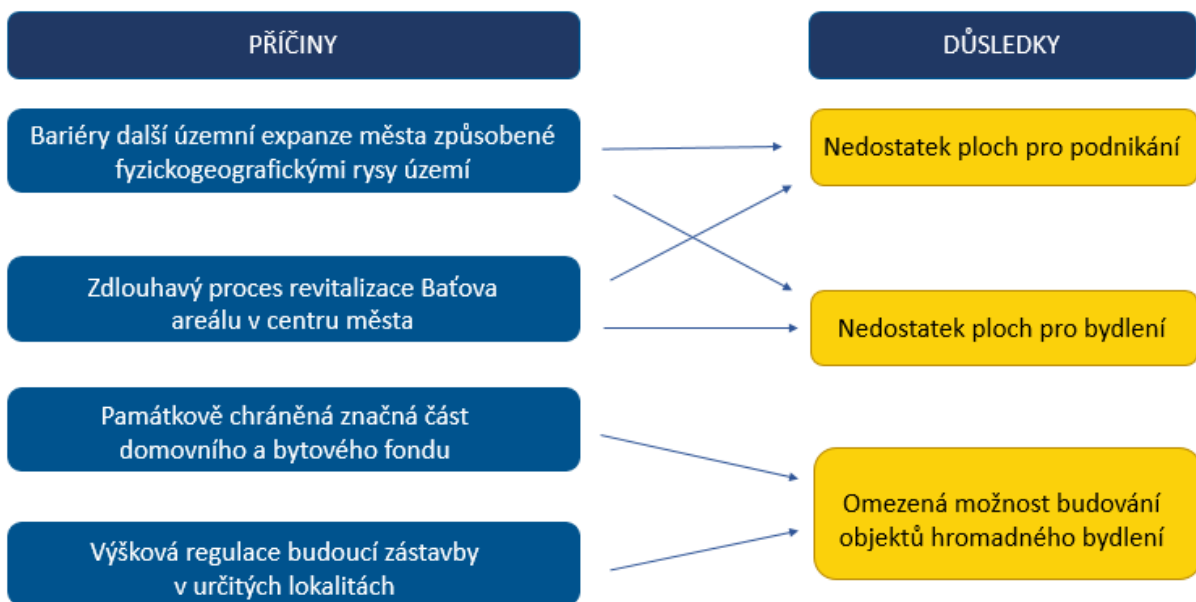
- rozvojových ploch v území pro bydlení a podnikání,
- dopravní infrastruktury města,
- bytového fondu,
- demografického vývoje vč. stárnutí obyvatel.

Jednotlivé problémy jsou znázorněny ve stromu problémů včetně vyobrazení vztahů identifikovaných problémů. Na řešení těchto problémů by měla být primárně zaměřena návrhová část.

Problémová oblast: **ROZVOJOVÉ PLOCHY**

Město se vzhledem ke své poloze a reliéfu potýká s problematikou nedostatku rozvojových ploch. Poloha města situovaného v údolí mezi hřbety Vizovické vrchoviny není pro lokalizaci průmyslové výroby zcela ideální a možnosti lokalizace další průmyslové výroby jsou ve Zlíně výrazně omezené. Situace vyžaduje najít vhodná řešení pro kvalitní využití stávajících ploch, využití potenciálu Bařova areálu pro začlenění do širšího centra města. Na území města je omezena kapacita ploch pro novou výstavbu hromadného bydlení. Limitem je také přístup vlastníků vhodných pozemků (držení pozemků v rezervě bez konkrétního záměru, neschopnost či neochota některého z vlastníků blokuje další využití, spekulativní přístupy). V kontextu nárůstu populační velikosti města je nutné řešit ve městě bytovou výstavbu hromadného bydlení.

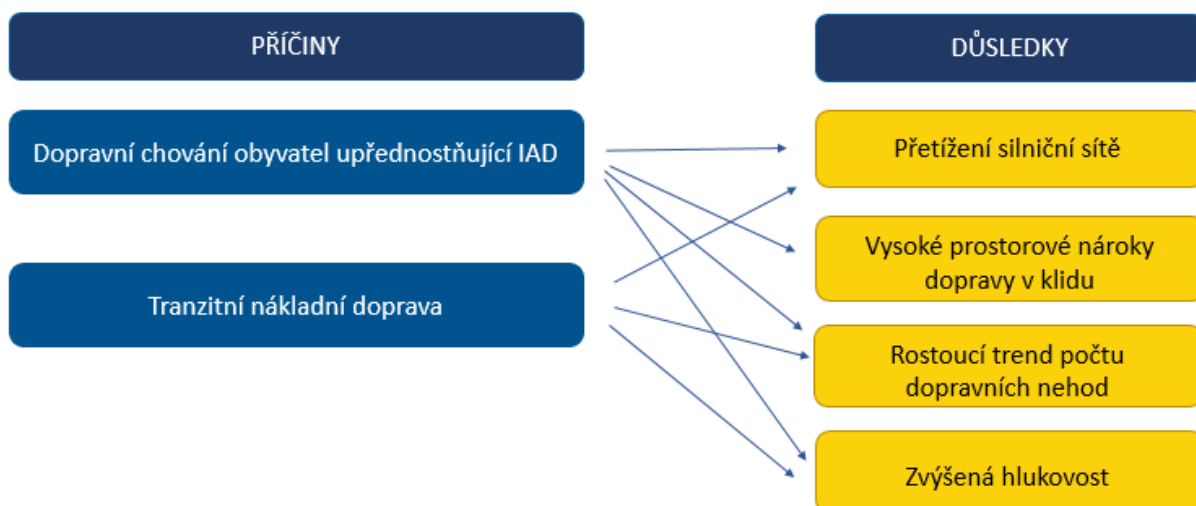
Problém: **NEDOSTATEK ROZVOJOVÝCH PLOCH PRO PODNIKÁNÍ A BYDLENÍ**



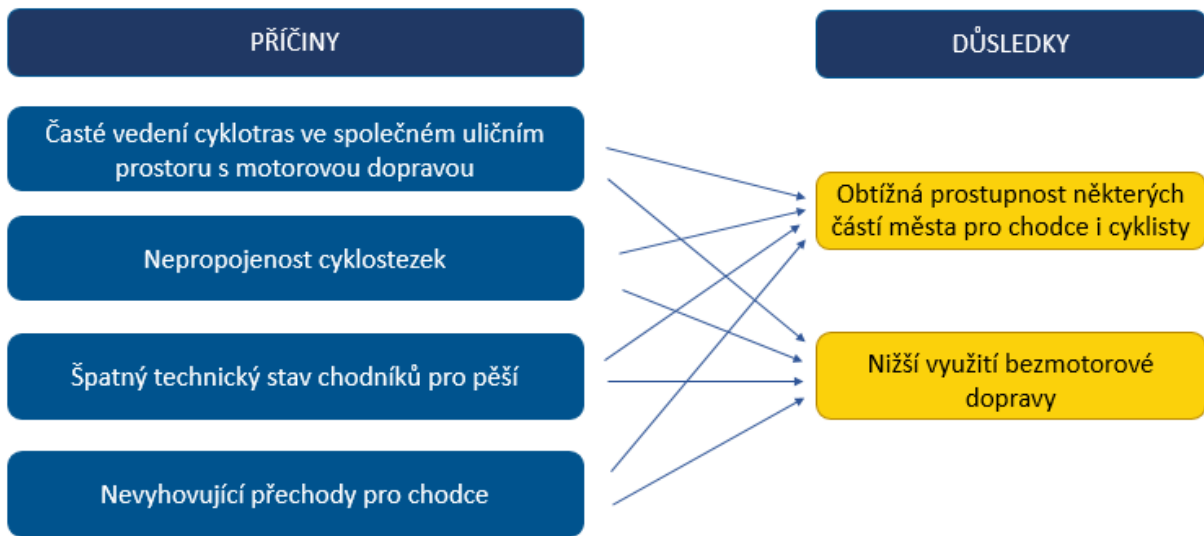
Problémová oblast: **DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA**

Rostoucí intenzita dopravy na komunikacích ve Zlíně je jedním z klíčových problémů, který úzce souvisí i s růstem počtu dopravních nehod. Největší zátěž tvoří zejména tranzitní nákladní doprava, což je způsobeno lokalizací výrobních a distribučních kapacit významných zaměstnavatelů ve městě. Příčinou nárůstu intenzity dopravy je také narůstající míra automobilizace. K nižšímu využití bezmotorové dopravy dochází mimo jiné díky nedostatečně rozvinuté cyklistické infrastruktuře, špatnému technickému stavu chodníků pro pěší, nedostatku přechodů pro chodce. Silniční dopravě není schopna konkurovat železniční doprava. Ve městě je nedostatečně řešeno parkování v centru města, na sídlištích i v zázemí města. Tyto skutečnosti mají negativní důsledky na dopravní systém, ekonomiku i kvalitu života ve městě.

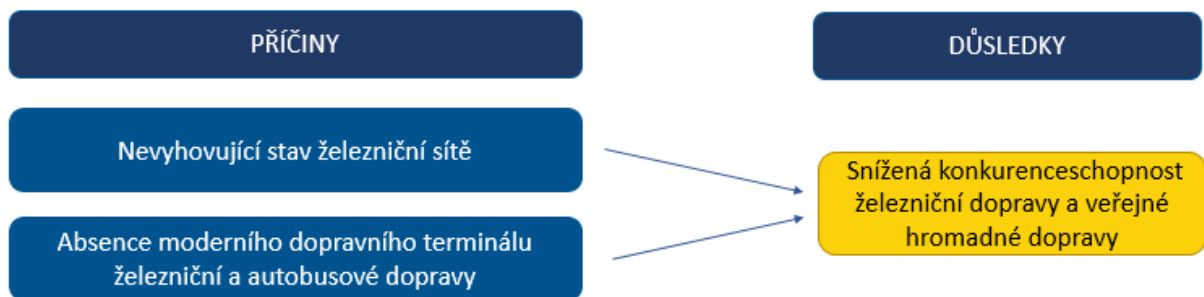
Problém: **VYSOKÁ INTENZITA DOPRAVY**



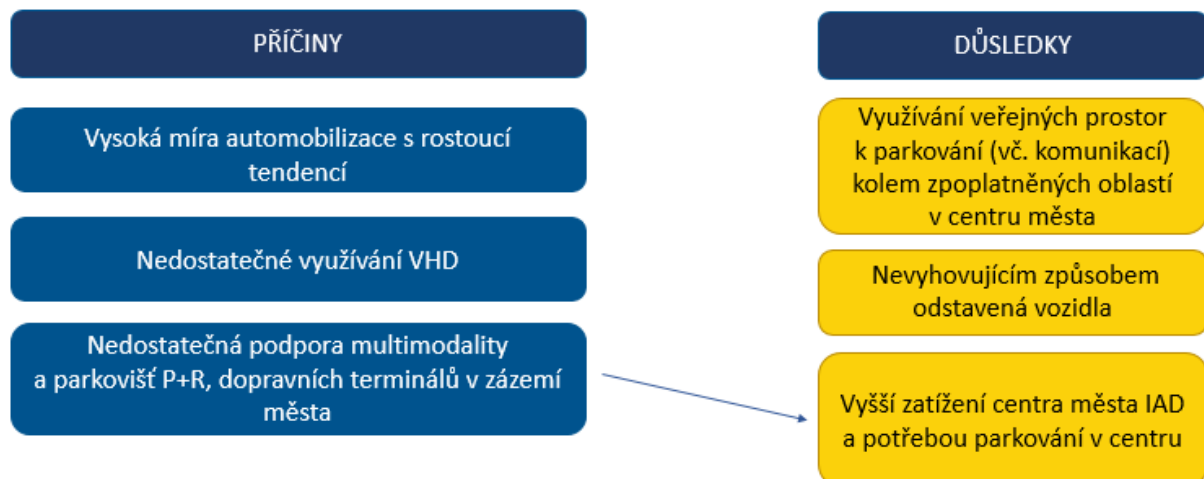
Problém: **NEDOSTATEČNĚ ROZVINUTÁ INFRASTRUKTURA PRO CYKLISTY A PĚŠÍ**



Problém: **NEDOSTATEČNÁ ŽELEZNIČNÍ DOPRAVA A DOPRAVNÍ TERMINÁLY**



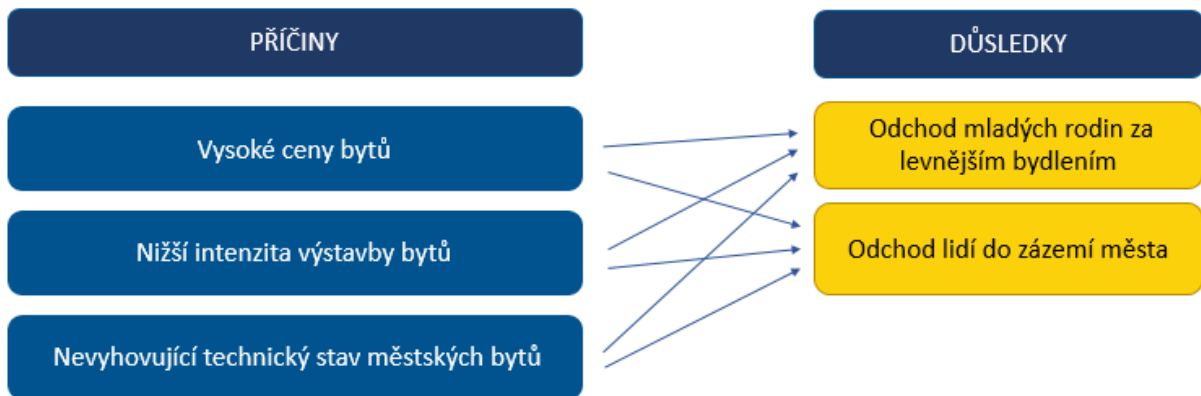
Problém: **NEDOSTATEČNĚ ŘEŠENÉ PARKOVÁNÍ VE MĚSTĚ**



Problémová oblast: **BYTOVÝ FOND**

Rozvoj bydlení je pro město Zlín hlavním tématem. Vzhledem ke kopcovitému reliéfu Zlína a jeho blízkému okolí a současné hustotě zástavby jsou možnosti nové bytové výstavby hromadného bydlení ve Zlíně omezené. Cena nemovitostí i nájmu bytů je ve srovnání s dalšími krajskými městy Česka spíše nadprůměrná. Roli na této skutečnosti může mít nedostatek nemovitostí na trhu a zvýšená poptávka. Stávající byty jsou pro mladé rodiny drahé nebo jsou v nevyhovujícím technickém stavu, proto hledají bydlení v zázemí města a odchází za levnějším bydlením.

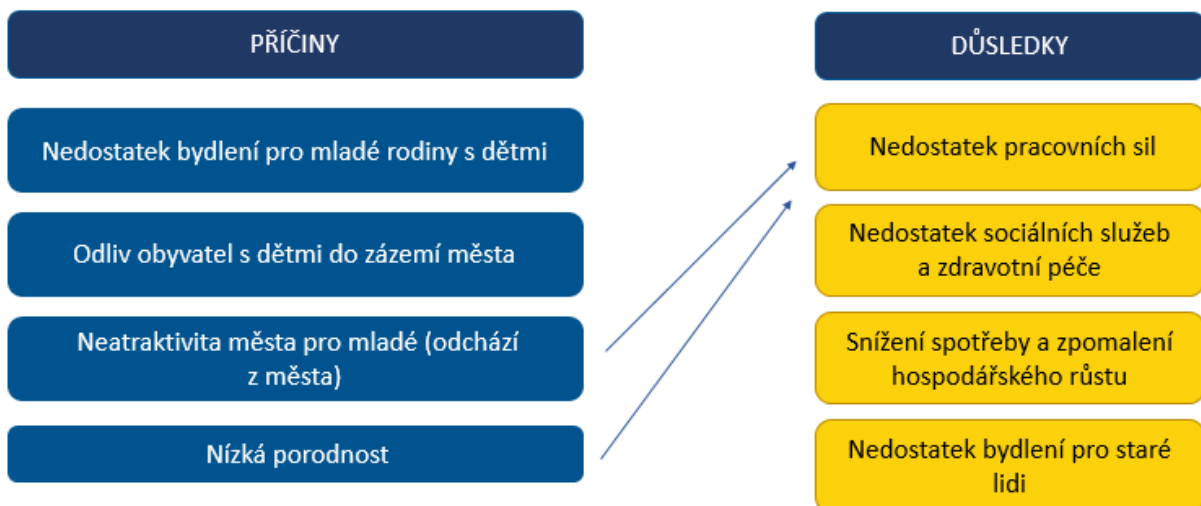
Problém: **NEDOSTATEK DOSTUPNÝCH BYTŮ**



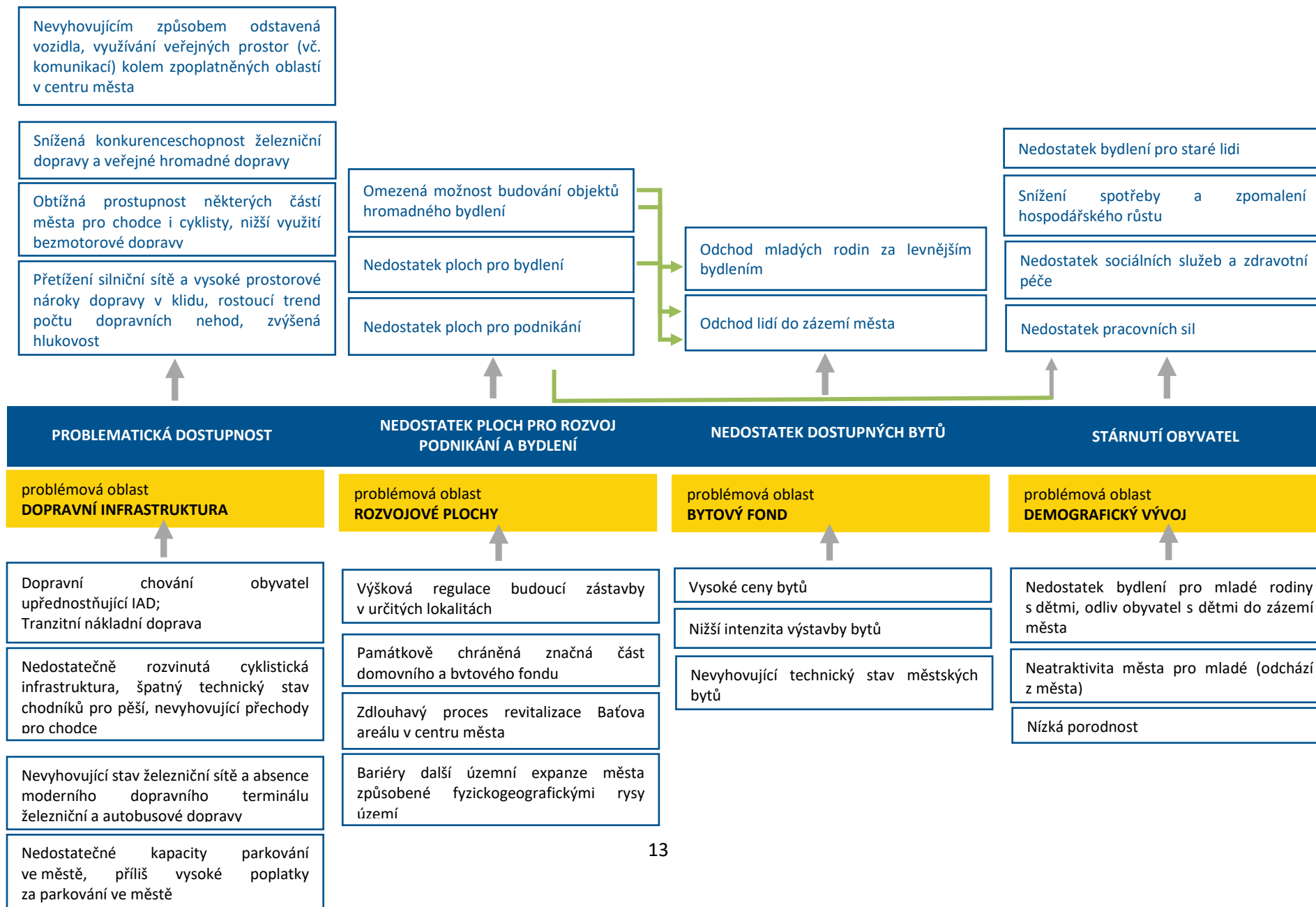
Problémová oblast: **DEMOGRAFICKÝ VÝVOJ**

Věkovou strukturu každé společnosti ovlivňují tři komponenty: porodnost, úmrtnost a migrace. Ve Zlíně bude dále docházet k nárůstu počtu obyvatel ve věku 65+ a podíl ostatních věkových kategorií na celkové populaci města se bude snižovat. Důvodem tohoto trendu ve městě je nízká porodnost a také odliv obyvatel mimo město. Ekonomické důsledky tohoto trendu jsou zřejmé. Vznikne nedostatek pracovních sil, sníží se spotřeba a zpomalí se hospodářský růst. Stárnutí obyvatel pro město také znamená větší důraz na zajištění sociálních služeb a zdravotní péče, či řešení bydlení pro staré lidi.

Problém: **STÁRNUTÍ OBYVATEL**



Obrázek 2.1: Strom problémů



2.2 Identifikovaný rozvojový potenciál města

Rozvojový potenciál představuje souhrn vnitřních podmínek a zdrojů města, které mohou stimulovat ekonomický, sociální a environmentální rozvoj. Níže jsou definovány možnosti rozvoje dle tematických oblastí, které vyplývají z analýzy vnitřního prostředí.

Tematická oblast Kvalita života

Potenciálem je udržení vysoké kvality života obyvatel s rozvojem níže uvedených dílčích oblastí:

- Zatraktivnění města pro mladé, prorodinná politika.
- Vytvoření podmínek pro dostatečné kapacity sociálních služeb.
- Spolupráce města a neziskových organizací na zlepšování sociální situace znevýhodněných skupin obyvatel.
- Modernizace zdravotní péče.
- Podpora kultury a realizace kulturních akcí regionálního i nadregionálního významu.
- Pokračování v trendu rekultivace parků a veřejných prostranství i v okrajových částech města.
- Podpora výsadby stromů a zelených ploch v prostoru mezi zástavbou.
- Adaptační opatření reflektující klimatické změny (zachytávání a využití dešťové vody k ochlazení veřejného prostoru, zelené střechy a stěny).
- Snížení světelného znečištění.
- Úspora energie ve veřejných městských budovách.
- Využití potenciálu studentů i absolventů UTB pro další rozvoj města.

Tematická oblast Vzdělávání

Potenciálem je budování kvalitních škol nabízejících atraktivní moderní vzdělávání s rozvojem níže uvedených dílčích oblastí:

- Zvyšování kvality vzdělávání na všech stupních - budování odborných učeben, modernizace, vybavení škol, optimalizace počtu žáků ve třídách i ve skupinách, technologie do škol.
- Zlepšování podmínek pro výuku mimořádně nadaných žáků na školách.
- Zvýšení úrovně přípravy budoucích pedagogů.
- Vycházet ze vzdělávacího systému fy Baťa včetně podpory experimentálního vzdělávání.
- Podpora řemeslných oborů na školách.
- Udržení tradice technického vzdělávání v regionu.
- Rozvoj on-line výuky na školách.
- Rozvoj oborů směřujících do tradičních i moderních odvětví s vysokou přidanou hodnotou.
- Spolupráce napříč školami všech stupňů vzdělávání - pokračování v realizaci projektů MAP, KAP.
- Spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání na strategických projektech (podpora praxí studentů v podnicích).
- Strategie celoživotního vzdělávání na UTB s dopadem na celé území kraje.

Tematická oblast Bezpečnost

Potenciálem je Zlín jako klidné, pohodové a bezpečné město pro obyvatele, podnikatele, studenty i návštěvníky s rozvojem níže uvedených dílčích oblastí:

- Rozšiřování a modernizace informačních technologií pro podporu práce bezpečnostních orgánů a IZS (např. kamerový systém, drony, Událostní informační systém, informační dopravní systém).
- Posilování důvěry občanů v policejní orgány a zvyšování pocitu bezpečí.
- Posílení terénní práce sociálních pracovníků s osobami bez přístřeší.
- Zajištění kvalitní úrovně kybernetické bezpečnosti veřejných institucí.
- Zlepšení bezpečnosti dopravy na cyklostezkách a přechodech pro chodce.
- Posílení programů civilní ochrany na MŠ, ZŠ, SŠ.

- Větší míra informovanosti veřejnosti a zapojení zájmových skupin obyvatel do preventivních aktivit, vyšší míra připravenosti na krizové situace.
- Efektivní systém monitorování, vyhodnocování, spolupráce a reakce na globální bezpečnostní rizika.
- Spolupráce města v oblasti bezpečnosti a krizového řízení s Univerzitou Tomáše Bati.
- Využití dotačních titulů.
- Věnovat pozornost ochraně obyvatelstva ukrytím.

Tematická oblast Doprava a technická infrastruktura

Potenciálem je přívětivá doprava pro moderní rodinné město - bezpečná, ekologická, zklidněná doprava podporující rozvoj města s rozvojem níže uvedených dílčích oblastí:

- Posílení udržitelných forem dopravy prostřednictvím realizace „Plánu udržitelné městské mobility“.
- Další napojení na celostátní a mezinárodní dálniční síť prostřednictvím dálnice D49.
- Vybudování Prštenské příčky.
- Vybudování obchvatu Zálešné.
- Vyřešení dopravy v klidu na území celého města - vybudování záchytných parkovišť.
- Zklidnění dopravy v centru města.
- Zlepšení dopravního napojení obytných zón.
- Zlepšení dopravního napojení průmyslové zóny Zlín – východ Příluky.
- Modernizace železniční trati 331 Otrokovice – Zlín – Vizovice.
- Vyřešení čištění odpadních vod v místních částech, které nejsou napojeny na kanalizační síť s ČOV.
- Podpora infrastruktury pro sdílenou mobilitu.
- Rozvoj elektromobility a dalších bezemisních druhů dopravy.
- Podpora multimodality dopravy.
- Rozvoj preference veřejné dopravy a integrovaného záchranného systému na světelných křižovatkách.

Tematická oblast Územní plánování a urbanismus

Potenciálem je dlouhodobý koncepční urbanistický rozvoj města s rozvojem níže uvedených dílčích oblastí:

- Dosažení vysokého standardu nově vznikající architektury v souladu s tradicí Zlína.
- Pokračování v trendu revitalizace veřejného prostoru a památkově chráněných budov.
- Podpora zachování vysokého podílu zelených ploch ve veřejném prostoru vycházející z koncepce zahradního města.
- Kvalitní obnova památkově hodnotných objektů a souborů.
- Revitalizace Baťova areálu a jeho začlenění do širšího centra.
- Využití potenciálu Univerzity Tomáše Bati při rozvoji znalostní ekonomiky.
- Zvýšení atraktivity bydlení ve městě - podpora dostupnosti bydlení, regenerace obytných čtvrtí včetně panelových sídlišť.

Tematická oblast Vstřícné město

Potenciálem je vytvoření vstřícného města k potřebám současných i budoucích obyvatel VŠECH generací, atraktivní pro podnikatele, město přitažlivé pro české i zahraniční turisty s otevřenou veřejnou správou a moderními prvky řízení s rozvojem níže uvedených dílčích oblastí:

- Využití potenciálu konceptu inteligentní specializace v souladu s definovanými doménami specializace Zlínského kraje, tj. specializace na progresivní design produktů, technologií a procesů s důrazem na audiovizuální tvorbu, specializace na aplikaci polymerů v cirkulární ekonomice, specializace na inovace v konstrukčních činnostech s důrazem na letectví a strojírenství a specializace na informační, řídicí a bezpečnostní systémy.
- Využití potenciálu rozvoje pro městskou poznávací turistiku v evropském kontextu.
- Budování silné značky města a její jedinečné postavení na trhu.
- Posílení strategického řízení města.

- Využití strategického nástroje ITI Zlínské aglomerace.
- Rozšíření systému moderní elektronické komunikace s občany (podpora eGovernmentu).
- Vstřícný aktivní přístup k zahraničním kvalifikovaným pracovníkům.
- Rozšíření spolupráce relevantních aktérů ke sjednocování propagovaných atraktivit.
- Uplatňování SMART řešení v oblasti řízení města, dopravy, bezpečnosti, životního prostředí, odpadového hospodářství.
- Efektivní využití potenciálu strategického partnerství mezi městem Zlín, Zlínským krajem a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně.

2.3 Shrnutí hlavních analytických poznatků s důrazem na souvislosti

Zlín je statutární město na východě Moravy a je centrem Zlínského kraje. Leží v údolí řeky Dřevnice na rozhraní Hostýnských a Vizovických vrchů. Hustota zalidnění města Zlína je 728,8 obyvatel/km². Město má přibližně 75 tisíc obyvatel, v jeho aglomeraci žije více než 130 tisíc obyvatel. Ve Zlíně dochází k velmi mírnému poklesu obyvatel. Od roku 2010 do roku 2020 poklesl celkový počet obyvatel o 779 osob, tedy o 1 %. Při porovnávání s vybranými městy (Zlín, Olomouc, Pardubice, České Budějovice, Opava, Liberec) měl Zlín u žen nejvyšší naději dožití při narození (83,2 let), u mužů vyšla naděje dožití jako druhá nejvyšší (77,0 let). Ve Zlíně je také z porovnávaných měst nejvyšší průměrný věk (44,2 let). Ve Zlíně a jeho okolí je patrný suburbanizační trend, nejvyšší přírůstek obyvatel (za 10 let) je v obcích Doubravy a Lípa.

Prostorové uspořádání města je předurčeno fyzikogeografickými rysy území, kde se nachází. Pro uspořádání města je charakteristická dominantní východo-západní osa urbanizovaného území, která kopíruje údolí řeky Dřevnice. Naopak severní a jižní okraj města ohraničují zalesněné svahy pásů Vizovické vrchoviny, které jsou určitými bariérami další územní expanze města. Podoba dnešního Zlína, jeho současná velikost a význam, je neoddelitelně spjata s lokalizací výrobních závodů firmy Baťa právě ve Zlíně a s tím spojeným intenzivním rozvojem průmyslu v 1. pol. 20. století. Zlín je ojedinělý svou unikátní moderní funkcionalistickou urbanistickou strukturou. Je z části tvořen rozsáhlou Městskou památkovou zónou zahrnující lokality historického jádra města, bývalé továrny firmy Baťa a obytných čtvrtí převážně z období 1. pol. 20. století (asi 430 ha). Industriální Baťův areál v centru města je největší problémovou lokalitou (70 ha). V poslední době prochází východní část Baťova areálu revitalizací a začleňuje se do širšího centra města, také díky umístění řady veřejných institucí. Západní část má průmyslový charakter, podstatná část zůstává zanedbaná. V posledních letech byla realizována řada úspěšných projektů revitalizace veřejného prostoru. Rozvíjející se Univerzita Tomáše Bati může být ve spolupráci s inovativními firmami zdrojem rozvoje znalostní ekonomiky a kvalifikovaných pracovních příležitostí. Nová urbanistická koncepce by měla zohledňovat požadavky moderního univerzitního města a zároveň respektovat základy funkcionalistického urbanismu, který je zdrojem identity Zlína.

Oblast **bydlení** je pro přilákání nových obyvatel do města klíčovým tématem. Značná část domovního a bytového fondu na území města pochází z období 1. pol. 20. století a je památkově chráněná (především zástavba baťovských domků). Město Zlín disponuje přibližně 2 000 byty, část bytového fondu je určena k podpoře bydlení znevýhodněných obyvatel. Relativně vysoký podíl rodinných domů se nachází v domovní struktuře města, relativně nižší je zastoupení nájemního bydlení. Nej hustěji obydlenou zónou je sídliště Jižní Svahy. Ve městě je ovšem nedostatek ploch pro výstavbu nových budov hromadného bydlení. Na území Zlína se nenachází sociálně vyloučené lokality.

Ve městě existuje široká nabídka organizací poskytujících **sociální péči**. Největším poskytovatelem **zdravotní péče** ve městě je Krajská nemocnice Tomáše Bati. Problémem je nedostatek kvalifikovaného personálu a dlouhé čekací doby v případě některých odborných vyšetření. Na území města Zlína působí několik významných **kulturních a sportovních organizací** s regionálním i nadregionálním významem

(např. Městské divadlo Zlín, Filharmonie Bohuslava Martinů, PSG Berani Zlín aj.). Ve městě Zlíně a jeho okolí se nachází významné turistické atraktivity.

Vzdělávání je klíčovým prvkem rozvoje města z pohledu posilování společenského a ekonomického rozvoje. Ve Zlíně je významným odkazem vzdělávací systém fy Baťa. Potenciálem v rozvoji školství může být návazání na principy tohoto systému a jejich přizpůsobení současným požadavkům na vzdělávání v kombinaci se současnými moderními trendy. Předškolní a základní vzdělávání ve městě Zlíně zajišťuje 42 mateřských škol a školských zařízení (22 MŠ zřizovaných městem a 20 MŠ či školských zařízení zřizovaných jiným subjektem) a 21 základních škol (13 ZŠ zřizovaných statutárním městem Zlínem, 8 ZŠ zřizovaných jiným subjektem). Lze sledovat určitou profilaci některých MŠ i ZŠ (pouze v rámci určitých tříd, popř. ročníků). Pro zajištění kvalitního vzdělávání je třeba se zaměřit na zajištění zázemí a vybavení škol, budování odborných učeben. Nabídka možností předškolního a základního vzdělávání je hodnocena jako dostatečná, a to i pro následující roky. Ve městě je pestrá nabídka oborů středního vzdělávání (gymnázia s možností 4letého a 8letého studia, 11 středních škol s výběrem oborů ukončených maturitní zkouškou či závěrečnou zkouškou a výučním listem). Ze strany studentů klesá zájem o studium na vyšších odborných školách, jejich počet se dlouhodobě snižuje. Ve městě se nachází dvě vyšší odborné školy, které nabízejí možnost vyššího odborného studia zakončeného absolutoriem. Ve městě působí Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně (UTB), která je dynamicky rozvíjející se veřejnou vysokou školou nabízející široké spektrum studií v bakalářských, magisterských i doktorských studijních programech. UTB patří mezi největší zaměstnavatele ve Zlíně. Počet studentů v kombinované i prezenční formě se pohybuje nad hranicí 9 tisíc. Univerzita se také významně podílí na budování mezinárodního prostředí ve Zlíně. Vzhledem k tomu představuje UTB pro město Zlín klíčového partnera pro strategický rozvoj města. Kvalita vzdělávání se odvíjí také od spolupráce mezi jednotlivými aktéry v oblasti vzdělávání, kteří působí na území města. Pozitivním faktorem je, že spolupráce ve městě probíhá na různých úrovních (MŠ, ZŠ, SŠ, UTB, Zlínský kraj, statutární město Zlín, podniky, další organizace).

Dopravní situace města je dána jeho umístěním v relativně úzkém údolí, což s sebou přináší určitá omezení. Ve Zlíně je vysoká intenzita dopravy, která má navíc rostoucí trend. Svůj podíl na této skutečnosti má nárůst individuální automobilové dopravy a tranzitní nákladní doprava vedoucí přes město. Nepříznivým faktorem je rovněž to, že město Zlín leží poměrně daleko od hlavních dopravních tras, což má dopad na různé oblasti života ve městě (podnikání, cestování, práce apod.). Situace se zlepšila po napojení na D49, výstavbou Prštsenské příčky, obchvatu Zálešné, pravobřežní komunikace, popř. realizací tunelu v centru města. Město pocítuje nedostatečné řešení parkovacích míst v centru města i na sídlišťích a v zázemí města. Ke zlepšení situace s vysokou intenzitou dopravy nepřispívá ani špatný technický stav chodníků pro pěší a nedostatečně rozvinutá cyklistická infrastruktura (časté vedení cyklotras ve společném uličním prostoru s motorovou dopravou a nepropojenost cyklostezek). Nedostatečně je rovněž zajištěna železniční doprava do města. Hlavní nádraží potřebuje nezbytnou modernizaci (vlakové i autobusové nádraží), stejně jako železniční trať 331 (elektrizace a zdvojkolejnění). SŽDC počítá se zahájením prací v roce 2023 a uvedením do provozu v roce 2027. Pozitivní je nárůst osob využívajících MHD v posledních letech.

Ve Zlíně jsou zajištěny dostatečné dodávky pitné vody ze dvou hlavních zdrojů, na kanalizaci je napojeno 95 % obyvatel.

Statutární město Zlín je dle dostupných dat i výsledků z anketního šetření obyvatel, provedeného v roce 2020, **bezpečným městem**. Úroveň kriminality ve Zlíně je dlouhodobě nízká, celkový počet trestných činů poklesl mezi lety 2013 a 2019 o 30,5 % na 1 044 trestných činů v roce 2019. Klesá především počet krádeží a vloupání, naopak násilná kriminalita nebo ostatní majetková kriminalita stagnuje. Většina obyvatel se cítí v místě svého bydliště bezpečně (uvedlo 80,1 % respondentů s trvalým pobytem ve Zlíně v roce 2020). Největší obavy převládají z výskytu problémových osob. K zajištění veřejného pořádku přispívá výrazná spolupráce a aktivní činnost Městské policie Zlín spolu s Územním odborem Policie ČR ve Zlíně. Městská policie Zlín provádí osvětu a podílí se na realizaci projektů a pořádání akcí pro veřejnost zaměřených na prevenci kriminality a sociálně-patologických

jevů. V oblasti bezpečnosti je obecně v posledních letech zvýšena potřeba zabezpečení kritické informační infrastruktury (zajištění kybernetické bezpečnosti na úřadech, v nemocnicích, školách a dalších zařízeních). Je žádoucí v rámci strategie města věnovat tomuto tématu zvýšenou pozornost. Město Zlín má funkční Krizový plán a Havarijný plán, existuje integrovaný portál bezpečnosti a krizového řízení sdružující organizace ochrany obyvatel. I přes aktivní snahu zvyšovat bezpečnost silniční dopravy dochází k mírnému nárůstu dopravních nehod, což je také důsledkem zvyšování intenzity dopravy.

Město Zlín je přirozeným centrem dojíždky a vyjíždky za prací s velmi silnými vazbami zejména v rámci okresu (klíčové vazby měst Zlín a Otrokovice, a to v obou směrech). Město Zlín dlouhodobě vykazuje nižší **podíl nezaměstnaných osob** oproti Zlínskému kraji. Úroveň mezd v regionu patří dlouhodobě k nižším v ČR.

Počet **ekonomických subjektů** ve městě Zlíně od roku 2013 zaznamenává nárůst. V roce 2019 se počet ekonomických subjektů mírně snížil. Město Zlín vykazuje vyšší míru ekonomické aktivity v porovnání se sledovanými městy (Olomouc, České Budějovice, Pardubice, Opava, Liberec). Pro zaměstnanost ve městě mají velký význam **průmyslová odvětví**, existence tradičních dobře etablovaných odvětví s návaznostmi na aktivity v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu. Významné projekty Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v oblasti výzkumu, vývoje a inovací jsou potenciálem rozvoje města Zlína v návaznosti na etablovaná i potenciálně progresivní odvětví.

Životní prostředí města Zlína je pozitivně ovlivněno jeho polohou, jeho okolí má zachovalý krajinný ráz s dobrou dostupností oblastí k rekreaci v přírodě. I přes bohatou průmyslovou minulost není životní prostředí města zatíženo výrazným poškozením. Město se může chlubit vysokým zastoupením zelených ploch a parků. Město má propracovaný systém údržby veřejných prostranství a snaží se posilovat ekologickou stabilitu území (péče o lokality ÚSES, volně žijící živočichy apod.). Kvalitu životního prostředí pociťují i obyvatelé města. Většina obyvatel Zlína je se stavem životního prostředí ve Zlíně spokojena. Nedostatkem je vyšší míra znečištění ovzduší a hlukové zátěže v blízkosti hlavních silničních komunikací. Příležitostí pro sledování kvality životního prostředí je zavedení SMART řešení.

Řízení města probíhá na základě významných strategických či koncepčních dokumentů v různých oblastech. Postupně město Zlín zavádí systémy a nástroje řízení kvality pro fungování a zlepšování výkonu veřejné správy, připravuje další projekty v této oblasti. Město vyplácí dotace na podporu různých oblastí činnosti konkrétním subjektům přímo z rozpočtu i v rámci účelových fondů.

Pro **propagaci** města a komunikaci město využívá řadu komunikačních prostředků (Magazín Zlín, webové stránky, portály, sociální online platformy, mobilní aplikace a další).

Město má plán uplatňování konceptu **Smart City** v řízení města, dopravě, oblasti životního prostředí včetně nastavených opatření, jak občanům poskytovat služby kvalitně.

2.4 SWOT analýza

2.4.1 SWOT analýza tematické oblasti Kvalita života

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none">• Vysoká naděje dožití ve srovnání s vybranými městy.• Atraktivita bydlení ve Zlíně.• Bytový fond ve vlastnictví města, který z části slouží znevýhodněným skupinám obyvatel.• Ve Zlíně se nenachází sociálně vyloučené lokality.• Široké spektrum poskytovatelů sociálních služeb.• Poměrně nízký počet osob v exekuci.• Fungující systém zdravotní péče ve městě.• Zřízené fondy na podporu kulturních, sportovních a volnočasových aktivit a organizací (Kulturní fond, Filmový fond, Fond mládeže a tělovýchovy a Fond pro-rodinných aktivit).• Široká síť sportovní infrastruktury ve městě Zlín.• Existence tradičních kulturních institucí.• Kulturní a sportovní akce s mezinárodním významem (ZLÍN FILM FESTIVAL, Barum Czech Rally Zlín).• Vysoké zastoupení zeleně v prostoru města.• Dobrá dostupnost zeleně a území k rekreaci v blízkosti města.• Životní prostředí města nenese zátěž průmyslového znečištění z minulosti.• V prostoru města nejsou zdroje silného průmyslového znečištění.	<ul style="list-style-type: none">• Stálý mírný pokles počtu obyvatel.• Relativně vysoké stáří bytového fondu města, nutnost dalších investic do modernizace.• Vyšší ceny nájmu a nemovitostí v porovnání s podprůměrnou úrovní mezd obyvatel Zlína.• Nedostatek větších bytů v bytovém fondu města.• Město nemá příspěvkovou organizaci poskytující sociální služby.• Nedostatečné kapacity některých druhů sociálních služeb (domovy pro seniory).• Nedostatek volných ploch pro novou výstavbu hromadného bydlení.• Kvalita zdravotní péče hodnocena veřejností nepříznivě.• Některá zdravotnická centra nejsou plně bezbariérová.• Nedostatek pravidelných kulturních aktivit v letní sezóně (zejm. v měsíci červenec) v porovnání s jarní a podzimní sezónou.• Chybějící platné strategické dokumenty pro oblast rozvoje kultury, sportu a volnočasových aktivit na území města.• Intenzivní doprava procházející centrem města, která je zdrojem znečištění ovzduší a hlukové zátěže.• Snížená kvalita příměstské krajiny erozí půdy, dlouhodobým deficitem srážek.• Znečištění ovzduší lokálními topeništi.• Nedostatečné technické vybavení pro nakládání s odpady.• Nedostatečná připravenost na čerpání fondů EU a národních fondů.

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Aktivní prorodinná politika, zatraktivnění města pro mladé. • Zajištění dostupného bydlení pro mladé rodiny s dětmi. • Vytvoření podmínek pro dostatečné kapacity sociálních služeb. • Spolupráce města a neziskových organizací na zlepšování sociální situace znevýhodněných skupin obyvatel. • Modernizace zdravotní péče. • Nové trendy v chování lidí – zdravý životní styl a aktivní pohyb všeobecně. • Využití zkušeností jiných měst pro realizaci nových kulturních a sportovních akcí. • Pokračování v revitalizaci sídlišť. • Pokračování v trendu rekultivace parků a veřejných prostranství i v okrajových částech města. • Podpora výsadby stromů a zelených ploch v prostoru mezi zástavbou. • Adaptační opatření reflektující klimatické změny (zachytávání a využití dešťové vody k ochlazení veřejného prostoru, zelené střechy a stěny). • Zlepšení environmentální hodnoty příměstské krajiny, adaptace na klimatickou změnu, podpora realizace protierozních opatření a opatření pro retenci vody v krajině. • Snížení intenzity dopravy v centru města. • Snížení světelného znečištění. • Realizace projektů pro zvýšení atraktivity města. • Úspora energie ve veřejných městských budovách. • Podpora udržitelné mobility. • Rozvoj SMART řešení v oblasti životního prostředí. • Využití potenciálu studentů i absolventů UTB pro další rozvoj města. • Podpora infrastruktury přívětivé k rodinám s dětmi (snížování bariér). 	<ul style="list-style-type: none"> • Zastarávání bytového fondu ve vlastnictví města vedoucí k nízké kvalitě bydlení, k haváriím rozvodů a nízké atraktivitě. • Na trend stárnutí populace nebude reagováno odpovídajícím způsobem, nebudou zajištěny dostatečné kapacity sociálních služeb pro seniory. • Nízká úroveň podpory sociálně znevýhodněných obyvatel vedoucí k jejich sociálnímu vyloučení. • Nedostatek zdravotnického personálu vedoucí k omezení služeb. • Nedostatečná pohybová aktivita dětí. • Krácení veřejných zdrojů pro kulturní, sportovní i volnočasové aktivity. • Nedostatečné kulturní a sportovní vyžití města ve srovnání s jinými městy. • Zhoršení stavu památek a nedostatek finančních prostředků (např. z důvodu nezískání dotací a grantů od kraje, státu, popř. z EU) na jejich údržbu a provoz). • Zhoršení péče o veřejnou zeleň. • Zanedbání opatření zmírňující vlivy klimatické změny, zhoršení kvality života v sídlišťích. • Nepřipravenost města na požadavky nové legislativy v odpadovém hospodářství.

2.4.2 SWOT analýza tematické oblasti Vzdělávání

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Existence strategického plánování v oblasti školství. • Dostatečná kapacita míst v mateřských školách na území města. • Dostatečná kapacita péče o děti do 3 let v denním režimu v jeslích zřizovaných městem. • Bohatá nabídka činností v mateřských školách (zaměření). • Existence mateřské školy pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami. • Dostatečná kapacita sítě základních škol včetně školních družin a školního stravování. • Specificky zaměřené třídy některých škol (Ekoškola, Montessori, třída nadaných apod.). • Existence základních škol pro žáky s různými formami postižení. • Poměrně bohatá a vysoce kvalitní nabídka základního uměleckého vzdělávání. • Existence zařízení poskytující zájmové vzdělávání (Dům dětí a mládeže ASTRA Zlín, příspěvková organizace a další) a jejich spolupráce se základními školami. • Rehabilitační stacionář Nivy pro děti s denní i týdenní docházkou, s možností péče přes noc – pro Zlín a široké okolí. • Zastoupení všech skupin oborů, které mají návaznost na regionální trh práce, na středních školách ve Zlínském kraji. • Úspěšná realizace projektů MAP, KAP. • Působení Univerzity Tomáše Bati a jejich součástí ve městě. • Rozšiřující se nabídka studijních programů na UTB. • Existence silných výzkumných jednotek UTB v oblasti polymerního inženýrství, plastikářské nebo gumárenské chemie, automatizace a řízení technologických procesů, aplikované informatiky, bezpečnostních technologií a alternativních zdrojů energie, potravinářství nebo obouvaní. • Spolupráce mezi středními školami a podniky v regionu. • Existence informačních a vzdělávacích portálů v oblasti školství. • Existence Univerzity třetího věku na UTB. 	<ul style="list-style-type: none"> • Zastaralé části některých škol a vybavenost odborných učeben. • Nerealizované investiční požadavky některých škol. • Překračující finanční možnosti zřizovatele na provozní výdaje základních škol. • Nedostatečná prezentace úspěchů vzdělávacího a výchovného systému. • Nedostatečná atraktivita Zlína pro studenty z ČR i ze zahraničí.

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání na strategických projektech. • Zvyšování kvality vzdělávání na všech stupních. • Modernizace vybavení škol. • Zlepšování podmínek pro výuku mimořádně nadaných žáků na školách. • Optimalizace počtu žáků ve třídách i ve skupinách. • Podpora řemeslných oborů na školách. • Podpora praxí studentů v podnicích. • Zvýšení úrovně přípravy budoucích pedagogů. • Udržení tradice technického vzdělávání v regionu. • Vycházet ze vzdělávacího systému fy Baťa včetně podpory experimentálního vzdělávání. • Rozvoj on-line výuky na školách. • Rozvoj oborů směřujících do tradičních i moderních odvětví s vysokou přidanou hodnotou. • Pokračování v realizaci projektu MAP, KAP. • Založení Centra podpory vzdělávání na Fakultě humanitních studií. • Strategie celoživotního vzdělávání na UTB s dopadem na celé území kraje. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek pedagogických pracovníků s potřebnou aprobační a nepedagogických pracovníků. • Nepříznivý demografický vývoj. • Úbytek dětí v soukromých zařízeních a s tím spojená vyšší poptávka po mateřských školách zřizovaných statutárním městem Zlín. • Možný nesoulad kapacity mateřských a základních škol s územním rozložením poptávky. • Změna legislativy (požadavky na přijímání dětí do MŠ, změny hygienických předpisů apod.). • Snížení rozpočtu škol v následujících letech vlivem dopadů epidemie koronaviru. • Nenaplnění potenciálů Univerzity Tomáše Bati v oblasti rozvoje s dopadem na město Zlín. • Pokles zájmu žáků a studentů o polytechnické a technické vzdělávání.

2.4.3 SWOT analýza tematické oblasti Bezpečnost

Výroky ve SWOT analýze vychází z analytických podkladů a ze SWOT analýzy Plánu preventivních aktivit města Zlína na léta 2020 – 2022.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Nízká úroveň kriminality s klesajícím trendem v rámci srovnání se stejně velkými krajskými městy. • Občané se ve městě cítí bezpečně. • Plán preventivních aktivit města Zlína na léta 2020 – 2022. • Kvalitně zpracovaný a funkční Krizový plán a Havarijní plán ORP Zlín. • Digitální povodňový plán města s provázaností na výstražný informační systém ochrany (VISO). • Velmi dobrá spolupráce složek integrovaného záchranného systému. • Městská policie Zlín využívající moderní trendy policejní práce. • Digitální městský kamerový dohlížecí systém. • Preventivní akce a projekty v oblasti rizikových projevů chování pro děti, mládež, veřejnost. • Preventivní aktivity v oblasti dopravní bezpečnosti u dětí a mládeže. • Dobrá spolupráce aktérů v oblasti bezpečnosti (např. spolupráce UTB – samospráva, UTB – soukromý sektor). • Široká možnost vzdělávání v oblasti bezpečnostních programů na středoškolské a vysokoškolské úrovni. 	<ul style="list-style-type: none"> • Koncentrace rizikových osob na vybraných místech ve městě. • Dochází k mírnému nárůstu dopravních nehod, což je také důsledkem zvyšování intenzity dopravy. • Omezená průjezdnost vozidel IZS v obytných zónách. • Nízká úroveň zabezpečení veřejných institucí a orgánů veřejné správy v oblasti kybernetické bezpečnosti. • Absence pracovní skupiny prevence kriminality ve struktuře samosprávy města. • Nevhodně legislativně nastavený systém výměny informací mezi Krizovým štábem ORP Zlín a Krajskou hygienou stanicí. • Potenciální bezpečnostní riziko vyplývající z blízkosti státní hranice. • Nedostatečný počet strážníků i policistů na okrskových pracovištích a místních částech města Zlína.

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Nastavení vhodných komunikačních kanálů s ústředními správními orgány a městem a dalšími aktéry v oblasti prevence kriminality a krizového řízení. • Rozšiřování a modernizace informačních technologií pro podporu práce bezpečnostních orgánů a IZS (např. kamerový systém, drony, Událostní informační systém, informační dopravní systém). • Posilování důvěry občanů v policejní orgány a zvyšování pocitu bezpečí. • Posílení terénní práce sociálních pracovníků s osobami bez přístřeší. • Zajištění kvalitní úrovně kybernetické bezpečnosti veřejných institucí. • Zlepšení bezpečnosti dopravy na cyklostezkách a přechodech pro chodce. • Posílení programů civilní ochrany na MŠ, ZŠ, SŠ. • Větší míra informovanosti veřejnosti a zapojení zájmových skupin obyvatel do preventivních aktivit, vyšší míra připravenosti na krizové situace. • Efektivní systém monitorování, vyhodnocování, spolupráce a reakce na globální bezpečnostní rizika. • Spolupráce města v oblasti bezpečnosti a krizového řízení s Univerzitou Tomáše Bati. • Využití dotačních titulů. • Věnovat pozornost ochraně obyvatelstva ukrytím. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nelegální migrace osob. • Omezení finančních zdrojů na aktivity zaměřené na prevenci kriminality a ochranu obyvatelstva. • Zvýšené negativní reakce obyvatel na sociálně vyloučené skupiny. • Nárůst počtu sociálně vyloučených osob, větší počet osob bez domova, snižování věkové hranice, zvýšená agresivita jedinců. • Omezená legislativa neumožňující bezpečnostním složkám efektivně zajišťovat veřejný pořádek. • Nárůst rizikových projevů chování u dětí a mladistvých včetně zneužívání alkoholu a návykových látek. • Nedostatek nízkoprahových volnočasových aktivit pro rizikové skupiny mládeže. • Zadlužování obyvatel. • Zvyšující se počet dopravních nehod. • Nedostatečné zajištění kybernetické bezpečnosti, ohrožení fungování kritických infrastruktur. • Nedostatečné zohlednění bezpečnostních rizik při pořádání hromadných akcí a budování nových objektů pro tyto akce (sportovní i kulturní).

2.4.4 SWOT analýza tematické oblasti Doprava a technická infrastruktura

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Existence strategických dokumentů v oblasti dopravy (generel dopravy, Strategický rámec rozvoje veřejné dopravy, Plán udržitelné městské mobility – v přípravě). • Společný dopravní podnik Dopravní společnost Zlín-Otrokovice, s.r.o. • Zvyšování podílu osob přepravovaných MHD. • Dobrá dopravní dostupnost mezinárodních letišť. • Dostatečné zdroje pro zásobování pitnou vodou. • Odkanalizováno je 95 % obyvatel Zlína. 	<ul style="list-style-type: none"> • Poloha Zlína poměrně daleko od hlavních dopravních transevropských koridorů TEN-T. • Vysoká intenzita dopravy na silnici I/49 na trase Otrokovice-Zlín, včetně tranzitní nákladní dopravy projíždějící centrem města. • Absence moderního dopravního terminálu železniční a autobusové dopravy. • Neelektrizovaná, jednokolejná železniční trať 331 Otrokovice-Vizovice. • Nepropojenost cyklostezek v rámci města i v rámci nadregionálních tras. • Časté vedení cyklotras ve společném uličním prostoru s motorovou dopravou. • Nízký podíl cyklistů na dělbě přepravní práce. • Vysoká poptávka po parkovacích místech ve městě. • Úzké ulice v obytné zástavbě (špatná dopravní obslužnost např. vozidly integrovaného záchranného systému). • Rostoucí trend počtu dopravních nehod. • Špatný technický stav některých komunikací včetně chodníků. • Existence nevyhovujících přechodů pro chodce. • Chybějící vyhrazené pruhy pro veřejnou dopravu a integrovaný záchranný systém.

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Posílení udržitelných forem dopravy prostřednictvím realizace „Plánu udržitelné městské mobility“. • Další napojení na celostátní a mezinárodní dálniční síť prostřednictvím dálnice D49. • Vybudování Prštenské příčky. • Vybudování obchvatu Zálešné. • Zklidnění dopravy v centru města. • Zlepšení dopravního napojení obytných zón. • Zlepšení dopravního napojení průmyslové zóny Zlín – východ Příluky. • Modernizace železniční trati 331 Otrokovice – Zlín – Vizovice. • Vyřešení čistění odpadních vod v místních částech, které nejsou napojeny na kanalizační síť s ČOV. • Rozvoj a podpora bezpečnosti silničního provozu prostřednictvím výchovných a osvětových akcí, zaměřených především na děti a mládež. • Podpora infrastruktury pro sdílenou mobilitu. • Rozvoj elektromobility a dalších bezemisních druhů dopravy. • Vybudování záchytných parkovišť. • Vyřešení dopravy v klidu na území celého města. • Podpora multimodality dopravy. • Rozvoj preference veřejné dopravy a integrovaného záchranného systému na světelných křižovatkách. • Vyhotovení nového pasportu, Generelu veřejného osvětlení, standardů pro veřejné osvětlení (nových nebo aktualizace stávajících). • Modernizace a obnova sítě veřejného osvětlení. 	<ul style="list-style-type: none"> • Další nárůst dopravní intenzity. • Ovlivnění využití veřejné hromadné dopravy např. pandemií. • Zpoždění ve výstavbě důležitých dopravních staveb. • Růst další automobilizace obyvatelstva. • Přetížení dopravního systému z důvodu developerské výstavby, změn v občanské vybavenosti a dalších veřejných služeb. • V rámci modernizace sportovišť může dojít k nedostatečnému řešení systému parkování při pořádání velkých sportovních akcí (již v současné době jsou na hranici své kapacity).

2.4.5 SWOT analýza tematické oblasti Územní plánování a urbanismus

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none">• Historicky ucelená urbanistická koncepce města vycházející ze zásad funkcionalismu, unikátní městský soubor vysoké architektonické a urbanistické kvality, který je předmětem památkové ochrany.• Koncepce města jako zahradního města, vysoký podíl zelených ploch.• Atraktivní přírodní okolí města.• Proběhlé projekty revitalizace veřejného prostoru, které vedly k jeho zkvalitnění.• Zlín jako centrum Zlínské aglomerace s více než 130 000 obyvateli.• Existence Univerzity Tomáše Bati jako silného aktéra rozvoje území.	<ul style="list-style-type: none">• Limitující rozvoj v důsledku umístění města v údolí.• Horší dopravní napojení na národní a mezinárodní dopravní infrastrukturu a železniční síť.• Intenzivní automobilová doprava procházející centrem města – zhoršení kvality veřejného prostoru.• Absence dlouhodobé rozvojové urbanistické koncepce města.• Absence Plánu ochrany pro Městské památkové zóny Zlín.• Nerespektování památkové ochrany vlastníky objektů památkové zóny.• Kompetence kanceláře hlavního architekta.

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření dlouhodobé rozvojové koncepce a rozvoj města v souladu s koncepcí. • Iniciativní role města v procesech urbanistické přestavby (komunikace, návrhy, metodiky, propagace, popularizace). • Pokračování v trendu revitalizace veřejného prostoru a památkově chráněných budov. • Revitalizace Baťova areálu a jeho začlenění do širšího centra. • Dosažení vysokého standardu nově vznikající architektury v souladu s tradicí Zlína. • Využití potenciálu Univerzity Tomáše Bati při rozvoji znalostní ekonomiky. • Podpora zachování vysokého podílu zelených ploch ve veřejném prostoru vycházející z koncepce zahradního města. • Rozvoj města v souladu s podporou kvalitního životního prostředí. • Podpora dostupnosti bydlení. • Spolupráce města při modernizaci stavebního fondu. • Regenerace obytných čtvrtí včetně panelových sídlišť. • Přiměřená intenzifikace stávající zástavby. • Kvalitní obnova památkově hodnotných objektů a souborů. • Realizace opatření usměrňující dopravu v centru města. • Podpora alternativních způsobů dopravy na úkor IAD (železnice, trolejbusy, cyklistika apod.). 	<ul style="list-style-type: none"> • Neorganizovaná zástavba nízké architektonické kvality, rozšiřování ploch „urban sprawl“. • Nárůst intenzity dopravy, který povede k vyšší fragmentaci prostoru centra. • Další vylidňování města Zlína a stárnutí populace. • Limity v památkové zóně omezující další rozvoj lokalit. • Nedostatečná kapacita bytového fondu, nárůst cen bydlení. • Nedostatečná spolupráce s Univerzitou Tomáše Bati, nevyužití potenciálu. • Nepředvídatelnost rozhodování veřejné správy v oblasti výstavby.

2.4.6 SWOT analýza tematické oblasti Vstřicné město

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Dlouhodobě nízký podíl nezaměstnaných osob. • Dlouhodobý pozitivní vývoj počtu obsazených pracovních míst. • Dlouhodobě vysoká míra podnikatelské aktivity v porovnání se sledovanými městy. • Významní zaměstnavatelé ve městě. • Existence průmyslových zón ve městě a blízkost významných průmyslových zón v jeho okolí. • Město Zlín a jeho okolí je přirozeným centrem výzkumu a vývoje Zlínského kraje. • Působení klastrů ve městě (Plastikářský klastr, Zlínský kreativní klastr). • Existence Centrály cestovního ruchu Východní Morava, o.p.s., Destinačního managementu Zlínsko a Luhačovicko. • Pozitivní trend v návštěvnosti města. • Ve Zlíně se nachází řada atraktivit v oblasti gastronomických podniků. • Zlín má zcela jednoznačný, jedinečný a silný prvek v podobě baťovské architektury a „fenoménu Baťa“. • Ve Zlíně se nachází nejnavštěvovanější turistické cíle v kraji a další významné atraktivity a akce. • Realizace projektů pro rozvoj informačních a komunikačních technologií na Magistrátu města Zlína. • Přehledně zveřejněný rozpočet města „rozklikávací“ formou. • Existence účelových fondů, poskytované dotace z rozpočtu města. • Existence Komunikační strategie pro statutární město Zlín v oblasti kulturních, sportovních a volnočasových aktivit. • Existence internetového portálu www.ic-zlin.cz • Existence mobilních aplikací pro občany a turisty. • Realizace projektů komisí místních částí a participativního rozpočtu „TVOŘÍME ZLÍN“. 	<ul style="list-style-type: none"> • Stárnutí obyvatel. • Nesoulad mezi nabídkou a poptávkou po pracovní síle. • Nižší úroveň mezd. • Nedostupné bydlení pro mladou generaci. • Omezená nabídka rozvojových ploch pro smíšenou výrobu. • Vysoké ceny komerčních nemovitostí. • Nevyhovující současný stav Baťova areálu a dalších nevyužívaných lokalit. • Chybějící atraktivní brand destinace. • Chybějící jednoduché produkty typu City Card propojené se vstupem do atraktivit. • Nedostatek parkovacích míst ve Zlíně a jeho okolí s předpoklady pro rozvoj turismu. • Nedokončená síť cyklostezek v regionu.

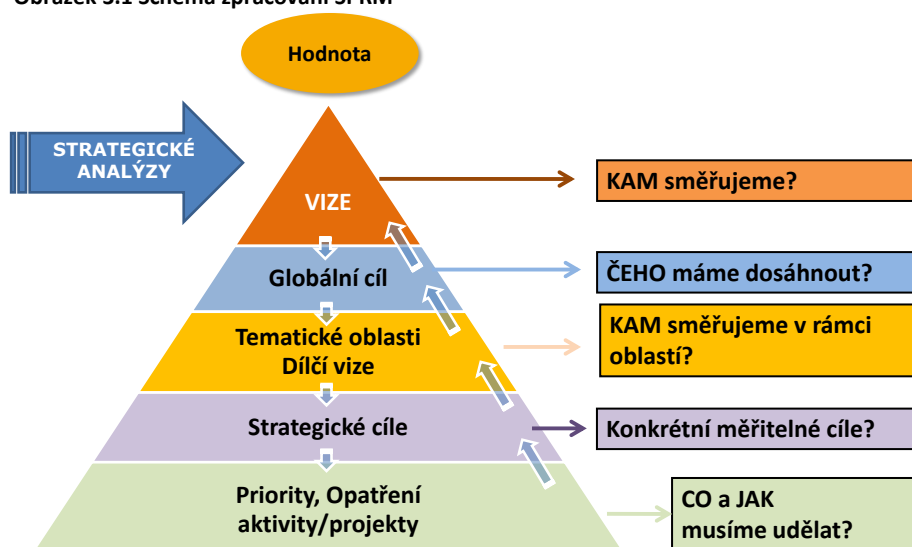
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Využití potenciálu konceptu inteligentní specializace v souladu s definovanými doménami specializace Zlínského kraje, tj. specializace na progresivní design produktů, technologií a procesů s důrazem na audiovizuální tvorbu, specializace na aplikaci polymerů v cirkulární ekonomice, specializace na inovace v konstrukčních činnostech s důrazem na letectví a strojírenství a specializace na informační, řídicí a bezpečnostní systémy. • Využití potenciálu rozvoje pro městskou poznávací turistiku v evropském kontextu. • Budování silné značky města a její jedinečné postavení na trhu. • Posílení strategického řízení města. • Využití strategického nástroje ITI Zlínské aglomerace. • Rozšíření systému moderní elektronické komunikace s občany (podpora eGovernmentu). • Implementace prvků SMART CITY v řízení města. • Vstřícný aktivní přístup k zahraničním kvalifikovaným pracovníkům. • Rozšíření spolupráce relevantních aktérů ke sjednocování propagovaných atraktivit. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ekonomická recese s dopadem na rostoucí podíl nezaměstnaných osob. • Snížení ekonomické síly území. • Prohlubující se nesoulad mezi vzděláním a požadavky trhu práce. • Nedostatek kvalifikované pracovní síly. • Odchod velkých zaměstnavatelů. • Další snižování počtu přenocování ve městě. • Vyšší aktivita konkurenčních destinací.

3 Návrhová část

Strategie pracuje s pojmy **globální vize**, **globální cíl**, **tematické oblasti**, **dílčí vize**, **strategické cíle**, **opatření a Akční plán**, které vycházejí z Metodiky přípravy veřejných strategií (aktualizace 2019), přijaté usnesením vlády ČR č. 71/2019.

- **Hodnota** je sdílená hodnota v území představiteli územní samosprávy (politiky), pracovníky veřejné správy, odborníky, zaměstnavateli, ale i veřejností, která přispívá k naplňování strategie ve všech dalších bodech. Význam hodnoty lze podpořit i vhodnou komunikační kampaní.
- **Globální vize** je popis žádoucího budoucího stavu, kterého chceme prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Vztahuje se na strategii jako celek. K naplnění globální vize by mělo dojít v dlouhodobém horizontu.
- **Globální cíl** rozvádí nadefinovanou vizi Strategie. Jedná se o dosažení budoucího konkrétního stavu (jasný, faktický a srozumitelný), jehož prostřednictvím bude naplněna stanovená vize. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů strategických cílů. K naplnění globálního cíle by mělo dojít ve střednědobém či dlouhodobém horizontu. Ke globálním cílům se váží indikátory dopadu.
- **Tematické oblasti a dílčí vize** specifikují globální vizi. Tematické oblasti reflektují prioritní témata, ve kterých by se mělo město rozvíjet. Cílový stav dílčích řešených oblastí na konci časového rámce strategie definují dílčí vize.
- **Strategické cíle** rozpracovávají globální cíl v konkrétních prioritách ve střednědobém horizontu i dlouhodobém horizontu. Strategický cíl je měřitelný prostřednictvím indikátorů výstupu/výsledků. Ve strategii rozvoje města se nastaví hodnoty indikátorů na začátku a cílové hodnoty, tj. ve střednědobém horizontu a dlouhodobém horizontu a výhledem do roku 2035.
- **Priorita** – každá tematická oblast má jednu nebo více priorit, které díky realizaci opatření v rámci této priority povedou k naplnění strategických cílů.
- **Opatření** definují konkrétní kroky vedoucí k dosažení požadovaných strategických cílů prostřednictvím typových aktivit.
- **Aktivity/projekty** jsou obsaženy v zásobníku aktivit a na základě výběru kompetentních orgánů z nich bude sestaven Akční plán pro realizaci.

Obrázek 3.1 Schéma zpracování SPRM



Zdroj: PROCES, 2020

3.1 Hodnota, globální vize, globální cíl a dílčí vize

Hodnota:

Statutární město Zlín považuje rodinu a kvalitu života obyvatel za důležité hodnoty dalšího rozvoje města.

Globální vize:

Zlín, město nekonečných možností.

Zlín v roce 2035 bude 100 000 městem, jež poskytuje svým obyvatelům vysokou kvalitu života a podporuje harmonický rozvoj rodin i osobní rozvoj jednotlivců v zeleném a zdravém prostředí.

Globální cíl:

Zvýšit počet obyvatel města a za tímto účelem vytvořit město přívětivé rodině a obyvatelům všech generací s kvalitním životním prostředím a dostupným bydlením, kde se lidé cítí bezpečně s dostupností kvalitních služeb, včetně nabídky vzdělávání a volnočasových aktivit pro osobní růst a naplňování životních hodnot. Toto prostředí bude vytvořeno jak pro současné obyvatele Zlína, tak pro přicházející obyvatele, kteří zde budou pracovat a zakládat rodiny.

Dílčí vize tematických oblastí:

TO KVALITA ŽIVOTA:

Zlín – město otevřené pro nové obyvatele, atraktivní pro mladé a rodiny využívající trendy a benefity z činností s vysokou přidanou hodnotou. Město unikátního urbanismu s respektem k životnímu prostředí, širokou nabídkou volnočasových aktivit, sociálních a zdravotních služeb.

TO VZDĚLÁVÁNÍ:

Zlín – město s kvalitními školami nabízející atraktivní moderní vzdělávání ve všech stupních vzdělávání zaměřené na rozvoj osobnosti a kreativity prostřednictvím multioborovosti, schopnosti adaptovat se na změnu a připravenosti jedince na naplněný život.

TO BEZPEČNOST:

Zlín – klidné, bezpečné a pohodové město pro obyvatele, podnikatele, studenty i návštěvníky.

TO DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA:

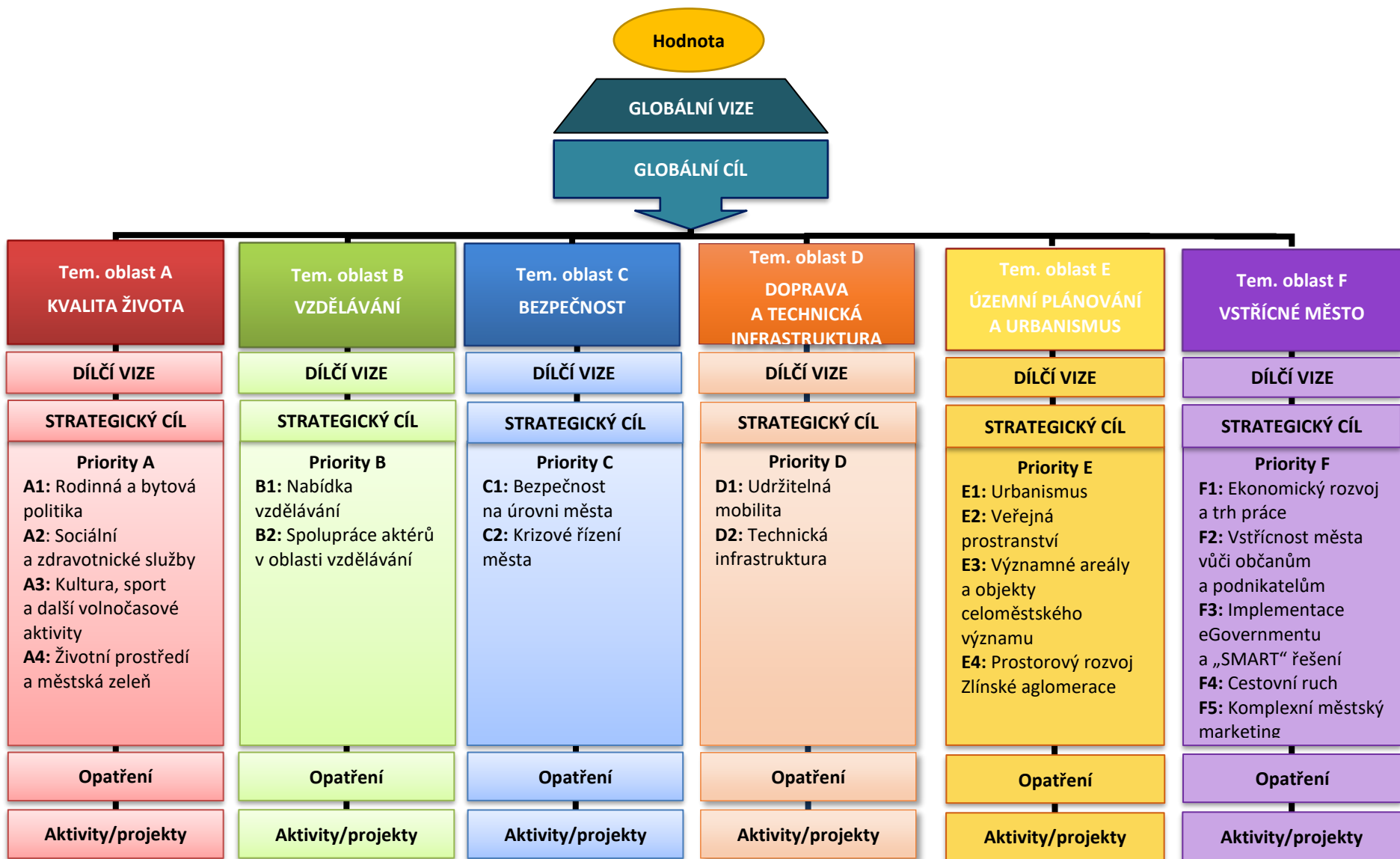
Zlín – moderní město s přívětivou dopravou – bezpečná, ekologická, zklidněná doprava podporující rozvoj města.

TO ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ A URBANISMUS:

Zlín = dobře stavěné město – krajské město jedinečné funkcionalistické a moderní architektury, inovativní, s kvalitním veřejným prostorem v zeleni a přívětivé pro všechny generace s dlouhodobým urbanistickým rozvojem.

TO VSTŘÍCNÉ MĚSTO:

Zlín – vstřícné město k potřebám současných i budoucích obyvatel VŠECH generací, atraktivní pro podnikatele, město přitažlivé pro české i zahraniční turisty. Město s otevřenou veřejnou správou s moderními prvky řízení.



3.2 Tematické oblasti

3.2.1 TO KVALITA ŽIVOTA

Dílčí vize: *Zlín - město otevřené pro nové obyvatele, atraktivní pro mladé a rodiny využívající trendy a benefity z činností s vysokou přidanou hodnotou. Město unikátního urbanismu s respektem k životnímu prostředí, širokou nabídkou volnočasových aktivit, sociálních a zdravotních služeb.*

Strategický cíl: Vybudovat rodinné město s vysokou kvalitou života spočívající zejména v kvalitním životním prostředí, množství zeleně, dostupném bydlení, široké nabídce dostupných kvalitních služeb (sociálních a zdravotnických) a kulturních, sportovních a volnočasových aktivit pro občany i návštěvníky města.

Popis řešení tematické oblasti

Kvalita života obyvatel představuje klíčovou hodnotu, od které se odvíjí celkové nastavení strategie ZLÍN 2030. Toto téma prostupuje všemi jejími oblastmi. V užším vymezení pro potřeby této tematické oblasti kvalita života zahrnuje zajištění potřeb obyvatel města v dílčích okruzích: bydlení, sociální a zdravotní služby, kultura, sport a volnočasové aktivity, životní prostředí a ostatní občanská vybavenost. V těchto aspektech je Zlín celkově na vysoké úrovni. Mimořádné jsou jednak silná pozice organizovaných sportovních aktivit s účastí sportovních klubů v několika nejvyšších republikových soutěžích (zejména hokej, fotbal, volejbal), rozsah a kvalita městské zeleně a systém její péče a také vysoká úroveň bezpečnosti. Tyto výrazné konkurenční výhody se Zlín bude snažit uchovat a bude je dále rozvíjet. Zajištění ostatní občanské vybavenosti dosahuje až na výjimky běžných standardů a bude dále rozvíjeno.

Rostoucí atraktivita města povede k růstu počtu obyvatel, čemuž půjde naproti vytváření podmínek pro odpovídající kapacity domů a bytů včetně dostupného bydlení pro znevýhodněné skupiny obyvatel. Podpora růstu počtu obyvatel bude prováděna vyváženým způsobem ve vztahu k potřebě zachování současných výhod města v oblasti vysoké úrovně bezpečnosti, kvalitního životního prostředí a rozsahu městské zeleně. Tyto vazby bude město pečlivě sledovat a průběžně vyhodnocovat. Způsob řešení kapacit bydlení z hlediska přípravy vhodných ploch je specifikován v tematické oblasti E – Územní plánování a urbanismus.

Občanská vybavenost nadměstského významu bude dále rozvíjena v souladu s růstem významu města v sídelní struktuře, tj. růstu počtu obyvatel samotného města a růstu jeho spádového zázemí. V oblasti sportu bude rozvíjena odpovídající infrastruktura dle potřeb standardů nejvyšších republikových sportovních soutěží (zejména hokej, fotbal, volejbal). Občanská vybavenost lokálního významu (MŠ, ZŠ, komunitní centra, hřiště aj.) bude rozvíjena s důrazem na dostupnost v jednotlivých městských čtvrtích. V souladu s cílem růstu populace a trendem jejího stárnutí budou v sociální oblasti navyšovány kapacity zejména terénních, ale i pobytových služeb. Charakter Zlína jako města zeleně s vysokou kvalitou životního prostředí bude uchován, tento charakter bude otisknut i do lokalit nové městské zástavby.

Priority tematické oblasti:

Priorita A1: Rodinná a bytová politika

Cíl růstu populace města bude podpořen realizací odpovídající rodinné a bytové politiky. Město Zlín bude vytvářet podmínky pro atraktivní a spokojený život mladých rodin ve městě s důrazem na dostupné bydlení. Problém odchodu mladé generace, zejména absolventů vysokých škol, bude řešen také prostřednictvím aktivního zapojování těchto osob do rozvojových aktivit. V oblasti trhu s nemovitostmi bude město Zlín vytvářet podmínky pro zajištění nabídky v odpovídající kvantitě i kvalitě. Ve vazbě na stávající i nové lokality bydlení bude rozvíjena odpovídající občanská vybavenost

nadmístního i lokálního významu tak, aby bydlení ve Zlíně (ve všech lokalitách) bylo po všech stránkách vysoce atraktivní.

Priorita A2: Sociální a zdravotnické služby

Oblast sociálních služeb bude nadále rozvíjena v rámci kontinuálního procesu komunitního plánování. Budou doplněny aktuálně chybějící kapacity některých služeb, zejména pobytových. Ve vazbě na cíl růstu počtu obyvatel a v souladu s trendem stárnutí populace budou rozšiřovány kapacity všech druhů sociálních služeb při zachování jejich vysoké úrovně kvality. V oblasti zdravotních služeb bude město Zlín spolupracovat se Zlínským krajem na posilování postavení Krajské nemocnice Tomáše Bati v síti zdravotních zařízení, na vytvoření odpovídajícího hmotného zázemí této hlavní krajské nemocnice. Důležitá bude též podpora aktivního trávení volného času s důrazem na prevenci zdraví a podporu spolkových aktivit.

Priorita A3: Kultura, sport a další volnočasové aktivity

Oblast kultury, sportu a dalších volnočasových aktivit bude rozvíjena koncepčně. V tomto směru město zpracuje sektorové strategie pro oblast kultury a pro oblast sportu. V rámci kulturní strategie bude kladen důraz na rozvoj podnikání v oblasti kulturních a kreativních oborů. V oblasti sportu bude rozvíjena odpovídající infrastruktura dle potřeb standardů nejvyšších republikových sportovních soutěží (zejména hokej, fotbal, volejbal). Současně bude město podporovat sportovní kluby s důrazem na práci s dětmi a mládeží a zároveň je motivovat i pro práci se seniory. V jednotlivých městských čtvrtích bude budována dostupná sportovní infrastruktura pro aktivní trávení volného času všech generací obyvatel i návštěvníků města. Důraz bude kladen na zachování a případný rozvoj úrovně i množství atrakcí města, jako je například divadlo, filharmonie, ZOO, extraligový hokej, prvoligový fotbal aj.

Priorita A4: Životní prostředí a městská zeleň

Ke zlepšení stavu životního prostředí ve městě budou řešení zaměřena především na snížení znečištění ovzduší a snížení hlukové zátěže. Hlavním zdrojem obou těchto problémů je doprava, a to plošně na území celého města. V případě znečištění ovzduší pak v chladné části roku také lokální topeniště a v případě hluku v některých lokalitách průmyslová výroba. Vlivy dopravy budou zmírňovány opatřeními k jejímu zklidňování, zejména v nejméně zatížených lokalitách a uplatňováním principů udržitelné městské mobility. Předmětná opatření jsou uvedena v prioritě D1 Udržitelná mobilita. Ke zmírnění imisní zátěže ze zdrojů lokálních topenišť a hlukové zátěže z průmyslu bude statutární město Zlín působit prostřednictvím edukativních a motivačních aktivit. Dalším důležitým krokem ke zlepšení stavu životního prostředí budou opatření ke snižování světelného znečištění a elektromagnetického smogu. K udržení Zlína jako města zeleně bude kladen důraz na zachování a revitalizace parků a ostatních zelených ploch, nadále rozvíjen bude propracovaný systém péče o městskou zeleň. V duchu zeleného města, které minimalizuje zatěžování životního prostředí, bude také rozvíjen systém odpadového hospodářství, realizovány opatření ke snížení energetické náročnosti veřejných budov a rozvíjena modrozelená infrastruktura (udržitelné hospodaření v městských lesích, protierozní opatření, posilování retenčních schopností městské krajiny, apod.).

3.2.1.1 Priority a jejich opatření TO Kvalita života

Priorita A1: Rodinná a bytová politika
Opatření: A1.1 Aktivní přístup města k populační a rodinné politice A1.2 Využití potenciálu mladé generace pro další rozvoj města A1.3 Realizace komplexní bytové politiky města
Priorita A2: Sociální a zdravotnické služby
Opatření: A2.1 Zajištění potřebných sociálních služeb v návaznosti na proces komunitního plánování sociálních služeb (KPSS)

A2.2 Spolupráce města a neziskových organizací na zlepšování sociální situace znevýhodněných skupin obyvatel
A2.3 Posílení kvality zdraví obyvatel formou preventivních aktivit
Priorita A3: Kultura, sport a další volnočasové aktivity
Opatření: A3.1 Realizace kulturní strategie města včetně provázanosti na dotační tituly A3.2 Podpora sportovních aktivit A3.3 Podpora spolupráce aktérů volnočasových aktivit a spolkové činnosti
Priorita A4: Životní prostředí a městská zelen
Opatření: A4.1 Zlepšení stavu ovzduší ve městě A4.2 Zlepšení odpadového hospodářství A4.3 Snížení světelného znečištění (a monitoring elektronického smogu) A4.4 Snížení hlukové zátěže A4.5 Udržení a podpora trendu „zeleného města“ A4.6 Rozvoj modrozelené infrastruktury A4.7 Úspora energie v objektech statutárního města Zlína, jeho organizací a společností s majetkovou účastí A4.8 Rozvoj SMART řešení a VaV v oblasti životního prostředí

3.2.1.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Kvalita života

1. Opatření priority A1: Rodinná a bytová politika

Opatření	A1.1 Aktivní přístup města k populační a rodinné politice
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Podpora politiky města „ve prospěch rodin“ a institucionálně zakotvené usměrňování vývoje obyvatelstva. Cílem opatření je zaměřit se na zastavení odlivu a stárnutí obyvatel žijících ve městě vytvářením přívětivého prostředí (bydlení, služby, vzdělávání apod.) pro mladé rodiny s dětmi.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor sociálních věcí MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Nastavit koncepční práci v rodinné politice (mechanismy fungování rodinné politiky) za vzájemné součinnosti dotčených odborů a samostatných oddělení Podpořit infrastrukturu přívětivou k rodinám s dětmi (snížování bariér)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A1.2 Využití potenciálu mladé generace pro další rozvoj města
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Vyšší míra spolupráce města Zlína a Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále také UTB), která podpoří aktivity studentů a absolventů UTB přispívající k rozvoji města.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení koordinace projektů MMZ UTB
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Zpracování analýzy chování vysokoškolských studentů a absolventů na území města Zlína (jak jsou zapojeni do činnosti města, jak dlouho tráví čas ve městě, motivace k setrvání ve Zlíně i po ukončení studia) Nastavení komunikační platformy mezi městem a univerzitou za účelem společně řešených projektů zaměřených na zvyšování kvality environmentálního a sociálního prostředí a optimalizace služeb města pro účely studentů a absolventů UTB Podpora dobrovolnických aktivit, organizací a spolků UTB

Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)
Opatření	A1.3 Realizace komplexní bytové politiky města
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Koordinovaný přístup k řešení rozvoje bytového fondu ve Zlíně. Cílem je zajistit dostatečnou kapacitu a kvalitu bytového fondu na území města. Zkvalitnění stavu bytového fondu v majetku města a optimalizace jeho struktury pomůže jeho využití k potřebám sociálně nebo zdravotně znevýhodněných skupin obyvatel a rozšíří nabídku bydlení pro mladé rodiny.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor majetkové správy MMZ Oddělení prostorového plánování MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora výstavby bytů a domů – vypracovat strategii komplexní bytové politiky • Koordinace rozvoje města v oblasti bydlení – pokračovat v revitalizaci stávajících sídlišť • Optimalizace struktury bytového fondu v majetku města – zajistit dostatek větších bytů v bytovém fondu města • Modernizace bytů v městských bytových domech s cílem zvýšit standard bydlení i pro nižší střední třídu
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

2. Opatření priority A2: Sociální a zdravotnické služby

Opatření	A2.1 Zajištění potřebných sociálních služeb v návaznosti na proces komunitního plánování sociálních služeb (KPSS)
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Prostřednictvím procesu komunitního plánování sociálních služeb (KPSS) a realizace potřebných opatření bude zajištěna dostatečná kapacita všech druhů sociálních služeb (ambulantních, terénních a pobytových) pro všechny cílové skupiny.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor sociálních věcí MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvořit podmínky pro dostatečné kapacity pobytových sociálních služeb (zejména domovy pro seniory a domovy se zvláštním režimem) • Motivace/osvěta absolventů sociálních oborů pro výkon zaměstnání v sociálních službách • Vytvořit podmínky pro vznik nových pobytových sociálních služeb (odlehčovací služby pobytové, sociální lůžka ve zdravotnických zařízeních) • Vybudovat objekt pro pobytovou sociální rehabilitaci • Vytvoření dostatečných kapacit všech druhů sociálních služeb (ambulantní, terénní) pro všechny cílové skupiny
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Nadace a dary Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A2.2 Spolupráce města a neziskových organizací na zlepšování sociální situace znevýhodněných skupin obyvatel
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	V souvislosti s procesem komunitního plánování sociálních služeb (KPSS) bude probíhat úzká spolupráce města a neziskových organizací, která povede k dalšímu zkvalitňování sociálních služeb. Spolupráce podpoří osvětu, informovanost a sdílení dobré praxe a inovací mezi organizacemi poskytujícími sociální služby.

Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor sociálních věcí MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Realizace kontinuálního procesu komunitního plánování sociálních služeb • Podpora osvěty, informovanosti a aktivizace • Sdílení dobré praxe a podpora inovací v sociálních a souvisejících službách, motivování stávajících a potencionálních kvalitních pracovníků • Podpora komunitního života místních obyvatel
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Nadace a dary Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A2.3 Posílení kvality zdraví obyvatel formou preventivních aktivit
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem je podporovat zdravý životní styl obyvatel napříč všemi generacemi prostřednictvím realizace aktivit zaměřených na aktivní pohyb, a to jak výstavbou veřejně přístupných sportovišť, tak organizováním volnočasových aktivit za účelem aktivního trávení volného času. V neposlední řadě je také cílem vytvořit pro stárnoucí generaci občanů adekvátní zabezpečení jejich požadavků pro snadnější a kvalitnější způsob života. To vše při spolupráci města Zlína, Zlínského kraje a příslušných státních orgánů.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ Odbor městské zeleně MMZ Odbor sociálních věcí MMZ Odbor kultury a památkové péče MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Podporovat nové trendy v chování lidí – zdravý životní styl a aktivní pohyb všeobecně • Podporovat výstavbu veřejně přístupných sportovišť a venkovních posiloven napříč všemi generacemi • Podporovat organizování volnočasových aktivit a zájmových činností • Podporovat společenské a propagační formy volnočasových aktivit obyvatel
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

3. Opatření priority A3: Kultura, sport a další volnočasové aktivity

Opatření	A3.1 Realizace kulturní strategie města včetně provázanosti na dotační tituly
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Kultura se uplatňuje v pozitivním slova smyslu na ekonomickém rozvoji i kvalitě života. V jiném podání je vedle ekonomiky, sociální inkluze a životního prostředí nutným čtvrtým pilířem udržitelného rozvoje. Právě pro město Zlín, které už není úzce spjata s průmyslovou výrobou, je zásadní nalezení nového zdroje prosperity a široká oblast kulturního odvětví je jednou z možných alternativ. Posouzení možností pro větší uplatnění kulturních odvětví v ekonomickém rozvoji města a podrobné nastavení způsobů, jak toho dosáhnout, bude předmětem Kulturní strategie města Zlína.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor kultury a památkové péče MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Zmapovat kulturní infrastrukturu • Vypracovat strategický dokument pro oblast rozvoje kultury • Podporovat aktivní zapojení kreativních průmyslů do realizace strategie • Aktualizovat pravidla financování prostřednictvím kulturního fondu • Získávání zpětné vazby od návštěvníků a realizátorů kulturních aktivit ve městě • Spolupráce s UTB na projektech ovlivňujících kulturní život ve městě

Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)
---------------------------------------	---

Opatření	A3.2 Podpora sportovních aktivit
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Zapojení a angažování co nejvíce obyvatel, především však dětí a mládeže do sportovních aktivit města. V těsné spolupráci občanů a představitelů města naplnit postupně vytýčené cíle a tím i sportovní vizi města.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ Odbor městské zeleně MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Vypracovat strategický dokument pro oblast rozvoje sportu a podporu sportovních aktivit • Komunikace města s UTB a středními školami na území města Zlína za účelem podpory vzniku oborů nebo doplnění stávajících oborů v rámci středoškolského a vysokoškolského vzdělávání se zaměřením na sport – prevence a tělovýchova, trenérství apod. • Podpora sportovní infrastruktury na základě koncepce rozvoje sportu • Finanční podpora sportu • Motivace sportovních klubů k rozvoji sportovních aktivit pro širokou veřejnost (i mimo profesionální sportovce)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A3.3 Podpora spolupráce aktérů volnočasových aktivit a spolkové činnosti
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Prostřednictvím spolupráce všech aktérů volnočasového vyžití (sportovní a kulturní organizace, spolky, kluby atd.) fungujícími na území města zvyšovat zapojení občanů do volnočasových aktivit na různém stupni úrovně jako jsou např. mateřské školy, základní školy, zapojení dětí a mládeže do kroužků, podpora zdravého životního stylu, navyšování pohybových aktivit všech občanů a v neposlední řadě rozšiřovat jejich nabídku.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Spolupráce města s organizacemi a spolky zabývajícími se prací především s dětmi a mládeží na úrovni volnočasových aktivit • Zpracování přehledu nabídek volnočasových aktivit na území města • Vytvoření funkčního modelu finanční podpory volnočasových aktivit a jeho uvedení do praxe • Zpřehlednění systému finanční podpory volnočasových aktivit • Vytvoření komunikační platformy pro aktéry volnočasového vyžití ve městě • Motivace občanů k aktivnímu trávení volného času
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

4. Opatření priority A4: Životní prostředí a městská zeleně

Opatření	A4.1 Zlepšení stavu ovzduší ve městě
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Snížení množství škodlivých emisí v ovzduší města formou podpory modernizace systémů vytápění u domácností a veřejných budov. Podpora realizace opatření zaměřených na rozvoj udržitelné mobility vedoucí ke snížení emisí v oblasti dopravy.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor životního prostředí a zemědělství MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizace systémů vytápění u domácností a veřejných budov

	<ul style="list-style-type: none"> • Zvyšování využití obnovitelných a alternativních zdrojů energie – výměna nevyhovujících spalovacích zdrojů na tuhá paliva a pořízení domovních předávacích stanic • Podpora přechodu domácností na udržitelné způsoby vytápění (např. formou finanční podpory) • Podpora a rozvoj udržitelné mobility a alternativních forem dopravy šetrných k životnímu prostředí
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A4.2 Zlepšení odpadového hospodářství
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Vyřešený systém nakládání s komunálními odpady. Podpora opatření vedoucích ke snížení množství komunálního odpadu vyprodukovaného obyvateli města.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor životního prostředí a zemědělství MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Posilování funkčního systému odpadového hospodářství s kvalitním technologickým zázemím pro nakládání s komunálními odpady. Podpora opatření vedoucích ke snížení množství komunálního odpadu produkovaného obyvateli města. • Připravit kampaň na motivaci občanů k environmentálně odpovědnému způsobu života, jejíž součástí bude také propagace sdílení, re-use, bezobalových obchodů apod.
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A4.3 Snížení světelného znečištění (a monitoring elektronického smogu)
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je snížit světelné znečištění (tj. člověkem vytvořené světlo s nežádoucími vedlejšími účinky jako je např. oslnění, pronikání světla do příbytků, osvětlování toho, co není žádoucí atd.) na území statutárního města Zlína a zároveň dosáhnout úspor energie. Součástí opatření je sledování problematiky elektronického smogu (tj. vlivu elektromagnetického záření) na obyvatele a životní prostředí a jeho řešení.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy MMZ Technické služby Zlín, s.r.o.
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Pasport veřejných osvětlení na území města Zlína • Snížení jasu světel • Snížení oslnění od světla a jeho intenzity • Zrušení zbytečného osvětlení • Vhodné nastavení systému veřejného osvětlení • Řešení elektronického smogu
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A4.4 Snížení hlukové zátěže
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Podpora realizace opatření vedoucích ke snížení hlukové zátěže z hlavních zdrojů (doprava, průmysl).
Zodpovědná osoba/subjekt	Středisko územního plánování MMZ Odbor dopravy a silničního hospodářství, Krajský úřad Zlínského kraje Krajská hygienická stanice

Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Realizace opatření stanovených v platných koncepčních dokumentech věnujících se problematice snižování hlukové zátěže (např. připravovaný SUMP)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A4.5 Udržení a podpora trendu „zeleného města“
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	<p>Zajištění kvalitního veřejného prostoru s dostatkem vegetace na území města. Podpora revitalizace parků, výsadby stromů a dalších prvků zeleně posilujících biodiverzitu a ekologickou stabilitu území. Vedle přínosů v oblasti životního prostředí, opatření přispívají ke zvýšení atraktivity městského prostředí pro krátkodobou rekreaci.</p> <p>Pozn.: Opatření <i>A4.5 Udržení a podpora trendu „zeleného města“</i> je provázáno s opatřením <i>E2.3 Péče o zeleň ve městě</i>, přičemž v rámci opatření <i>E2.3 Péče o zeleň ve městě</i> je na danou problematiku pohlíženo z hlediska prostorového zakomponování do urbanistické struktury města a u opatření <i>A4.5 Udržení a podpora trendu „zeleného města“</i> se jedná o funkční hledisko.</p>
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor městské zeleně MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Pokračovat v trendu revitalizace parků a veřejných prostranství i v okrajových částech města Podpořit výsadbu stromů a dalších prvků zeleně v prostoru mezi zástavbou i ve volné krajině Podpora biodiverzity v příměstské krajině pro zvýšení ekologické stability území a atraktivity pro krátkodobou rekreaci Podpora realizace vegetačních střeš a zelených fasád budov a objektů Udržení alejové výsadby v ulicích města Vytváření nových ploch zeleně při regeneraci „brownfieldů“ Podpora městského zemědělství Rozvoj vodních ploch
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A4.6 Rozvoj modrozelené infrastruktury
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	<p>Podpora realizace modrozelené infrastruktury na území města Zlína. Souhrn opatření zapracovaných do územního plánu města bude přispívat ke zvýšení odolnosti městského prostředí k rizikům spojeným se změnami klimatu a přispěje ke zvýšení kvality života ve městě.</p> <p>Pozn.: Opatření <i>A4.6 Rozvoj modrozelené infrastruktury</i> je provázáno s opatřením <i>E2.3. Péče o zeleň ve městě</i>, přičemž v rámci opatření <i>E2.3. Péče o zeleň ve městě</i> je na danou problematiku pohlíženo z hlediska prostorového zakomponování do urbanistické struktury města a u opatření <i>A4.6 Rozvoj modrozelené infrastruktury</i> se jedná o funkční hledisko.</p>
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor městské zeleně MMZ Lesy města Zlína, spol. s r.o. Odbor majetkové správy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení udržitelného hospodaření v lesích v majetku města Modrozelená infrastruktura na území města Zlína Podpora retence dešťové vody a protierozní opatření na pozemcích v majetku města (extravilán), revize nájemních smluv na zemědělských pozemcích s cílem zajistit ekologické hospodaření na zemědělských pozemcích města tam, kde to podmínky vlastnictví umožní

Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR) Odbor majetkové správy MMZ
---------------------------------------	---

Opatření	A4.7 Úspora energie v objektech statutárního města Zlína, jeho organizací a společností s majetkovou účastí
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Úsporná opatření na snížení energetické náročnosti objektů v majetku statutárního města Zlína, jeho organizací a společností s majetkovou účastí.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor majetkové správy MMZ, hlavní energetik
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení koncepčního přístupu – výběr budov vhodných pro realizaci energetických opatření Realizace úsporných energetických opatření na konkrétních budovách (např. výměna oken)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	A4.8 Rozvoj SMART řešení a VaV v oblasti životního prostředí
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Využití moderních technologií v oblasti efektivní správy města vedoucí ke zvýšení kvality života ve městě. SMART řešení mohou dále přispívat ke zlepšení informovanosti obyvatel města v oblasti životního prostředí a podporovat udržitelné chování obyvatel.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor životního prostředí a zemědělství MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Zpracování koncepčního materiálu Výzkum zaměřený na poznání stavu životního prostředí ve Zlíně Odborné řešerše dostupných technologií v oblasti ochrany životního prostředí
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

3.2.2 TO VZDĚLÁVÁNÍ

Dílčí vize: *Zlín – město s kvalitními školami nabízející atraktivní moderní vzdělávání ve všech stupních vzdělávání zaměřené na rozvoj osobnosti a kreativity prostřednictvím multioborovosti, schopnosti adaptovat se na změnu a připravenosti jedince na naplněný život.*

Strategický cíl: Podpořit kvalitní vzdělávání ve městě, vycházet z principů baťova školství s akcentací na trendy 21. století – rozvoj kompetencí, podpora jazykových a ekonomických znalostí, manažerských schopností, technických dovedností, digitální gramotnosti a zdravého životního stylu.

Popis řešení tematické oblasti

Za baťovské éry se zlínské školství svou progresivitou výrazně odlišovalo od běžného standardu a záměrem strategie rozvoje města je na tento odkaz navázat. Důraz bude kladen zejména na učení v souvislostech, neboli prioritní není znát odpověď na otázku „Kdy?“, ale hlavně na otázky „Proč?“ a „Jak?“ V rámci složitých omezujících podmínek, kterými stát reguluje národní vzdělávací soustavu, budou vyhledávány a maximálně využívány možnosti pro uplatnění inovativních přístupů ve vzdělávání pro naplnění výše uvedené vize a strategického cíle. To bude zajištěno zejména uplatněním tvůrčích přístupů k sestavování školních vzdělávacích programů v mantinelech rámcových vzdělávacích plánů a vytvářením navazující nabídky zájmového vzdělávání. Podporována bude profilace základních a mateřských škol. K pestrosti nabídky zlínského školství přispějí i soukromá vzdělávací zařízení, která přináší specifické přístupy. Nabídka vzdělávacích subjektů na všech stupních vzdělávací soustavy bude

reagovat na potřeby ekonomických subjektů na území města a v jeho aglomeraci, které jsou popsány v Regionální inovační strategii Zlínského kraje. Budou tak vytvářeny podmínky pro uplatnitelnost absolventů ve Zlíně a v jeho těsném zázemí a současně bude posilována znalostní základna, potřebná pro posílení inovativnosti místních firem. Zlínské školství se znovu stane vzorem.

Priority tematické oblasti

Priorita B1: Nabídka vzdělávání

Tato priorita se zabývá zajištěním odpovídajícího dostupného hmotného zázemí v jednotlivých místních částech města pro vzdělávání i kvalitativními aspekty, a to v celé vzdělávací soustavě, počínaje mateřskými školami, přes školství základní, střední a vysoké a také klade velký důraz na celoživotní vzdělávání. V souladu s vizí tematické oblasti je jednak řešeno zajištění žádoucích vysokých standardů a současně je hledána cesta, jak udělat zlínské školství opět výjimečným. Jak je uvedeno výše v popisu této oblasti, cestou je například kladení důrazu zejména na učení v souvislostech, neboli prioritní není znát odpověď na otázku „Kdy?“, ale hlavně na otázky „Proč?“ a „Jak?“ V rámci rozvoje celoživotního vzdělávání bude hlavním partnerem Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. S ohledem na klíčovou hodnotu kvality života bude tato priorita rovněž řešit edukaci obyvatelstva v oblasti zdravého životního stylu. Téma nabídky vzdělávání bude více rozpracováno v Konceptu školství statutárního města Zlína.

Priorita B2: Spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání

Strategická spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání nabývá na významu a pro dosažení vize a strategického cíle je nezbytná. Jednotlivé články vzdělávacího systému musí vzájemně komunikovat, koordinovat a propojovat své aktivity. Témata spolupráce se budou odvíjet od výše uvedené Priority B1, od Konceptu školství statutárního města Zlína a dalších relevantních strategických dokumentů.

3.2.2.1 Priority a jejich opatření TO Vzdělávání

Priorita B1: Nabídka vzdělávání	
Opatření:	
B1.1 Komplexní zajištění podmínek a podpory správy škol a školských zařízení	
B1.2 Zvýšení kvality vzdělávání na školách	
B1.3 Rozvoj oborů v návaznosti na tradiční a perspektivní odvětví ve městě – spolupráce města se Zlínským krajem a UTB	
B1.4 Posílení připravenosti žáků a studentů na vstup na trh práce	
B1.5 Spolupráce na implementaci Strategie celoživotního vzdělávání UTB	
B1.6 Podpora edukace obyvatelstva v oblasti zdravého životního stylu	
Priorita B2: Spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání	
Opatření:	
B2.1 Vytvoření systému spolupráce a podpory škol a školských zařízení a zřizovatele v rámci lokálního vzdělávacího systému se zohledněním dalších aktérů v oblasti vzdělávání	

3.2.2.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Vzdělávání

1. Opatření priority B1: Nabídka vzdělávání

Opatření	B1.1 Komplexní zajištění podmínek a podpory správy škol a školských zařízení
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Opatření se zaměřuje na zajištění vhodných podmínek pro vzdělávání ve školských zařízeních – vzhled budov a okolí škol, vybavenost škol, sportoviště, odborné učebny, školní kuchyně a dalších prostor na některých základních či mateřských školách. V rámci opatření bude prováděna optimalizace kapacity základních škol s důrazem na prostorové rozložení poptávky. Cílem opatření je zajistit odpovídající prostředí pro kvalitní vzdělávání.

Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ Odbor školství, mládeže a sportu, Krajský úřad Zlínského kraje MŠ, ZŠ, SŠ, VŠ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizovat části některých škol (elektrorozvody, vodotopo, střechy, jídelny, hřiště, tělocvičny) • Průběžně modernizovat vybavení škol (IT, interaktivní tabule, stravenkový systém, bezpečnostní systém) na základě systematického plánování • Pokračovat v budování odborných učeben • Přizpůsobovat kapacity škol na základě demografického vývoje • Vytvářet podmínky pro zdravé a dietní stravování žáků
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR) MAP KAP

Opatření	B1.2 Zvýšení kvality vzdělávání na školách
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je zvýšit kvalitu, účinnost a relevantnost systémů vzdělávání, aby se podpořilo získávání klíčových kompetencí včetně digitálních dovedností. Zaměřit se na proměnu obsahu vzdělávání, vzdělávání pedagogických pracovníků apod.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ Odbor školství, mládeže a sportu, Krajský úřad Zlínského kraje UTB MŠ, ZŠ, SŠ, VŠ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Spolupodílet se na zvyšování úrovně přípravy budoucích pedagogů (praxe, stáže) • Snižování nepedagogické a administrativní zátěže škol a školských zařízení zřizovaných městem Zlín podle možností daných změnami v nastavení školského systému ze strany MŠMT a podpora iniciace těchto změn • Spolupracovat s Centrem podpory vzdělávání na UTB • Vytvářet podmínky pro výuku mimořádně nadaných žáků na školách • Optimalizovat počet žáků ve třídách i ve skupinách • Vycházet ze vzdělávacího systému fy Baťa včetně podpory experimentálního vzdělávání • Rozvíjet distanční výuku na školách (on-line výuka apod.) • Rozvíjet moderní formy a metody vzdělávání na školách • Rozvíjet možnosti spolupráce vysokoškolských studentů s praxí – komerčními i nekomerčními subjekty (stáže, projekty, soutěže apod.) • Podporovat zaměření školních vzdělávacích programů na výchovu žáků k základním morálním hodnotám
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje UTB Dotační programy (EU, ČR) MAP KAP

Opatření	B1.3 Rozvoj oborů v návaznosti na tradiční a perspektivní odvětví ve městě – spolupráce města se Zlínským krajem a UTB
-----------------	---

Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je orientovat výuku na školách v souladu s požadavky trhu práce – podporovat řemeslné, technické vzdělávání a obory zaměřené na kreativní a znalostní ekonomiku.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ Odbor školství, mládeže a sportu, Krajský úřad Zlínského kraje UTB MŠ, ZŠ, SŠ, VŠ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Podporovat řemeslné obory na školách • Udržet tradice technického vzdělávání v regionu • Rozvoj oborů zaměřených na kreativní a znalostní ekonomiku
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje Dotační programy (EU, ČR) MAP KAP

Opatření	B1.4 Posílení připravenosti žáků a studentů na vstup na trh práce
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je realizovat aktivity, které povedou k odborné přípravě na trhu práce. Podporovat celoživotní učení, zejména flexibilní možnosti rozšiřování dovedností a rekvalifikace pro všechny s ohledem na digitální dovednosti, lépe předvídat změny a nové požadavky na dovednosti vycházející z potřeb trhu práce, usnadnit přechody mezi zaměstnáními a podporovat profesní mobilitu.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ Odbor školství, mládeže a sportu, Krajský úřad Zlínského kraje Technologické inovační centrum s.r.o. UTB MŠ, ZŠ, SŠ, VŠ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora kariérového poradenství na základních školách • Podpora praxí, stáží studentů v organizacích města (odborné město) • Využití imersivních technologií v tématech kariérového směřování a profesní přípravy žáků (např. zážitkové programy využívající virtuální realitu pro vizualizaci klíčových profesí pro budoucnost regionu)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje Dotační programy (EU, ČR) MAP KAP

Opatření	B1.5 Spolupráce na implementaci Strategie celoživotního vzdělávání UTB
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je zapojit město do spolupráce s Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně (UTB) při zajišťování kvalitního vzdělávání veřejnosti s cílem zvýšit adaptabilitu pracovní síly na změny na trhu práce. Záměrem je vybudovat funkční a spolupracující systém dalšího vzdělávání na UTB se zaměřením na potřeby měnícího se trhu práce a nových požadavků na pracovní sílu.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ UTB
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Definice potřeby města v oblasti dalšího vzdělávání

	<ul style="list-style-type: none"> • U3V univerzita – podpora aktivit v rámci U3V, např. v kreativních oblastech • Podpora aktivit v oblasti celoživotního vzdělávání
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města UTB Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	B1.6 Podpora edukace obyvatelstva v oblasti zdravého životního stylu
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je podpora zdravého životního stylu se zaměřením na širokou populaci obyvatelstva. Na školách by měly být podporovány zásady zdravé výživy v teorii (výuka) a v praxi (školní jídelna) s cílem získání správných stravovacích návyků a správných pohybových stereotypů. Úspěšný výchovný proces, na kterém se podílejí rodiče i další členové rodiny, škola i celá společnost, by měl vyústit k získání zásad zdravého životního stylu.
Zodpovědná osoba/subjekt	Statutární město Zlín Organizace města Dům dětí a mládeže MŠ, ZŠ, SŠ, VŠ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora úprav školních vzdělávacích programů v rámci zdravého životního stylu • Zapojení škol do projektů v oblasti zdravého stravování • Úprava jídelníčku ve školních jídelnách • Dietní stravování ve školních jídelnách • Aktivity Domů dětí a mládeže
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

2. Opatření priority B2: Spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání

Opatření	B2.1 Vytvoření systému spolupráce a podpory škol a školských zařízení a zřizovatele v rámci lokálního vzdělávacího systému se zohledněním dalších aktérů v oblasti vzdělávání
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Pro zajištění kvalitního vzdělávání, dosažení maximálního úspěchu každého žáka/studenta a připravenosti absolventů uspět na trhu práce je nezbytné dobře fungující propojení mezi všemi aktéry ve sféře vzdělávání a světem práce. Cílem opatření je nastavení spolupráce škol a školských zařízení, zřizovatele a dalších aktérů v oblasti vzdělávání v rámci lokálního vzdělávacího systému.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ Odbor sociálních věcí MMZ Odbor školství, mládeže a sportu, Krajský úřad Zlínského kraje UTB Technologické inovační centrum s.r.o. Krajská hospodářská komora Zlínského kraje Školy a školská zařízení Vzdělávací instituce
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavit spolupráci aktérů v oblasti vzdělávání na strategických projektech • Rozvoj systému spolupráce a sdílení dobré praxe v oblasti dalšího vzdělávání ředitelů i pedagogických pracovníků škol a školských zařízení v souladu se Strategií vzdělávací politiky ČR 2030+

	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciovat zapojení žáků a studentů škol na území města Zlína do aktivního života města Zlína
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje UTB Projekt MAP Projekt KAP Dotační programy (EU, ČR)

3.2.3 TO BEZPEČNOST

Dílčí vize: *Zlín – klidné, bezpečné a pohodové město pro obyvatele, podnikatele, studenty i návštěvníky.*

Strategický cíl: Zajistit bezpečnost (včetně kybernetické bezpečnosti, bezpečnosti kritické infrastruktury, bezpečnosti silničního provozu, krizového řízení) ve městě.

Popis řešení tematické oblasti

Bezpečnostní úroveň statutárního města Zlína je celkově vysoká, z hlediska indexu kriminality je Zlín dokonce nejbezpečnějším krajským městem v České republice. Tato situace vychází jednak ze stabilního sociálního prostředí ve městě a současně z vysoké úrovně práce subjektů, které se na zajištění bezpečnosti podílí. Do budoucna bude město Zlín usilovat o zachování svého vysokého bezpečnostního statusu, což v kontextu zhoršující se bezpečnostní situace v Evropě vytvoří vysokou přidanou hodnotu pro obyvatele, podniky a další instituce. V souvislosti s protichůdně působícím cílem růstu počtu obyvatel budou odpovídajícím způsobem rozvíjeny aktivity směřující k zajištění bezpečnosti obyvatel tak, aby byly negativní vlivy růstu počtu obyvatel vykompenzovány a nebyla tak snížena bezpečnostní úroveň města. Ve vazbě na nové lokality zástavby a nové objekty občanské vybavenosti bude nutné reagovat vhodnou lokalizací bezpečnostních systémů, uzpůsobit dohled bezpečnostních složek v terénu a případně bude nutné přehodnotit rozmístění služeben Městské policie Zlín. Celkově budou posilovány preventivní programy. Výzvou, která nabývá na významu, se stává kybernetická bezpečnost. Na ni budou muset všechny subjekty ve městě odpovídajícím způsobem reagovat. Statuární město Zlín a jeho organizace adekvátně zabezpečí své elektronické systémy proti kybernetickým hrozbám. Město Zlín bude chtít kybernetickou bezpečnost využít i jako příležitost pro svůj rozvoj a bude chtít poskytnout občanům a zlínským společnostem výhodu této kvalitní kybernetické bezpečnosti jako jeden z důvodů pro volbu bydlení a podnikání ve Zlíně. Nedílnou součástí problematiky bezpečnosti města je také jeho dopravní bezpečnost. Zde bude město Zlín podnikat kroky ke zlepšení situace zklidňováním dopravy, realizací stavebních bezpečnostních opatření a ve spolupráci s dalšími organizacemi dopravní výchovou a jinými preventivními aktivitami. Realizací této strategie město Zlín zachová podmínky pro klidný a pohodový život a pobyt v městském prostředí.

Priority tematické oblasti

Priorita C1: Bezpečnost na úrovni města

Udržení vysokého bezpečnostního statusu města bude zajištěno soustavným prováděním řady aktivit, které jsou popsány v rámci šesti opatření a jsou stavěny na prevenci, posilování bezpečnostních systémů a působení bezpečnostních složek v terénu. Tyto aktivity jsou pak podrobněji rozpracovány v sadě koncepčních a strategických dokumentů. Zejména se jedná o Plán preventivních aktivit města Zlína. Opatření v oblasti kybernetické bezpečnosti jsou podrobněji rozepsány v Informační strategii

statutárního města Zlína. Opatření v oblasti dopravní bezpečnosti budou podrobněji rozpracovány ve strategickém dokumentu Plán udržitelné městské mobility.

Priorita C2: Krizové řízení města

Opakovaný výskyt mimořádných krizových situací různého druhu, kterým město Zlín čelilo a čelí, zdůrazňuje potřebu provádění systematického krizového řízení, zaměřeného na přípravu města na takové situace a na jejich řešení. Město Zlín bude udržovat vysokou úroveň krizové připravenosti v rovinách organizační, technické vybavenosti a informovanosti obyvatel. Důležitým aspektem bude prohlubování spolupráce relevantních aktérů.

3.2.3.1 Priority a jejich opatření TO Bezpečnost

Priorita C1: Bezpečnost na úrovni města
<p>Opatření:</p> <ul style="list-style-type: none"> C1.1 Rozvoj programů prevence kriminality C1.2 Zvýšení pocitu bezpečí občanů města C1.3 Integrovaný bezpečnostní systém města Zlína C1.4 Služby sociální prevence C1.5 Zajištění kvalitní úrovně kybernetické bezpečnosti veřejných institucí C1.6 Zlepšení bezpečnosti silniční dopravy
Priorita C2: Krizové řízení města
<p>Opatření:</p> <ul style="list-style-type: none"> C2.1 Zabezpečení funkčního systému krizového řízení a ochrany obyvatelstva C2.2 Rozšíření dlouhodobé spolupráce města v oblasti bezpečnosti a krizového řízení s dotčenými subjekty C2.3 Větší míra informovanosti a připravenosti veřejnosti na krizové situace, zapojení zájmových skupin obyvatel do preventivních aktivit

3.2.3.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Bezpečnost

1. Opatření priority C1: Bezpečnost na úrovni města

Opatření	C1.1 Rozvoj programů prevence kriminality
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Opatření je zaměřeno na preventivně výchovné působení na obyvatele města a na pomoc obětem trestné činnosti. Cílem realizace programů prevence kriminality je předcházení trestné činnosti, eliminaci kriminogenních faktorů a kriminálně rizikových jevů a podpora bezpečnosti společnosti.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor školství a sportu MMZ Městská policie Policie ČR
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Prevence výskytu rizikových projevů chování dětí a mládeže • Realizovat preventivní projekty pro různé cílové skupiny • Realizovat výchovné a osvětové akce, zaměřené především na děti a mládež v oblasti bezpečnosti silničního provozu • Zapojit občany do projektu můj dům – moje ulice – moje město • Realizovat průzkum rizikového chování na školách jednou za volební období
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet ČR
Opatření	C1.2 Zvýšení pocitu bezpečí občanů města
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je realizovat aktivity vedoucí ke zvýšení pocitu bezpečí občanů města – komunikace této problematiky s lidmi, uplatňování základních bezpečnostních standardů a zásad v oblasti veřejného pořádku, vstřícný vztah

	k dětem a mladistvým (nejen u přechodů, škol, ale i v rámci volnočasových aktivit na hřištích, parcích, tak jako i v blízkosti památek města), spolupráce se seniory, monitorování bezpečného místa bydliště apod.
Zodpovědná osoba/subjekt	Městská policie Policie ČR Odbor školství a sportu MMZ Odbor kanceláře primátora MMZ, středisko místních částí
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Posílit důvěru veřejnosti v policejní orgány a motivovat občany ke spolupráci vedoucí k udržení nebo obnovení veřejného pořádku a bezpečnosti v duchu zásad „community policing“ • Posílit bezpečnost v místních částech a městských čtvrtích strážníky stálého územního dohledu a strážníky na jednotlivých okrskových pracovištích • Snížit obecnou kriminalitu na území municipality • Realizovat průzkum pocitu bezpečí občanů jednou za volební období
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet ČR

Opatření	C1.3 Integrovaný bezpečnostní systém města Zlína
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Pro zajištění včasné a efektivní reakce na zvyšující se hrozby či kriminální činnost, eliminace těchto jevů a zajištění vysoké úrovně akceschopnosti a efektivity operačního řízení policie a dalších bezpečnostních orgánů a IZS je potřeba zajistit odpovídající informační technologie. Tato opatření přispějí k včasnému zásahu na místě mimořádné události.
Zodpovědná osoba/subjekt	Městská policie Policie ČR IZS Odbor školství a sportu MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Městský kamerový dohlížecí systém (MKDS) • Dopravně bezpečnostní kamerový a informační systém (DBKIS) • Událostní informační systém (UIS) • Informační dopravní systém (IDS) • SMART – Navigační parkovací systém a dispečink ITS • Ochrana obyvatel ve veřejném sektoru v souladu s pravidly „ochrany měkkých cílů“ • Ochrana obyvatel v budovách a organizací řízených a zřízených samosprávou v souladu s pravidly „ochrany měkkých cílů“
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	C1.4 Služby sociální prevence
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Služby sociální prevence napomáhají zabránit sociálnímu vyloučení osob. Cílem opatření je napomáhat osobám k překonání jejich nepříznivé sociální situace a chránit společnost před vznikem a šířením nežádoucích společenských jevů.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor sociálních věcí MMZ Odbor školství a sportu MMZ Městská policie

Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Posílit terénní práci sociálních pracovníků s osobami bez přístřeší • Zabránit sociálnímu vyloučení osob • Účinná legislativa v problematice osob bez přístřeší • Spolupráce sociálního odboru s městskou policií
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	C1.5 Zajištění kvalitní úrovně kybernetické bezpečnosti veřejných institucí
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Kybernetická bezpečnost a ochrana dat představuje pro město v současné době aktuální a velmi důležité téma. Cílem opatření je zajistit bezpečnost informací v informačních systémech a dostupnost a spolehlivost služeb a sítí elektronických komunikací (na školách, úřadech, zařízeních).
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor informatiky MMZ Odbor školství a sportu MMZ MŠ, ZŠ, SŠ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Zavést systém kybernetické bezpečnosti - elektronických podpisů a nástrojů bezpečné a ověřené komunikace, ochrany osobních údajů a systému informační bezpečnosti (na školách, úřadech, zařízeních) • Realizovat odborné školení pracovníků ve školství, zaměstnanců, kteří se podílí na tvorbě bezpečnosti • Vychovávat odborníky v oblasti kybernetické bezpečnosti • Provádět osvětu na úrovni ZŠ, SŠ, úřadů
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	C1.6 Zlepšení bezpečnosti silniční dopravy
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	V rámci opatření budou nastaveny aktivity, které povedou k zabránění vzniku dopravních nehod či snížení jejich následků na minimum v případě, že k nim opravdu dojde. V rámci opatření bude bráno na vědomí vzájemné ovlivňování různých součástí dopravního systému.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy MMZ Městská policie
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšit bezpečnost dopravy, chodců a provozu na cyklostezkách • Snížit počet dopravních nehod • Nastavit technická a režimová opatření pro zajištění průjezdnosti vozidel IZS a MHD • Prevence bezpečného chování v dopravě
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

2. Opatření priority C2: Krizové řízení města

Opatření	C2.1 Zabezpečení funkčního systému krizového řízení a ochrany obyvatelstva
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je zabezpečení systému krizového řízení a ochrany obyvatelstva, tak aby bylo město schopno čelit současným i předvídatelným bezpečnostním hrozbám a s nimi spojeným mimořádným událostem a krizovým situacím.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení krizového řízení a obrany MMZ Základní i ostatní složky IZS UTB Oddělení pro zvláštní úkoly, Krajský úřad Zlínského kraje

Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Rozšiřování možností systému varování a informování obyvatelstva o moderní informační systémy • Udržování dostatečných kapacit pro nouzové přežití a ukrytí obyvatelstva • Vzájemné předávání zkušeností a poznatků mezi Univerzitou Tomáše Bati, městem Zlín, Zlínským krajem, Hasičským záchranným sborem ZK a ostatními dotčenými subjekty • Optimalizace systému krizové komunikace při řešení mimořádných událostí, krizových situací • Zavádění nových i stávajících technologií do oblasti krizového řízení a ochrany obyvatelstva
Potenciální zdroje financování	<p>Rozpočet města</p> <p>Rozpočet kraje</p> <p>Dotační programy (EU, ČR)</p>

Opatření	C2.2 Rozšíření dlouhodobé spolupráce města v oblasti bezpečnosti a krizového řízení s dotčenými subjekty
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je nastavení fungující dlouhodobé spolupráce města v oblasti zajištění bezpečnosti a krizového řízení se všemi subjekty, kterých se tato problematika dotýká. Tématy společné participace jsou lokální, národní i globální rizika, řešení mimořádných událostí. Spolupráce bude nastavena jak v oblasti odborné, materiální i personální, tak finanční. Je potřeba současně hledat nové cesty, nástroje a postupy spočívající zejména v efektivním zapojení všech subjektů, které jsou schopny systému ochrany obyvatelstva napomoci.
Zodpovědná osoba/subjekt	<p>Oddělení krizového řízení a obrany MMZ</p> <p>UTB</p> <p>Základní i ostatní složky IZS</p>
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavení efektivního systému monitorování, vyhodnocování, spolupráce a reakce na globální bezpečnostní rizika • Tvorba a pravidelná aktualizace bezpečnostních prognóz pro město Zlín a správní obvod ORP Zlín s časovým horizontem 2 – 5 let
Potenciální zdroje financování	<p>Rozpočet města</p> <p>Dotační programy (EU, ČR)</p>

Opatření	C2.3 Větší míra informovanosti a připravenosti veřejnosti na krizové situace, zapojení zájmových skupin obyvatel do preventivních aktivit
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Opatření se zaměřuje na zvýšení informovanosti veřejnosti ohledně krizových situací s cílem zlepšení připravenosti občanů na tyto situace. Bude kladen důraz na prevenci pomoci výchovných, vzdělávacích, sociálních či jiných intervencí, které budou směřovat jak k předcházení výskytu rizik, tak k řešení krizových situací.
Zodpovědná osoba/subjekt	<p>Oddělení krizového řízení a obrany MMZ</p> <p>Základní i ostatní složky IZS</p> <p>Krajská hospodářská komora Zlínského kraje</p> <p>Školy</p> <p>Spolky</p>
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Organizace a podpora výchovné a osvětové činnosti pro děti a mládež v oblasti připravenosti na mimořádné události, krizové situace, přípravu občanů k obraně státu (součinnost KVV ZK, HZS ZK, ředitelů škol, spolky) • Podpora spolků, které se realizují formou branně-technické, sportovní a další činnosti využitelné pro zajišťování obrany státu (výčet níže dle koncepce POKOS) a požární ochrany

	<ul style="list-style-type: none"> • Platforma pro koordinaci dobrovolnické pomoci se zapojením širší veřejnosti • Vznik výboru pro spolupráci s podnikatelskými subjekty (město nebo KHK ZK)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

3.2.4 TO DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

Dílčí vize: *Zlín – moderní město s přívětivou dopravou – bezpečná, ekologická, zklidněná doprava podporující rozvoj města.*

Strategický cíl: Zlepšit dopravní dostupnost města a dopravu ve městě, docílit snížení intenzity dopravy preferencí odstavných parkovišť, zvýšením konkurenceschopnosti MHD, cyklo dopravy, železniční dopravy a jiných alternativních způsobů dopravy. Rozvinout a zefektivnit technickou infrastrukturu města v kontextu udržitelného rozvoje.

Některá z níže uvedených opatření spadajících do Priority D1 Udržitelná mobilita se odkazují na výstupy a doporučení strategického dokumentu Plán udržitelné městské mobility (SUMP). Vzhledem k tomu, že tento dokument je teprve v procesu přípravy a bude dokončen až počátkem roku 2022, budou řešení v rámci těchto opatření upřesněna až na základě výstupů a doporučení finální verze tohoto strategického dokumentu.

Popis řešení tematické oblasti

Doprava patří k nejvíce problematickým oblastem, kterým město Zlín čelí a je z nich nejvýraznější. Stávající dopravní situace omezuje rozvoj města jednak svou neefektivitou a také negativním působením na kvalitu veřejného prostoru, životní prostředí a veřejné zdraví. Ambicí strategie je do roku 2030 tyto problémy překonat. Řešení bude sledovat dvě základní roviny, a to zlepšení dopravního napojení města na nadřazené dopravní sítě státního a mezinárodního významu a na vyřešení dopravních problémů uvnitř města. Při tom budou uplatňovány principy udržitelné městské mobility – pozornost bude zaměřena na jednotlivé složky dopravního systému (automobilovou, veřejnou hromadnou, pěší a cyklistickou) vyváženým způsobem. Důraz bude také kladen na výrazné zlepšení dopravní bezpečnosti. Realizací této strategie se Zlín stane dobře dopravně dostupným městem s vyřešenou vnitroměstskou dopravou, s minimalizací negativních vlivů dopravy a s dopravou bezpečnou natolik, že rodiče mohou bez obav poslat své děti samotné do školy, na hřiště či do obchodu.

Vybavenost města technickou infrastrukturou je na vysoké úrovni, co se týče rozsahu, kvality i kapacit. Dílčí rezervy se týkají zejména kanalizací. Realizace strategie se zaměří zejména na napojení poslední místní části na centrální kanalizaci a následně bude řešeno napojení odlehlých malých lokalit. Síť technické infrastruktury budou postupně obnovovány a modernizovány, aby odpovídaly zvyšujícím se nárokům. Jejich rozsah a kapacity budou reagovat na růst počtu obyvatel a vznik nových zástavbových lokalit. S ohledem na dynamický vývoj v oblasti informačních a komunikačních technologií bude do budoucna potřebné posilovat kapacity datových sítí a v souvislosti s výzvami v oblasti kybernetické bezpečnosti také jejich odolnost. Zohledňovány budou rovněž potřeby ochrany životního prostředí a reakce na klimatické změny. Realizací strategie město Zlín zajistí vysokou úroveň technické infrastruktury pro potřeby obyvatel i podniků a institucí na svém území.

Priority tematické oblasti

Priorita D1: Udržitelná mobilita

Pro zlepšení dopravního napojení města na nadřazené dopravní sítě jsou zásadní stavby: dálnice D49 v úsecích Hulín – Fryšták – Lípa – Vizovice – Slovensko, dálniční přivaděč v úseku Fryšták – Zlín a modernizace železniční trati č. 331 Otrokovice – Zlín – Vizovice. Město Zlín bude v rámci svých

možností tyto stavby podporovat a bude spolupracovat s jejich investory. V rámci řešení vnitroměstské dopravy se záměrem snížit zatížení širšího centra města automobilovou dopravou budou budovány komunikace, které převezmou část dopravní zátěže, zejména tzv. Pravobřežní komunikace. Prověřena bude též varianta vybudování tunelu na silnici I/49 v centru města. V návaznosti na modernizaci železniční trati město Zlín bude ve spolupráci se Správou železnic realizovat opatření ke zmírnění bariér, které železnice vytvoří – budou budovány mimoúrovňová křížení, zejména Prštenská příčka, Podvesná XVII a Boněcká příčka. Problematika parkování bude řešena koncepčně, s využitím záchytných parkovišť P+R na okraji města, v širším centru města prioritně výstavbu parkovacích domů případně podzemních parkovišť, dalším prvkem řešení budou parkovací zóny se specifickým režimem. V oblasti veřejné dopravy bude posilována její konkurenceschopnost zvyšováním kvality služeb a posilováním efektivity. Klíčovým projektem je již zmíněná modernizace železniční trati Otrokovice – Zlín – Vizovice a ve vazbě na ni výstavba moderního multimodálního dopravního terminálu Zlín-střed. V oblasti pěší dopravy budou realizace zaměřeny na zvyšování bezpečnosti, odstraňování bariér a zmiřňování fragmentace území. Realizace v cyklistické dopravě se prioritně zaměří zejména na dobudování chybějících úseků páteřní cyklistické sítě, dále na odstranění problémových míst a rozšíření doplňkové infrastruktury. Využit bude potenciál inteligentních dopravních systémů.

S ohledem na složitost a komplexnost dopravní problematiky bude celá tato oblast podrobně rozpracována v rámci Plánu udržitelné městské mobility, s důrazem na integrované dopravní plánování (řešení vzájemných vazeb jednotlivých složek dopravy a jejich propojování – multimodalita). Aplikace inteligentních dopravních systémů je blíže popsána v rámci Informační strategie statutárního města Zlína.

Priorita D2: Technická infrastruktura

Hlavním projektem v oblasti rozvoje kanalizací bude napojení místní části Lhotka na centrální kanalizaci, jedná se o poslední nenapojenou místní část. V reakci na vyrovnání se s klimatickou změnou bude rozvíjeno hospodaření se srážkovými vodami s důrazem na retenci a budování oddělených dešťových kanalizací. Hospodaření se srážkovými vodami bude podrobně rozpracováno v samostatném koncepčním dokumentu. Veřejné osvětlení bude modernizováno s důrazem na energetické úspory na základě koncepčního přístupu. Rozvoj datových sítí bude prováděn na základě spolupráce města a dalších vlastníků sítí. Oblast energetiky bude rozvíjena na základě komplexní energetické koncepce města, která bude za tímto účelem zpracována. Důraz bude kladen na energetické úspory v objektech ve vlastnictví města a na podporu alternativních zdrojů energie. V rámci modernizací a rozšiřování sítí technické infrastruktury bude maximálně uplatňován přístup společného vedení v kolektorech.

3.2.4.1 Priority a jejich opatření TO Doprava a technická infrastruktura

<p>Priorita D1: Udržitelná mobilita</p> <p>Opatření:</p> <ul style="list-style-type: none"> D1.1 Vytvoření a realizace celkové koncepce dopravního chování na území města Zlína D1.2 Snížení zátěže a rozptýlení tranzitní a cílové dopravy v centru města pomocí budování nových obslužných komunikací D1.3 Zlepšení dopravního napojení uvnitř města D1.4 Vyřešení dopravy v klidu na území celého města včetně návaznosti širších prostorových vazeb Zlínské aglomerace D1.5 Posílení podílu VHD na přepravě osob D1.6 Rozvoj infrastruktury pro cyklisty D1.7 Rozvoj infrastruktury pro pěší D1.8 Zavádění SMART řešení v řízení dopravy
<p>Priorita D2: Technická infrastruktura</p> <p>Opatření:</p> <ul style="list-style-type: none"> D2.1 Návrh technických sítí pomocí kolektorů při rekonstrukcích nebo výstavbě nových chodníků a komunikací

D2.2 Řešení dešťové kanalizace a zadržování dešťové vody v krajině (implementace modrozelené infrastruktury)
D2.3 Vyřešení čistění odpadních vod v místních částech, které nejsou napojeny na kanalizační síť s ČOV
D2.4 Optimalizace soustavy veřejného osvětlení ve městě včetně řešení vlastnické struktury veřejného osvětlení
D2.5 Síť elektronických komunikací
D2.6 Vytvoření komplexní energetické koncepce města

3.2.4.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Doprava a technická infrastruktura

1. Opatření priority D1: Udržitelná mobilita

Opatření	D1.1 Vytvoření a realizace celkové koncepce dopravního chování na území města Zlína
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Bude připraven strategický dokument Plán udržitelné městské mobility (SUMP). Plán bude zahrnovat dlouhodobou, integrovanou dopravní strategii s cílem uspokojení potřeb mobility lidí i podniků ve městě a okolí včetně zajištění lepší kvality života obyvatel. Plán koordinuje územní a dopravní plánování, navržený dopravní systém zajistí dostupnost všem cílovým skupinám, preferuje udržitelné formy dopravy s omezením dopadu na životní prostředí a spotřebu energie a bezpečnou dopravu se snížením počtu kritických míst.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření strategického dokumentu Plán udržitelné městské mobility (SUMP)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města

Opatření	D1.2 Snížení zátěže a rozptýlení tranzitní a cílové dopravy v centru města pomocí budování nových obslužných komunikací
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je snížení intenzity dopravy ve městě (především odlehčení dopravy v centru města) a odklonění tranzitní dopravy mimo město pomocí budování nových obslužných komunikací.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy MMZ Ředitelství silnic a dálnic ČR Ředitelství silnic Zlínského kraje
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Napojit město na celostátní a mezinárodní dálniční síť prostřednictvím dálnice D49 Vybudovat Prštenskou příčku – projekt Prštenská příčka část SMZ Vybudovat Pravobřežní komunikace v úseku Prštné – Louky a Prštné – Podbaba Přivaděč k D49 (1. úsek D4902.1, 2. úsek zkapacitnění II/490, 3. úsek Obchvat Zálešné) Vybudování Boněcké příčky Ověřit vhodnost vybudování tunelu na silnici I/49 v oblasti centra města zpracováním studie proveditelnosti
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet ČR (SFDI) Dotační programy (EU, ČR) Rozpočet kraje

Opatření	D1.3 Zlepšení dopravního napojení uvnitř města
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	V některých částech města není dostatečná či kvalitní dopravní síť. To se promítá mj. i do nižší úrovně dopravní obslužnosti, mobility. Cílem opatření je zlepšení dopravního napojení některých částí města. Řešení v rámci tohoto opatření budou následně upřesněny na základě výstupů a doporučení strategického dokumentu Plán udržitelné městské mobility (SUMP).
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy MMZ Ředitelství silnic Zlínského kraje Ředitelství silnic a dálnic ČR
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšit dopravní napojení obytných zón • Zlepšit dopravní napojení průmyslové zóny Zlín – východ Příluky • Nové dopravní řešení křižovatek <ul style="list-style-type: none"> ○ Křižovatka ul. Mostní - ul. Březnická ○ kruhová křižovatka ul. Bartošova a ul. Vodní ○ křižovatka Jižní Svahy - Kocanda
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet ČR (SFDI) Rozpočet kraje Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	D1.4 Vyřešení dopravy v klidu na území celého města včetně návaznosti širších prostorových vazeb Zlínské aglomerace
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Parkování ve městě je dlouhodobě problematickou oblastí. Cílem opatření je nalézt optimální řešení dopravy v klidu – vybudování záchytných parkovišť, parkovacích domů, změna systému parkování apod. Řešení v rámci tohoto opatření budou následně upřesněny na základě výstupů a doporučení strategického dokumentu Plán udržitelné městské mobility (SUMP).
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Vybudovat záchytná parkoviště včetně parkování pro jízdní kola na dopravních terminálech a napojení na veřejnou dopravu (projekt Dopravní terminály a odstavná parkoviště Zlín – západ a Zlín – východ, vybudování P+R parkovišť) • Budovat parkovací domy a další infrastruktury pro dopravu v klidu • Změnit systém parkování – modré zóny • Koncepční řešení parkování na území města Zlína
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	D1.5 Posílení podílu VHD na přepravě osob
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je posílit přepravní výkony veřejné dopravy a tím přispět ke snížení zátěže plynoucí z individuální automobilové dopravy. Řešením je modernizace a budování infrastruktury veřejné dopravy, preference veřejné dopravy s cílem zvýšení atraktivity a kultury cestování prostřednictvím VHD.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy MMZ Dopravní společnost Zlín-Otrokovice, s.r.o. Odbor dopravy a silničního hospodářství, Krajský úřad Zlínského kraje

Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizovat železniční trať 331 Otrokovice – Zlín – Vizovice • Vybudovat moderní dopravní terminál železniční a autobusové dopravy (projekt Dopravní terminál Zlín – centrum) • Vyhradit preferenční pruhy pro veřejnou dopravu, vozidla IZS a taxi službu • Preferovat veřejnou dopravu, vozidla IZS na světelných křižovatkách • Koordinovat MHD v návaznosti na budovaný terminál autobusové a vlakové dopravy • Zavádět organizační opatření ve veřejné dopravě směřující k posílení její integrovanosti • Rozvíjet ekologickou MHD s vysokou atraktivitou zahrnující vysokou kulturu cestování
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje Rozpočet ČR

Opatření	D1.6 Rozvoj infrastruktury pro cyklisty
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je zvýšení podílu cyklistické dopravy na přepravních výkonech. Cyklistická doprava by se měla stát plnohodnotnou formou dopravy vhodně doplňující další druhy. Cyklistická doprava a cykloturistika mají pozitivní vliv nejen na dopravní situaci a dopravní obsluhu území, ale současně snižují dopady na životní prostředí, zlepšují zdraví a kvalitu života obyvatel ČR. Řešení v rámci tohoto opatření budou—následně upřesněny na základě výstupů a doporučení strategického dokumentu Plán udržitelné městské mobility (SUMP).
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor stavebních a dopravních řízení MMZ Odbor dopravy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Propojit cyklostezky v rámci města i v rámci nadregionálních tras • Vést cyklotrasy mimo souběhy s hlavními silničními tahy • Budování dalších samostatných cyklostezek, nebo smíšených pro chodce a cyklisty, vyhrazených cyklopruhů nebo piktogramových koridorů a ochranných cyklopruhů. S tím souvisí budování zázemí pro parkování jízdních kol. Dále také systém B+R (kombinace veřejné hromadné dopravy a cyklo dopravy), bikesharing (sdílení jízdních kol) a půjčovny.
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje Rozpočet ČR (SFDI) Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	D1.7 Rozvoj infrastruktury pro pěší
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Nastavené aktivity v rámci tohoto opatření by měly vést ke zlepšení infrastruktury pro pěší ve městě a zvýšení bezpečnosti chodců. Projekty by měly umožnit snadnější pohyb chodců po městě a měly by napomoci předcházet dopravním nehodám s chodci. Řešení v rámci tohoto opatření budou následně upřesněny na základě výstupů a doporučení strategického dokumentu Plán udržitelné městské mobility (SUMP).
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšit technický stav komunikací včetně chodníků případně jejich dobudování dle potřeb • Vymezit nevyhovující přechody pro chodce a řešit jejich nedostatky • Podporovat vytváření bezbariérových tras

Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet ČR (SFDI) Dotační programy (EU, ČR)
Opatření	D1.8 Zavádění SMART řešení v řízení dopravy
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Opatření se zaměřuje na rozvoj inteligentních dopravních systémů – např. parkovacího naváděcího systému, tabulí s proměnnými informacemi o počtu volných parkovacích míst, proměnného dopravního značení, systému kamer a evidence, vah nákladu.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy a silničního hospodářství, Krajský úřad Zlínského kraje Odbor dopravy, MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Zavedení parkovacího naváděcího systému s využitím tabulí s proměnnými informacemi o počtu volných parkovacích míst • Kontrolní vážení vozidel • Rozvíjení systému preference vozidel MHD na křižovatkách řízených světelnou signalizací • Zpracování studie na využití prvků C2X na území SMZ
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje Dotační programy

2. Opatření priority D2: Technická infrastruktura

Opatření	D2.1 Návrh technických sítí pomocí kolektorů při rekonstrukcích nebo výstavbě nových chodníků a komunikací
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je provést modernizaci a obnovu technických sítí, zefektivnění a zjednodušení jejich údržby.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor dopravy, MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizace a obnova technických sítí • Zavádění opatření za účelem zefektivnění a zjednodušení údržby technických sítí
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	D2.2 Řešení dešťové kanalizace a zadržování dešťové vody v krajině (implementace modrozelené infrastruktury)
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Napodobení a přiblížení se principu přirozeného vodního cyklu, pomocí kterého se vyrovnáme s negativy, které přináší jak urbanizace, tak změna klimatu. Podpora vodních a vegetačních prvků tzv. modrozelené infrastruktury.
Zodpovědná osoba/subjekt	Vodohospodář (Odbor městské zeleně MMZ, Odbor životního prostředí a zemědělství MMZ)
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Vypracování studie odtokových poměrů • Vypracování studie o možnostech vsakování srážkových vod • Vypracování koncepce hospodaření se srážkovými vodami s důrazem na oddělenou kanalizaci • Vypracovat standardy vodohospodářských, pozemních a dopravních staveb, v nichž budou stanoveny zásady pro správné hospodaření se srážkovými vodami

	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora parkově upravených ploch, alejí a skupin stromů, vegetačních a infiltračních pásů, dešťových zahrádek a retenčních jezírek • Podpora/regulace vegetačních střech
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR) Zpoplatnění (kompenzace za odvody)

Opatření	D2.3 Vyřešení čištění odpadních vod v místních částech, které nejsou napojeny na kanalizační síť s ČOV
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je napojit dosud nenapojené lokality na centrální kanalizaci. Z šestnácti místních částí Zlína dosud nebyla napojena pouze Lhotka. Napojeny také nejsou některé odlehlé lokality.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor realizace investičních akcí MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Kanalizace Lhotka – napojení místní části na centrální kanalizaci • Napojení odlehlých lokalit na centrální kanalizaci
Potenciální zdroje financování	Rozpočet ČR Dotační programy (EU, ČR) Rozpočet města

Opatření	D2.4 Optimalizace soustavy veřejného osvětlení ve městě včetně řešení vlastnické struktury veřejného osvětlení
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je provést modernizaci a obnovu sítě veřejného osvětlení na základě vyhotovených plánů a koncepcí.
Zodpovědná osoba/subjekt	Technické služby Zlín, s.r.o.
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Vyhotovit nový pasport veřejného osvětlení • Vyhotovit Generel veřejného osvětlení • Zpracovat nové standardy pro veřejné osvětlení • Udržovat a průběžně aktualizovat pasport, generel a standardy veřejného osvětlení • Modernizovat a obnovit sítě veřejného osvětlení
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Vlastní zdroje Technických služeb města, s.r.o. Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	D2.5 Síť elektronických komunikací
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Spolupráce se zřizovateli sítí elektronické komunikace (Zlín Net, Internex, Avonet atd.) v rámci rozvoje výstavby nových sítí pro zajištění moderních komunikačních kanálů (pro občany, vzdělávací instituce, složky IZS atd.).
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor majetkové správy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Odstraňování překážek negativně ovlivňujících výstavbu elektronických komunikací (např. věcná břemena) • Zpřístupnění stávající sítě kolektorů k instalacím nových datových vedení
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	D2.6 Vytvoření komplexní energetické koncepce města
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	<p>Dosažení energetických úspor při výstavbě, při rekonstrukcích objektů. Rozvinout, sledovat a zefektivnit možnosti posouzení a realizace těchto úspor v objektech města v kontextu udržitelného rozvoje.</p> <p>Cílem opatření je vytvoření komplexní energetické koncepce města s využitím stávající platné energetické koncepce města Zlína, Zlínského kraje atd.</p> <p>Dosažení energetických úspor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • při výstavbě (nízkoenergetické stavby) • rekonstrukce objektů (výměna otvorů, modernizace tepelných zdrojů a tepelných soustav, zateplení) • modernizace tepelných soustav a zdrojů tepla u vhodných objektů
Zodpovědná osoba/subjekt	Tým energetického managementu města Zlína Teplo Zlín, a.s.
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj elektrické energie (trolejové vedení, nadzemní vedení, podzemní vedení, měničny, transformátory atd.) • Zhodnocení potřeby energetické náročnosti města • Obnova a rozvoj sítě centrálního zásobování teplem ve městě, převzetí kontroly nad celou sítí, případně i nad centrálním zdrojem • Intenzivní využívání stávající sítě kolektorů centrálního zásobování teplem k vedení datových sítí • Plynofikace • Projekty energetických úspor • Podpora alternativních zdrojů energií. Výstavba fotovoltaických elektráren na střechách budov. Instalace fotovoltaických elektráren při výstavbě nových objektů a modernizaci (rekonstrukci) stávajících. • Sledování a posouzení energetických úspor u vhodných objektů města Zlína v návaznosti na dotační programy vypsané ministerstvy ČR a následná realizace u vhodných • U vybraných budov již byly některé projekty (z OPŽP a MPO EFEKT) ve městě Zlíně zrealizovány a některé se plánují zrealizovat
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Investiční prostředky Teplo Zlín, a.s. Dotační programy (EU, ČR)

3.2.5 TO ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ A URBANISMUS

Dílčí vize: *Zlín = dobře stavěné město – krajské město jedinečné funkcionalistické a moderní architektury, inovativní, s kvalitním veřejným prostorem v zeleni a přívětivé pro všechny generace s dlouhodobým urbanistickým rozvojem.*

Strategický cíl: Harmonický rozvoj Zlína v rámci Zlínské aglomerace v partnerství s ostatními městy a obcemi a prostorové plánování pro ekonomický rozvoj celé Zlínské aglomerace. Dlouhodobý urbanistický rozvoj Zlína, který vytvoří podmínky pro zvýšení kvality života všech obyvatel města. Vytvoření, ukotvení, realizace a evaluace dlouhodobé koncepce postavené na udržitelných principech současného urbanismu.

Popis řešení tematické oblasti

Město Zlín je unikátní svým urbanisticko-architektonickým ztvárněním, pocházejícím z baťovské éry. Na něj bude rozvoj města dále navazovat. Východiskem v tomto směru bude vytvoření propracované rozvojové urbanistické koncepce, která umožní dosažení cíle růstu počtu obyvatel města na 100 tisíc při zachování jeho současných výhod, kterými jsou kvalitní životní prostředí, bezpečnost, a dostupnost širokého spektra infrastruktury občanské vybavenosti. Za tímto účelem a zároveň ekonomickou

efektivitou provozu města by město Zlín mělo růst zejména do výšky než do šířky. V územním rozvoji města bude kladen důraz na funkcionalismus, dostupnost městské zeleně v duchu zahradního města, komunitní centra včetně vzdělávacích, sportovních a jiných městem zajišťujících služeb a institucí v jednotlivých místních částech a na vytváření kvalitních a živých veřejných prostranství. O historické dědictví baťovské éry i o významné objekty z dřívější historie bude město Zlín pečovat a rozvíjet je v souladu s aktuálními potřebami a moderními trendy, aby nevytvářelo nepřiměřenou zátěž. Vyřešeny budou problémové stavy významných objektů či areálů. Realizací této strategie město Zlín posílí své postavení v sídelní struktuře a stane se spádovým pro širší okolí. V tomto kontextu bude město Zlín iniciovat posílení meziobecní spolupráce za účelem řešení společných problémů a rozvojových výzev, které svým charakterem přesahují administrativní hranice jednotlivých sídel.

Priority tematické oblasti

Priorita E1: Urbanismus

Hlavním bodem této priority je vytvoření rozvojové urbanistické koncepce města, která umožní dosažení cíle růstu počtu obyvatel na 100 tisíc při zachování současných výhod, kterými jsou kvalitní životní prostředí, bezpečnost, a dostupnost širokého spektra infrastruktury občanské vybavenosti včetně nadstandardního rozsahu kvalitní městské zeleně. Pro uspokojení zvýšených nároků na kapacity bydlení, podnikání a veřejné instituce budou s využitím nástrojů územního plánování jednak vyčleněny nové lokality zástavby, a současně podporována intenzifikace využití stávajícího zastavěného území. V rámci intenzifikace využití stávajícího zastavěného území bude upřednostněn růst zástavby do výšky při zachování rozsahu zelených ploch. V rámci ploch pro bydlení bude vytvářena nabídka jak pro potřeby hromadného bydlení, tak i odpovídající nabídka ploch pro individuální bydlení, s cílem oslabit suburbanizační tendence. Odpovídajícím způsobem budou také zohledněny potřeby dopravní a technické infrastruktury, která je řešena v tematické oblasti D a plochy pro občanskou vybavenost, řešené v tematické oblasti A. Na místo nekontrolované suburbanizace tak bude utvářeno kompaktní město krátkých vzdáleností.

Při naplňování této koncepce bude město Zlín aktivně vystupovat v roli iniciátora a koordinátora procesů územního rozvoje. V záležitostech památkově chráněných souborů a objektů bude podporovat jejich revitalizaci v souladu s aktuálními potřebami a moderními trendy a v případě baťovských obytných čtvrtí zpracuje plány jejich komplexní obnovy. V rámci prostorových potřeb rozvoje znalostní ekonomiky bude město Zlín spolupracovat s klíčovými subjekty Regionální inovační strategie Zlínského kraje. Z hlediska využití objektů a ploch pro podnikání budou podporovány prostorově méně náročné formy podnikání, vytvářející vysokou přidanou hodnotu.

Priorita E2: Veřejná prostranství

Město Zlín bude vytvářet kvalitní veřejná prostranství, která se stanou živým prostorem, místem pro budování komunit a setkávání. Stávající veřejná prostranství budou revitalizována, kvalitní veřejný prostor bude vznikat v nových lokalitách zástavby a na okrajích města bude rozvíjena rekreační zeleň. Za účelem rozvoje veřejných prostranství budou zpracovány koncepční dokumenty (Generel veřejných prostranství, Koncepce modrozelené infrastruktury) a soubor zásad pro jejich projektování. Jednou z hlavních zásad bude snaha o eliminaci negativních vlivů dopravy na veřejný prostor. Prioritními projekty budou zejména revitalizace náměstí a městských parků. Již revitalizovaná veřejná prostranství budou vhodným způsobem dále obohacována a zkvalitňována. Důležitým aspektem řešení této priority bude rovněž snižování vizuálního smogu v městském prostoru.

Priorita E3: Významné areály a objekty celoměstského významu

Na území města Zlína se nachází několik problémových lokalit či objektů celoměstského významu, jejichž řešení bude náročné jak na potřebu finančních zdrojů, tak i z hlediska komplexnosti investiční přípravy. Jedná se například o objekt Velkého kina, areál Zimního stadionu L. Čajky či o nevyužitou plochu po bývalém torzu rozestavěného obchodního centra na sídlišti Jižní Svahy. Město Zlín bude

postupně připravovat řešení problémů těchto objektů a lokalit a v závislosti na dostupnosti finančních zdrojů je bude realizovat.

Priorita E4: Prostorový rozvoj Zlínské aglomerace

V závislosti na růstu počtu obyvatel města, rozvoji podnikatelských aktivit, vytvářejících nová pracovní místa a na budování či rozšiřování občanské vybavenosti a rozvoji spektra aktivit s regionálním či nadregionálním významem poroste spádovost města Zlína. Omezení administrativních hranic města představuje limit pro řešení některých druhů problémů a realizaci rozvojových záměrů, který bude růstem města a růstem jeho spádovosti ještě více zdůrazněn. Pro překonání těchto limitů bude město Zlín iniciovat rozvoj meziobecní spolupráce. Předmětem zájmu budou zejména témata: liniové stavby dopravní a technické infrastruktury, územní plánování, koordinace významných rozvojových záměrů apod.

3.2.5.1 Priority a jejich opatření TO Územní plánování a urbanismus

Priorita E1: Urbanismus	
Opatření:	E1.1 Vytvoření dlouhodobé rozvojové urbanistické koncepce města E1.2 Péče o památkově hodnotné soubory a objekty E1.3 Vytváření podmínek pro rozvoj různých forem podnikání a bydlení
Priorita E2: Veřejná prostranství	
Opatření:	E2.1 Zvýšit kvalitu vizuálu a nastavit pravidla pro umístování a vzhled reklamních ploch ve veřejném prostoru za účelem snížení vizuálního smogu E2.2 Rozvoj veřejných prostranství E2.3 Péče o zeleň ve městě
Priorita E3: Významné areály a objekty celoměstského významu	
Opatření:	E3.1 Řešení konkrétních urbanistických a architektonických nedostatků/témat ve městě za využití nástrojů podporujících předkládání kvalitních urbanistických návrhů
Priorita E4: Prostorový rozvoj Zlínské aglomerace	
Opatření:	E4.1 Koordinace územního rozvoje v rámci Zlínské aglomerace, zejména v případě přípravy a realizace strategických projektů s celoměstským, regionálním či národním významem

3.2.5.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Územní plánování a urbanismus

1. Opatření priority E1: Urbanismus

Opatření	E1.1 Vytvoření dlouhodobé rozvojové urbanistické koncepce města
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Zajistit územní rozvoj s dlouhodobým cílem zvýšení počtu obyvatel města Zlína na 100 tis. s přihlédnutím k vytvoření zázemí jak pro občany, tak pro podnikatele. Vytvoření koncepce pro plošné a prostorové uspořádání města a jeho zázemí, reflektující přírodní, ekonomické, demografické, sociální a kulturní předpoklady a hodnoty území. Koncepce vychází ze zásad funkcionalismu a unikátního městského souboru s vysokou architektonickou a urbanistickou kvalitou, který je předmětem památkové ochrany.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení prostorového plánování/Kancelář architekta města MMZ Odbor kultury a památkové péče MMZ

Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Zpracování (vysoutěžení) dlouhodobé koncepce, která jednoznačně určí principy i prostorové mantinely urbanistického rozvoje města • Iniciativní role města v procesech územního rozvoje (komunikace, návrhy, metodiky, propagace, popularizace) • Nastavení indikátorů a pravidel pro zajištění přijatelné míry vyváženosti mezi ekonomickým rozvojem a územními, environmentálními a kulturně-sociálními dopady tohoto rozvoje, při zohlednění dlouhodobých cílů EU, viz např. carbon neutral policy • Trvale a systematicky zajišťovat iniciativní roli města v procesech urbánní regenerace a revitalizace a územního rozvoje (komunikace, návrhy, metodiky, propagace, popularizace) • Podporovat urbanisticky hodnotnou a hmotově přiměřenou intenzifikaci stávající zástavby na úkor nekontrolovaného, nahodilého a nákladného extenzivního rozšiřování města do volné krajiny (urban sprawl)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města
Opatření	E1.2 Péče o památkově hodnotné soubory a objekty
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Ochrana a rozvoj kulturní identity a jedinečné devizy města Zlína – jeho architektury, která se vzhledem ke svému rozsahu a v mnoha případech překonané technické, morální i infrastrukturní úrovni stává i jeho zátěží.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení prostorového plánování, Kancelář architekta města, MMZ Odbor kultury a památkové péče MMZ Oddělení koordinace projektů MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Revize rozsahu a poslání plošně chráněného území MPZ Zlín • Zpracování Plánu/ů ochrany MPZ Zlín • Aktualizovat rozsah hodnot vymezených v územně plánovací dokumentaci • Tvorba plánů komplexní obnovy čtvrtí baťovského bydlení • Stanovit nástroje pro podporu regenerace staveb ve čtvrtích baťovského bydlení • Pokračovat v trendu revitalizace památkově chráněných budov
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)
Opatření	E1.3 Vytváření podmínek pro rozvoj různých forem podnikání a bydlení
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Město, které vytváří předpoklady pro dostatečný prostor za účelem rozvoje bydlení i podnikání. Dosažení kapacit pro bydlení a podnikání odpovídající populační velikosti města pro 100 tisíc obyvatel.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení prostorového plánování MMZ Oddělení koordinace projektů MMZ Kancelář architekta města MMZ Odbor majetkové správy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora vzniku jak sdílených pracovních prostor (coworkingů, fablabs, maker spaces, hubů), tak tradičních kancelářských prostor pro společnosti vytvářející produkty a služby s vysokou přidanou hodnotou (Digital Innovation Hub) • Implementovat výsledky výzkumu potřeb rozvojových ploch s ohledem na stávající i navrhovanou infrastrukturu a s ohledem na minimalizaci vzájemných negativních důsledků jak u stávajících, tak budoucích významných podnikatelských subjektů ve spolupráci s rozhodujícími

	<p>stakeholdery rozvoje města (Zlínský kraj, TIC, UTB, Regionální hospodářská komora, regionální pobočka CZECHINVEST), kdy za prioritní zóny, vymezené pro účely podnikání, jsou považovány Příluky a Malenovice, příp. Holešov</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat přípravu ploch a objektů pro bydlení při zohlednění udržitelného rozvoje území, s omezením negativních ekonomických, sociálních a environmentálních dopadů rezidenční suburbanizace v rámci rozšiřování současně zastavěného území prostřednictvím individuální rodinné zástavby • Hledání vnitřních rezerv pro přestavbu a doplnění stávající zástavby o vhodné funkční i stavební typologie • Spolupráce města při modernizaci stavebního fondu
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

2. Opatření priority E2: Veřejná prostranství

Opatření	E2.1 Zvýšit kvalitu vizuálu a nastavit pravidla pro umístování a vzhled reklamních ploch ve veřejném prostoru za účelem snížení vizuálního smogu
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je pomoci snížit dopady vizuálního smogu na prostředí města a komunikovat ke všem subjektům problematiku prezentace ve veřejném prostoru.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení prostorového plánování MMZ/Kancelář architekta města Odbor městské zeleně MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Revize současného stavu reklamy ve veřejném prostoru a analýza možných opatření • Restriktivní model (regulace) • Motivační model (oceňování)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	E2.2 Rozvoj veřejných prostranství
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Opatření je zaměřeno na obnovu a rozvoj veřejných prostranství za účelem zvyšování kvality života všech obyvatel města. Cílem opatření je na základě vytvořeného generelu veřejných prostranství koncepčně připravovat a průběžně realizovat projekty zaměřené na zlepšení stavu klíčových veřejných prostranství na území města.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení prostorového plánování MMZ Odbor městské zeleně MMZ Odbor realizace investičních akcí MMZ Kancelář architekta města MMZ Odbor dopravy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Zpracovat Generel veřejných prostranství, případně Manuál VP včetně pravidel a standardů; zahrnutý by měly být principy potlačení IAD ve VP • Implementace přiměřených opatření do územně plánovací dokumentace (např. koeficienty zastavěné plochy, koeficienty zeleně) • Průběžně a koncepčně připravovat a realizovat projekty regenerace panelových sídlišť • Zlepšit stav komunikačního skeletu a veřejných prostranství

	<ul style="list-style-type: none"> • Obnova klíčových prostranství: <ul style="list-style-type: none"> ○ Sad Svobody ○ Náměstí Práce – realizace přestavby prvořadého veřejného prostranství ○ Náměstí Míru – prověření a realizace přestavby prvořadého veřejného prostranství ○ Městské tržiště Pod Kaštany – přestavba významného místa setkávání ○ Nábřeží Dřevnice – dosud zanedbaný přírodně blízký veřejný prostor atd.
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	E2.3 Péče o zeleň ve městě
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Podporovat udržitelný rozvoj zeleně ve městě i jeho okolí s cílem zvýšení atraktivity a bezpečnosti pro jeho obyvatele a kvalitnější životního prostředí. Pozn.: Opatření E2.3 Péče o zeleň ve městě je provázáno s opatřením A4.5 Udržení a podpora trendu „zeleného města“ a A4.6 Rozvoj modrozelené infrastruktury, přičemž v rámci opatření E2.3 Péče o zeleň ve městě je na danou problematiku pohlíženo z hlediska prostorového zakomponování do urbanistické struktury města a u opatření A4.5 Udržení a podpora trendu „zeleného města“ a A4.6 Rozvoj modrozelené infrastruktury se jedná o funkční hledisko.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení prostorového plánování MMZ Odbor městské zeleně MMZ Oddělení koordinace projektů MMZ Odbor realizace investičních akcí MMZ Kancelář architekta města MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Předložit a uplatňovat koncepční přístup k navrhování rozvoje městské zeleně (Manuál „modrozelené“ infrastruktury) • Implementace přiměřených opatření do územně plánovací dokumentace (např. koeficienty zastavěné plochy, koeficienty zeleně) • Hledání dalšího potenciálu rozvoje rekreačního a přírodně blízkého prostředí ve městě a jeho okolí (analýza a návrh příměstského rekreačního potenciálu)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

3. Opatření priority E3: Významné areály a objekty celoměstského významu

Opatření	E3.1 Řešení konkrétních urbanistických a architektonických nedostatků/témat ve městě za využití nástrojů podporujících předkládání kvalitních urbanistických návrhů
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je podporovat urbanistický rozvoj města se zaměřením na řešení urbanistických či architektonických nedostatků ve městě, především pak u významných areálů a objektů celoměstského významu za účelem zvyšování kvality života všech obyvatel města.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení prostorového plánování MMZ Oddělení koordinace projektů MMZ Odbor realizace investičních akcí MMZ Kancelář architekta města MMZ

Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Konkrétní témata: <ul style="list-style-type: none"> ○ Vybudování společenského a urbanistického centra na sídlišti Jižní Svahy ○ Nastavit proces postupné transformace začlenění bývalého Baťova areálu do městské struktury ○ Rekonstruovat objekt nám. Míru 10, Zlín ○ Revitalizovat objekt bývalého Okresního soudu v centru Zlína ○ Rekonstruovat objekt Zámek Zlín ○ Rekonstruovat Velké kino ○ Rekonstruovat budovu zimního stadionu L. Čajky ○ Řešení ostatních problémových objektů na území města (viz např. stadion Letná), atd. • Vznik pracovní skupiny pro každé téma • Nastavení harmonogramu postupu vč. kompetencí a financování • Shromažďování a evidence významných záměrů • Průběžný kontakt s odpovědnými osobami, systém průběžné informovanosti, plánování setkání atp. • Sledování přípravy a pořizování územně plánovací činnosti u obcí v aglomeraci a Zásad územního rozvoje Zlínského kraje
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

4. Opatření priority E4: Prostorový rozvoj Zlínské aglomerace

Opatření	E4.1 Koordinace územního rozvoje v rámci Zlínské aglomerace, zejména v případě přípravy a realizace strategických projektů s celoměstským, regionálním či národním významem
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je harmonický rozvoj města Zlína v rámci Zlínské aglomerace v partnerství s ostatními městy a obcemi a prostorové plánování za účelem ekonomického rozvoje celé Zlínské aglomerace. Město Zlín bude zároveň koordinátorem územního rozvoje a územně plánovací činnosti v rámci Zlínské aglomerace a bude se aktivně podílet na přípravě a řešení strategických záměrů v souladu se zásadami územního rozvoje Zlínského kraje.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení prostorového plánování MMZ Oddělení koordinace projektů MMZ Kancelář architekta města MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Shromažďování a evidence významných záměrů • Průběžný kontakt s odpovědnými osobami, systém průběžné informovanosti, plánování setkání atd. • Sledování přípravy a pořizování územně plánovací činnosti u obcí v aglomeraci a Zásad územního rozvoje Zlínského kraje
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města

3.2.6 TO VSTŘICNÉ MĚSTO

Dílčí vize: *Zlín – vstřicné město k potřebám současných i budoucích obyvatel VŠECH generací, atraktivní pro podnikatele, město přitažlivé pro české i zahraniční turisty. Město s otevřenou veřejnou správou s moderními prvky řízení.*

Strategický cíl: Podporovat ekonomický růst města převážně v odvětvích s vysokou přidanou hodnotou s důrazem na rozvoj znalostní a kreativní ekonomiky a krajských domén specializace, tj. zejména oblastí designu produktů, technologií a procesů a polymerů v cirkulární ekonomice. Koordinovat spolupráci v rámci ekonomického rozvoje s okolními městy a obcemi v rámci Zlínské aglomerace. Být vstřicným

městem vůči všem cílovým skupinám – občanům, podnikatelským subjektům, neziskovému sektoru, turistům a návštěvníkům města, kreativní třídy (včetně nových obyvatel). Posílit sounáležitost občanů s městem. Šířit dobré jméno města včetně jeho předností v rámci České republiky i v zahraničí.

Popis řešení tematické oblasti

V meziválečném období za baťovské éry byl ve Zlíně vytvořen unikátní koncept řízení města na bázi úzké spolupráce s podnikatelským sektorem, který byl umožněn specifickou situací města v podmínkách tehdejší doby. Intenzivní rozvoj města byl celostní – zahrnoval rozmach podnikání, budování nové městské zástavby jak pro podnikání, tak i masivní výstavbu nových obytných čtvrtí a širokého spektra občanské vybavenosti a městských služeb. V řízení města byly uplatňovány jasné koncepční přístupy. Díky tomu byl Zlín vysoce atraktivní pro nově příchozí obyvatele a jeho úspěch vzbuzoval celosvětovou pozornost. V podmínkách dnešní doby není možné tento model detailně zopakovat, ale řada jeho prvků je i nadále vysoce inspirativních. Pro realizaci strategie ZLÍN 2030 v tematické oblasti F – Vstřícné město budou jeho vybrané prvky využity s cílem opět zařadit Zlín mezi výrazná progresivní města, vytvářející vstřícné a vysoce atraktivní podmínky pro život a podnikání.

Město Zlín si je vědomo, že budování města vstřícného k obyvatelům, podnikatelům a návštěvníkům představuje komplexní úkol, a proto se jeho naplňování odráží v řadě opatření napříč všemi tematickými oblastmi strategie. Vytváření atraktivního městského prostředí pro spokojený život obyvatel, vytváření vhodných podmínek pro podnikání a propagace silných stránek města představují v tomto směru provázané soubory aktivit, které jsou nezbytné k dosažení rozvojové dynamiky, k vytvoření úspěšného a vstřícného města.

V této tematické oblasti jsou detailně řešeny některé konkrétní aktivity a nástroje podporující posilování vstřícnosti města. Město Zlín bude naslouchat potřebám podnikatelského sektoru a v rámci svých možností je bude řešit. Zvýšenou pozornost město Zlín zaměří na rozvoj podnikání s vysokou přidanou hodnotou, které bude podporovat ve spolupráci s dalšími klíčovými aktéry inovačního ekosystému. Ve vztahu k občanům bude město Zlín vytvářet podmínky pro činnost místních komunit a jejich rozvíjení a bude usilovat o zvýšení míry participace obyvatel na rozvojových aktivitách města. Ve vztahu k zájmu návštěvníků bude město Zlín ve spolupráci s dalšími aktéry rozvíjet infrastrukturu a atraktivitu cestovního ruchu. K posílení vnímání Zlína jako atraktivního města pro život, podnikání, studium i turistiku bude město Zlín vyvíjet komplexní marketingové aktivity, přičemž marketingová komunikace bude zaměřena na cílové skupiny v České republice i v zahraničí. Vstřícnost města bude dále podpořena vytvářením chytré správy, která bude efektivní, transparentní, předvídatelná díky jasným dlouhodobým koncepčním přístupům, komunikativní a uživatelsky přívětivá díky implementaci chytrých řešení, které umožní vyřizovat potřeby občanů i podnikatelů jednoduše s využitím elektronických nástrojů při minimalizaci nutnosti osobního kontaktu s úřady a institucemi.

Priority tematické oblasti

Priorita F1: Ekonomický rozvoj a trh práce

Město Zlín bude usilovat o zvyšování konkurenceschopnosti místní ekonomiky. Důraz bude kladen na znalostní ekonomiku, podporováno bude vytváření podmínek zejména pro podnikání s vysokou přidanou hodnotou v návaznosti na domény inteligentní specializace inovačního ekosystému – v případě města Zlína se jedná o tradičních odvětví průmyslu a služeb (zejména výrobní a vývojové činnosti v oblasti polymerů s důrazem na cirkulární ekonomiku, konstrukční inovace ve strojírenství) a nová progresivní odvětví (kreativní průmysly specializované na produktový a průmyslový design, digitální tvorbu a audiovizí a digitalizaci podnikových procesů). Podnikání v těchto oborech bude město Zlín podporovat například spolupodílením se na zajištění prostorových podmínek (objekty, plochy, areály) pro podnikatelské subjekty i pro podpůrné subjekty. Dalším možným směrem podpory bude uzpůsobení školních vzdělávacích programů a programů zájmového vzdělávání potřebám místního trhu práce ve vazbě na opatření v tematické oblasti B – Vzdělávání. A také provádění marketingových aktivit k posílení atraktivity města v rámci priority F3 – Komplexní městský marketing v rámci této tematické oblasti. Tyto aktivity bude město Zlín vykonávat na základě spolupráce s klíčovými aktéry

Regionální inovační strategie Zlínského kraje. Rozvoj ekonomických aktivit v aglomeraci probíhá plošně, napříč hranicemi jednotlivých sídel. V tomto ohledu bude město Zlín usilovat, aby se správní hranice měst a obcí v aglomeraci nestaly bariérami ekonomického rozvoje. Město Zlín proto bude vyvíjet aktivity směřující ke koordinaci socio-ekonomického rozvoje Zlínské aglomerace. Za tímto účelem bude mimo jiné využít nástroj integrovaných teritoriálních investic (ITI).

Priorita F2: Vstřícnost města vůči občanům a podnikatelům

Podpora rozvoje místních komunit představuje jeden z klíčových prvků vstřícného města. V tomto směru bude město Zlín rozvíjet aktivity k oživení veřejného prostoru pod značkou Živý Zlín, které budou zaměřené na všechny cílové skupiny, ať už se jedná o studenty, rodiny s dětmi či důchodce. Dalším prvkem bude podpora participačních aktivit, které umožní zacílit rozvojové záměry potřebám místních komunit, například nástroj participativního rozpočtu Tvoříme Zlín, a nebo systém Komisy místních částí. K identifikaci potřeb v tomto směru bude město Zlín využívat také nástroje datové analytiky. Vstřícnost vůči podnikatelům bude rozvíjena na základě vzájemné pravidelné komunikace města s podnikateli a s podpůrnými subjekty, bude využívána vzájemná spolupráce na hledání vhodných řešení problémů a vhodných řešení rozvojových potřeb. Potřeby podnikatelů budou také řešeny v rámci priority F5 – Komplexní městský marketing. Dalším prvkem této priority bude podpora aktivit, směřujících k vytváření studijních a pracovních příležitostí. Zde bude město Zlín prostřednictvím nástroje integrovaných teritoriálních investic podporovat rozvoj místní ekonomiky v souladu s opatřeními priority F1 – Ekonomický rozvoj a trh práce.

Priorita F3: Implementace eGovernmentu a „SMART“ řešení

Město Zlín bude v rámci své správy rozvíjet řešení v duchu rozvojového konceptu Smart City. Zejména budou posíleny principy strategického řízení s vazbami na propracovaný systém střednědobého plánování. Bude rovněž prováděna elektronizace procesů, a to jak v rámci úřadu, tak i v rámci vnější komunikace směrem k občanům a podnikatelům se záměrem co nejvíce procesů automatizovat, zjednodušit komunikaci a snížit nutnost osobních návštěv na úřadu. V rámci městské infrastruktury budou rozvíjeny „SMART“ prvky a systémy za účelem dosažení úspor a zvýšení kvality městských služeb. Data, která bude město Zlín získávat v rámci svých elektronických systémů, budou v možné míře dána k dispozici formou otevřených dat. Elektronizace procesů a zavádění některých „SMART“ řešení je blíže popsáno v Informační strategii statutárního města Zlína. Realizaci těchto opatření a aktivit se správa města stane více efektivní a přívětivou.

Priorita F4: Cestovní ruch

Město Zlín disponuje řadou atraktivit cestovního ruchu, avšak potenciál některých z nich není dostatečně doceněn či využit. V tomto směru bude nastavena dlouhodobá koncepce, která bude zaměřena na zvýšení potenciálu cestovního ruchu na území města. Koncepční rozvoj cestovního ruchu bude založen na spolupráci klíčových aktérů destinačního managementu. Město Zlín bude i nadále podporovat klíčové atraktivity cestovního ruchu na svém území, kterými jsou Zoo a zámek Zlín – Lešná, Zlín Film Festival a Barum Czech Rally. Využit bude potenciál poznávací turistiky, zaměřené na odkaz Baťovského období v historii města.

Priorita F5: Komplexní městský marketing

K posílení vnímání Zlína jako atraktivního města pro život, podnikání, studium i turistiku bude město Zlín vyvíjet komplexní marketingové aktivity, přičemž marketingová komunikace bude zaměřena na cílové skupiny v České republice i v zahraničí. Marketingová komunikace města bude také zaměřena na posílení sounáležitosti občanů a podnikatelů s městem. Za tímto účelem budou nejprve nastaveny základní principy městského marketingu - bude definována identita města a vytvořen manuál jejího užití. Na základě spolupráce statutárního města Zlína, městských společností a některých dalších zapojených aktérů (např. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně) bude v rámci společné komunikační platformy vytvořen a následně realizován marketingový komunikační plán.

3.2.6.1 Priority a jejich opatření TO Vstřicné město

Priorita F1: Ekonomický rozvoj a trh práce
Opatření: F1.1 Podpora ekonomického rozvoje území F1.2 Koordinace rozvoje území v rámci Zlínské aglomerace (spolupráce v rozvojových projektech s městy Otrokovice, Vizovice a dalšími městy a obcemi)
Priorita F2: Vstřicnost města vůči občanům a podnikatelům
Opatření: F2.1 Podpora komunitního života F2.2 Inicicace a realizace aktivit směřujících k vytváření studijních a pracovních příležitostí ve městě F2.3 Rozvoj partnerství mezi podnikatelským sektorem a městem (představení rozvojových a investičních projektů města podnikatelům)
Priorita F3: Implementace eGovernmentu a „SMART“ řešení
Opatření: F3.1 Podpora kvality řízení a kvality služeb veřejnosti F3.2 Implementace prvků Smart City v řízení města dle informační strategie města
Priorita F4: Cestovní ruch
Opatření: F4.1 Spolupráce města s Destinačním managementem Zlínsko a Luhačovicko a Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s.
Priorita F5: Komplexní městský marketing
Opatření: F5.1 Nastavení základních principů a základních kamenů komplexního městského marketingu F5.2 Vytvoření nástroje (platformy) pro řízení komplexního městského marketingu

3.2.6.2 Karty opatření dle prioritních oblastí TO Vstřicné město

1. Opatření priority F1: Ekonomický rozvoj a trh práce

Opatření	F1.1 Podpora ekonomického rozvoje území
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Posílení konkurenceschopnosti ekonomiky Zlínské aglomerace na domácím i globálním trhu. Podpora specifických podnikatelských aktivit s vysokou mírou připravenosti podnikatelského prostředí Zlínské aglomerace. Využití potenciálu konceptu inteligentní specializace (tzv. RIS3), tj. specializace v návaznosti na existující vzdělávací, vědecko-výzkumnou a podnikatelskou základnu Zlínské aglomerace. Oborová prioritizace tradičních odvětví průmyslu a služeb (např. výrobní a vývojové činnosti v oblasti plastů a pryže, konstrukční inovace ve strojírenství apod.) a nových progresivních odvětví (např. kreativní průmysly specializované na produktový a průmyslový design, digitální tvorbu a audiovizí, dále činnosti spojené s automatizací a digitalizací podnikových procesů, služby rapid prototyping apod.).
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení koordinace projektů MMZ Technologické inovační centrum s.r.o. UTB, zejm. výzkumná centra univerzity a její součásti zaměřené na spolupráci s podnikatelskou veřejností (např. Centrum UPPER) Krajská hospodářská komora Zlínského kraje Další partneři sítě Zlinnovation
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> Zřídit a provozovat sdílenou platformu podpory podnikání a inovací na portálu www.zlinnovation.cz (jednotná prezentace všech nástrojů a služeb podpory podnikání a inovací dostupných na území města a kraje)

	<ul style="list-style-type: none"> • Podporovat rozvoj nových a udržitelnost stávajících inovačních infrastruktur, zejm. podnikatelských inkubátorů, coworkingů, sdílených technologických dílen apod. • Podporovat multidisciplinární projekty v účinné spolupráci podniků a škol, zejm. projekty aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje • Harmonizovat potřeby podniků s obsahem vzdělávání (např. zvyšování profesní připravenosti studentů a absolventů, adaptabilita absolventů na nové technologie a využití technologických možností pro vytváření vysoce kvalifikovaných profesí) • Komunikovat zájem města a připravenost jeho infrastruktury vůči podnikatelským činnostem s vysokou přidanou hodnotou (např. lokální business development lákající do města IT specialisty, profesionály v digitálních a kreativních profesích atp.) • Podpora podnikání mladých obyvatel
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje Dotační programy (EU/EK, ČR)

Opatření	F1.2 Koordinace rozvoje území v rámci Zlínské aglomerace (spolupráce v rozvojových projektech s městy Otrokovice, Vizovice a dalšími městy a obcemi)
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Nastavení společného plánování a spolupráce města a jeho přirozeného zázemí v oblasti rozvoje ekonomického prostředí. Spolupráce při realizaci vzájemně provázaných (integrovaných) projektů.
Zodpovědná osoba/subjekt	Oddělení koordinace projektů MMZ Města a obce Zlínské aglomerace
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Spolupráce města Zlína a sídel v jeho zázemí na strategickém plánování nástroje ITI Zlínské aglomerace • Příprava projektů pro realizaci v rámci nástroje ITI Zlínské aglomerace (ekonomicky zaměřené) • Součinnost při zajištění zejména sociální infrastruktury (kapacity bytové, vzdělávací a volnočasové) pro budoucí pracovníky ve Strategické průmyslové zóně Holešov
Potenciální zdroje financování	Dotační programy EU

2. Opatření priority F2: Vstřícnost města vůči občanům a podnikatelům

Opatření	F2.1 Podpora komunitního života
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Město bude nadále podporovat komunitní život ve veřejném prostoru (ve spolupráci s agenturou Živý Zlín) a bude nadále zapojovat občany do rozhodování o projektech města prostřednictvím navrhování vlastních menších záměrů k realizaci (v rámci participace veřejnosti – projektu „Tvoříme Zlín“ a projektu komisí místních částí) – v obou případech občané navrhnou projekty, které podporují komunitní život (úpravy veřejných prostranství, opravy dětských hřišť a sportovišť, odpočinkových ploch, rekonstrukce objektů pro komunitní setkávání aj.).
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor kanceláře primátora MMZ Živý Zlín – kulturní agentura
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora participace veřejnosti v rámci vytváření veřejného prostoru a rozvoje města (např. prostřednictvím Komisí místních částí (KMČ) v tzv. příměstských částech města Zlína, „Tvoříme Zlín“ v tzv. vnitřním Zlíně)

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Participace veřejnosti na projektech města prostřednictvím Komise místních částí (KMČ) v tzv. příměstských částech města Zlína <i>V rámci projektu KMČ je možná, kromě akcí charakteru oprav a menších investic, i podpora spolkového života (max. do 10 % rozdělované částky pro MČ), tj. podpora akcí typu Den dětí, stavění/kácení máje, poutě, tematické tvoření dětí, vánoční akce atd.).</i> ○ Participace veřejnosti na projektech města prostřednictvím projektu „Tvoříme Zlín“ v tzv. vnitřním Zlíně <i>Projekt „Tvoříme Zlín“ představuje aktivní zapojení občanů do politického rozhodování na lokální úrovni, a tím se do plánů rozvoje města včlení aktuální potřeby a přání obyvatel. V rámci projektu lze navrhovat akce charakteru oprav a menších investic pro podporu komunitního života. Projekt doplňuje již nastavené, léty prověřené a úspěšně fungující formy spolupráce města Zlína s občany (Komise místních částí, kanceláře místních částí, veřejná setkání Rady města Zlína s občany).</i> ○ Podporovat komunitní život ve veřejném prostoru ve spolupráci s agenturou Živý Zlín a dalšími partnery <i>Živý Zlín – kulturní agentura, kterou zřizuje statutární město Zlín jako organizační složku, začleněnou pod oddělení cestovního ruchu a informací, pořádá mj. kulturní, společenské a sportovní akce ve veřejném prostoru města a na zámku, poskytuje poradenství a konzultace pořadatelům, také zprostředkovává pronájmy prostor zámku a podílí se na kulturních koncepcích a projektech města. Dává možnost komunitám, nadšencům a jednotlivcům zapojit se do aktivit agentury a ovlivnit tak dění v krajském městě.</i> <ul style="list-style-type: none"> ● Využití datové analytiky pro identifikaci potřeb obyvatel
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města

Opatření	F2.2 Inicie a realizace aktivit směřujících k vytváření studijních a pracovních příležitostí ve městě
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Opatření je zaměřeno na realizaci aktivit vedoucích ke zvýšení atraktivity města s cílem přilákání jak nových studentů, tak udržení absolventů UTB ve městě, včetně zavedení nástrojů pro podporu návratu absolventů vysokých škol v odvětvích inteligentní specializace Zlínského kraje.
Zodpovědná osoba/subjekt	Zlínský kraj Krajská hospodářská komora Zlínského kraje UTB Technologické inovační centrum s.r.o. Oddělení koordinace projektů MMZ Klastrové organizace – Plastikářský klastr, Zlínský kreativní klastr
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> ● Příprava a realizace strategických projektů zaměřených na vytváření studijních a pracovních příležitostí ve městě ● Podpora propojování „světa vzdělávání“ a „světa práce“, především v odvětvích inteligentní specializace Zlínského kraje
Potenciální zdroje financování	Rozpočet kraje Rozpočet města Rozpočet UTB Dotační programy (EU, ČR)

Opatření	F2.3 Rozvoj partnerství mezi podnikatelským sektorem a městem (představení rozvojových a investičních projektů města podnikatelům)
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	<p>Nastavení a rozvoj spolupráce představitelů samosprávy s podnikatelskými subjekty prostřednictvím aktivit směřujících k vzájemné kooperaci, součinnosti, podpoře a sdílení best practice.</p> <p>Cílem je, aby partneři města z podnikatelského sektoru rozvoj města přirozeně podporovali a vnímali spoluzodpovědnost za jeho naplňování a zároveň, aby vnímali podporu města, jako svého klíčového partnera.</p> <p>Rozvíjet partnerství s firmami – město je iniciátorem dialogu s firmami (aktivní oslovení firem, zjišťování jejich spokojenosti s fungováním ve městě, vytváření příležitostí pro setkávání zástupců firem navzájem, podpora vzájemných vztahů mezi podnikateli, oceňování společensky odpovědných organizací, apod.).</p> <p>Aktivní přístup ze strany SMZ a podnikatelského sektoru bude prostřednictvím networkingu a sdílení best practice vytvářet otevřené informační prostředí a soubor nástrojů, zlepšujících kvalitu podnikatelského prostředí. Tím vznikne aktivní komunikační platforma, která umožní flexibilně reagovat a detailněji diskutovat problémy a příležitosti rozvoje podnikatelského prostředí.</p>
Zodpovědná osoba/subjekt	<p>Odbor kanceláře primátora MMZ</p> <p>Krajská hospodářská komora Zlínského kraje</p> <p>Technologické inovační centrum s.r.o.</p>
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Ocenění „společensky odpovědné“ organizace / podnikající osoby (donátor, projekt, produkt atd.) • Pravidelné setkání představitelů samosprávy s podnikatelským sektorem – představení klíčových investic, územní plán, rozvojové aktivity a vznik platformy pro komunikaci podnikatelů s vedením města • Využití stávajících a nových „podnikatelských“ a jiných aktivit k rozvoji a prezentaci města • Spolupráce se Zlínským kreativním klastrem a Plastikářským klastrem
Potenciální zdroje financování	<p>Rozpočet města</p> <p>Dotační programy (EU, ČR)</p>

3. Opatření priority F3: Implementace eGovernmentu a „SMART“ řešení

Opatření	F3.1 Podpora kvality řízení a kvality služeb veřejnosti
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je efektivní poskytování veřejných služeb prostřednictvím nově zavedených automatizovaných procesů provázaných na modernizované nástroje dálkové komunikace s veřejností.
Zodpovědná osoba/subjekt	<p>Odbor informatiky MMZ</p> <p>Technologické inovační centrum s.r.o.</p>
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Rozšířit systém moderní elektronické komunikace s občany, podnikateli • Zpřístupňovat datové zdroje na principu Open Data (otevřených dat) <i>Generovat a podporovat vytváření otevřených dat o městě, díky kterým bude možné vytvářet další SMART řešení (např. aplikace) v rámci sféry programátorů a vývojářů. Podporovat jejich využívání, např. hackathony, sledování zpětné vazby.</i>
Potenciální zdroje financování	<p>Rozpočet města</p> <p>Dotační programy (EU, ČR)</p>

Opatření	F3.2 Implementace prvků Smart City v řízení města dle informační strategie města
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Cílem opatření je implementace konceptu strategického řízení města vedoucí k zajištění kvalitního života obyvatelům, kdy jsou jako nástroj využívány moderní technologie pro ovlivňování kvality života ve městě, a následně k dosahování hospodářských a sociálních cílů města. Zavedené Smart řešení do řízení města by měly generovat úspory časové/finanční (1. typ – zejména nástroje eGovernmentu) popřípadě zvyšovat prestiž města a jeho „uživatelskou přívětivost“ (2. typ – např. SMART prvky ve veřejném prostoru jako chytré lavičky). Na stávající i nové postupy v řízení města by mělo být pohlíženo optikou „SMART“, zda něco nelze udělat lépe, úsporněji, chytrě. Důraz bude také kladen na spolupráci s organizacemi a vybranými aktéry při zavádění SMART prvků ve městě.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor informatiky MMZ Odbor dopravy MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Implementace prvků Smart City v řízení města (zejména nástroje eGovernmentu) • Implementace prvků Smart City za účelem zvyšování kvality života obyvatel ve městě (Smart prvky ve veřejném prostoru – např. v řízení provozu pomocí chytré dopravní signalizace a systému chytrého parkování, instalace chytrých odpadkových košů, instalace chytrých laviček, chytré pouliční osvětlení apod.) • Spolupráce s organizacemi a společnostmi města při zavádění SMART řešení – využitelnost dat subjektů • Nabídnout prvky Smart City k implementaci i zřizovaným školám formou podpory výuky a sdílení informací mezi učiteli a žáky („chytrá škola“) • Vytvořit expertní tým SMART řešení
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy (EU, ČR)

4. Opatření priority F4: Cestovní ruch

Opatření	F4.1 Spolupráce města s Destinačním managementem Zlínsko a Luhačovicko a Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s.
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Úspěšný rozvoj cestovního ruchu je zcela závislý na kvalitě spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem. Cílem opatření je nastavení smysluplné destinační spolupráce v oblasti cestovního ruchu. Rolí města, jako vlastníka klíčové turistické infrastruktury a služeb, je iniciovat vzájemnou spolupráci aktérů, spolupracovat na kvalitnějším využití potenciálu a podílet se na marketingové podpoře. Cílem města je také zatraktivňovat nabídku cestovního ruchu jak pro návštěvníky, tak pro interní cílové skupiny, např. rodiny s dětmi žijící ve Zlíně.
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor tiskový a cestovního ruchu MMZ Destinační management Zlínsko a Luhačovicko Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s.
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Využití potenciálu rozvoje pro městskou poznávací turistiku v evropském kontextu • Podpora zavedení produktu typu City Card propojeného se vstupem do atraktivit • Zapojení aktérů cestovního ruchu do tvorby produktů cestovního ruchu s cílem pozitivního ovlivnění obrazu města • Navázání spolupráce města s aktéry cestovního ruchu vč. zjišťování vzájemné zpětné vazby

	<ul style="list-style-type: none"> • Dlouhodobá koncepční činnost a koordinace činností v oblasti cestovního ruchu (strategie města v oblasti CR – v návaznosti na dokumenty CCR VM a destinačního managementu Zlínska a Luhačovicka • Připravit přehled služeb pro občany města (stávající i nové občany) – kupóny, letáčky, nabitou kartu slevami, vouchery v různých zařízeních – kultura, atraktivita apod. (nutná spolupráce s institucemi a se soukromými subjekty)
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Rozpočet kraje Dotační programy (ČR, EU) Dotační tituly agentury CzechTourism

5. Opatření priority F5: Komplexní městský marketing

Opatření	F5.1 Nastavení základních principů a základních kamenů komplexního městského marketingu
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	<p>Cílem opatření je nastavení principu spolupráce a partnerství aktérů (obchodní společnosti a družstva s majetkovým podílem SMZ, příspěvkové organizace zřízené SMZ, organizační složky statutárního města Zlína bez právní subjektivity, obecně prospěšné společnosti, UTB, aktéři v oblasti cestovního ruchu, podniky apod.) v propagaci aktivit města a reflektovat jedinečné atributy města.</p> <p>Cílem opatření je vybudovat jasný a atraktivní obraz města směrem k hlavním cílovým skupinám (obyvatelé, podnikatelé, potenciální investoři, potenciální obyvatelé, turisté) a naplňovat tento obraz konkrétním obsahem.</p> <p>K naplnění cíle je potřeba definovat značku (identitu) města tak, aby odrážela charakter a jedinečnost města, jeho reputaci i historickou podstatu a zároveň akcentovala budoucí směřování. A tato identita by měla být komunikována jak navenek, tak dovnitř.</p>
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor tiskový a cestovního ruchu MMZ
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Definování identity města • Vytvoření manuálu identity města (jak s ním pracovat) a jeho sdílení
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města

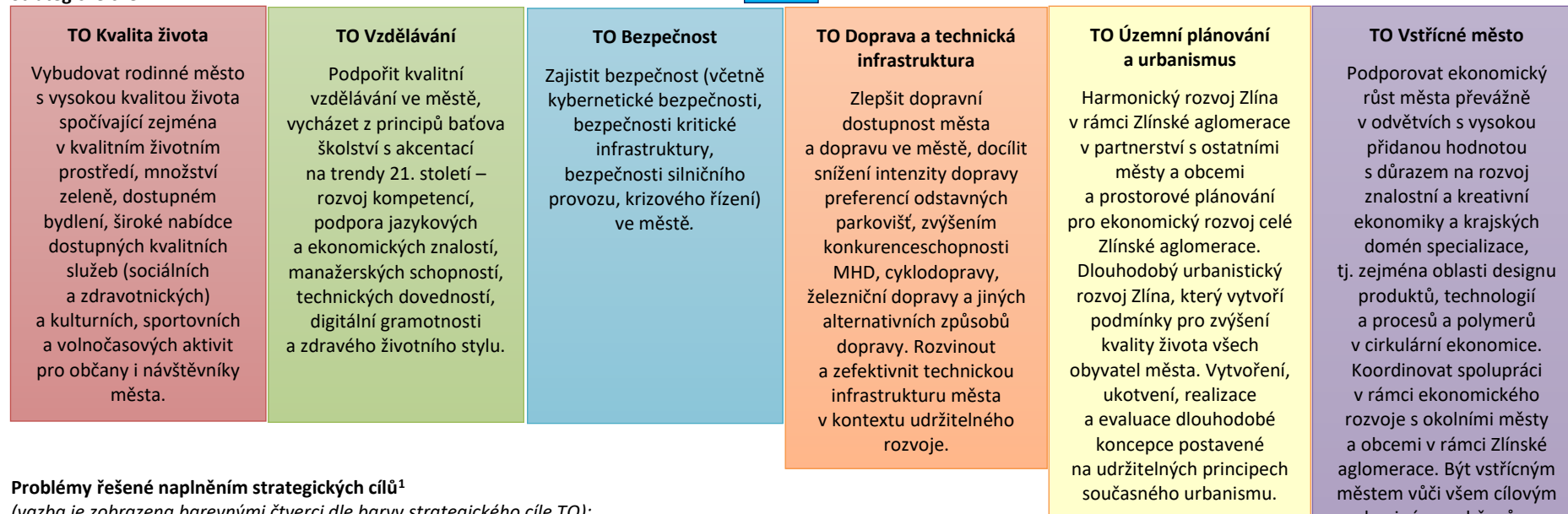
Opatření	F5.2 Vytvoření nástroje (platformy) pro řízení komplexního městského marketingu
Popis opatření (cíl, zdůvodnění)	Vytvořit nástroj (platformu), na základě které se naplňování obsahu ("nabídka" města) bude odehrávat v souladu a koordinovaně se společnými zájmy jednotlivých hlavních aktérů městského marketingu (firmy a společnosti s majetkovou účastí SMZ, příspěvkové organizace zřízené SMZ, organizační složky SMZ bez právní subjektivity, obecně prospěšné společnosti, UTB, firmy, aktéři v oblasti cestovního ruchu apod.).
Zodpovědná osoba/subjekt	Odbor tiskový a cestovního ruchu MMZ UTB
Popis typových aktivit/projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření marketingového a komunikačního plánu • Vytvoření, provozování a udržování platformy pro společný komplexní marketing města
Potenciální zdroje financování	Rozpočet města Dotační programy EU

3.3 Strom cílů a koincidenční matice

Obrázek 3.2: Strom cílů s provazbou na identifikované problémy

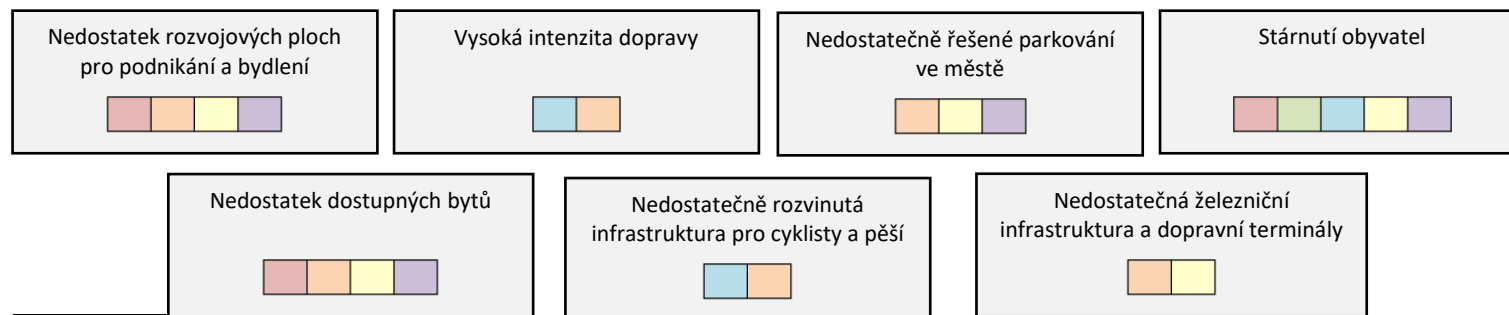
Globální cíl Zvýšit počet obyvatel města a za tímto účelem vytvořit město přívětivé rodině a obyvatelům všech generací s kvalitním životním prostředím a dostupným bydlením, kde se lidé cítí bezpečně s dostupností kvalitních služeb, včetně nabídky vzdělávání a volnočasových aktivit pro osobní růst a naplňování životních hodnot. Toto prostředí bude vytvořeno jak pro současné obyvatele Zlína, tak pro přicházející obyvatele, kteří zde budou pracovat a zakládat rodiny.

Strategické cíle:



Problémy řešené naplněním strategických cílů¹

(vazba je zobrazena barevnými čtverci dle barvy strategického cíle TO):



¹ Problémy byly identifikovány v analytické části Strategie ZLÍN 2030 (kap. 4.3 Problémová analýza)

Tabulka 3.1: Koincidenční matice

Strategické cíle	Priority/Problémy	Nedostatek rozvojových ploch pro podnikání a bydlení	Vysoká intenzita dopravy	Nedostatečně rozvinutá infrastruktura pro cyklisty a pěší	Nedostatečná železniční infrastruktura a dopravní terminály	Nedostatečně řešené parkování ve městě	Nedostatek dostupných bytů	Stárnutí obyvatel
TO Kvalita života Vybudovat rodinné město s vysokou kvalitou života spočívající zejména v kvalitním životním prostředí, množství zeleně, dostupném bydlení, široké nabídce dostupných kvalitních služeb (sociálních a zdravotnických) a kulturních, sportovních a volnočasových aktivit pro občany i návštěvníky města.	A1: Rodinná a bytová politika	X					X	X
	A2: Sociální a zdravotnické služby						X	X
	A3: Kultura sport a další volnočasové aktivity							X
	A4: Životní prostředí a městská zeleň							
TO Vzdělávání Podpořit kvalitní vzdělávání ve městě, vycházet z principů bařova školství s akcentací na trendy 21. století – rozvoj kompetencí, podpora jazykových a ekonomických znalostí, manažerských schopností, technických dovedností, digitální gramotnosti a zdravého životního stylu.	B1: Nabídka vzdělávání							X
	B2: Spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání							X
TO Bezpečnost Zajistit bezpečnost (včetně kybernetické bezpečnosti, bezpečnosti kritické infrastruktury, bezpečnosti silničního provozu, krizového řízení) ve městě.	C1: Bezpečnost na úrovni města		X	X				X
	C2: Krizové řízení města							X
TO Doprava a technická infrastruktura Zlepšit dopravní dostupnost města a dopravu ve městě, docílit snížení intenzity dopravy preferencí odstavných parkovišť, zvýšením konkurenceschopnosti MHD, cyklodopravy, železniční dopravy a jiných alternativních způsobů dopravy. Rozvinout a zefektivnit technickou infrastrukturu města v kontextu udržitelného rozvoje.	D1: Udržitelná mobilita		X	X	X	X		
	D2: Technická infrastruktura	X					X	

Strategické cíle	Priority/Problémy	Nedostatek rozvojových ploch pro podnikání a bydlení	Vysoká intenzita dopravy	Nedostatečně rozvinutá infrastruktura pro cyklisty a pěší	Nedostatečná železniční infrastruktura a dopravní terminály	Nedostatečně řešené parkování ve městě	Nedostatek dostupných bytů	Stárnutí obyvatel
TO Územní plánování a urbanismus Harmonický rozvoj Zlína v rámci Zlínské aglomerace v partnerství s ostatními městy a obcemi a prostorové plánování pro ekonomický rozvoj celé Zlínské aglomerace. Dlouhodobý urbanistický rozvoj Zlína, který vytvoří podmínky pro zvýšení kvality života všech obyvatel města. Vytvoření, ukotvení, realizace a evaluace dlouhodobé koncepce postavené na udržitelných principech současného urbanismu.	E1: Urbanismus	X			X	X	X	X
	E2: Veřejná prostranství						X	X
	E3: Významné areály a objekty celoměstského významu	X						X
	E4: Prostorový rozvoj Zlínské aglomerace							X
TO Vstřícné město Podporovat ekonomický růst města převážně v odvětvích s vysokou přidanou hodnotou s důrazem na rozvoj znalostní a kreativní ekonomiky a krajských domén specializace, tj. zejména oblasti designu produktů, technologií a procesů a polymerů v cirkulární ekonomice. Koordinovat spolupráci v rámci ekonomického rozvoje s okolními městy a obcemi v rámci Zlínské aglomerace. Být vstřícným městem vůči všem cílovým skupinám – občanům, podnikatelským subjektům, neziskovému sektoru, turistům a návštěvníkům města, kreativní třídy (včetně nových obyvatel). Posílit sounáležitost občanů s městem. Šířit dobré jméno města včetně jeho předností v rámci České republiky i v zahraničí.	F1: Ekonomický rozvoj a trh práce	X					X	X
	F2: Vstřícnost města vůči občanům a podnikatelům	X					X	X
	F3: Implementace eGovernmentu a "SMART" řešení		X				X	X
	F4: Cestovní ruch							X
	F5: Komplexní městský marketing							X

4 Implementační část

Účelem této části je nastavit proces implementace, tj. popis zavedení kroků a kompetencí v rámci nově vzniklého dokumentu Strategie ZLÍN 2030 do činnosti Magistrátu města Zlína. Pro zdárnou implementaci je určující aktivní podpora vedení města. Stěžejní je institucionální zajištění implementace, tzn. zajištění činnosti **Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030 a Oddělení koordinace projektů MMZ**, tj. implementačního týmu, včetně vymezení rozsahu jejich činností. Důležitou součástí implementace je také Akční plán a Zásobník projektů, který je tvořen projekty/aktivitami, pro které aktuálně nejsou vhodné podmínky pro jejich realizaci (např. chybí finanční zdroje, aktivity/projekty nejsou ještě připraveny nebo nejsou vypořádány majetkoprávní poměry apod.).

Strategie ZLÍN 2030 bude implementována prostřednictvím realizace projektů Akčního plánu. Implementační mechanismy musí být nastaveny tak, aby se zajistilo společné působení různých aktivit/projektů v jednotlivých opatřeních směrem ke stanoveným cílům v rámci tohoto rozvojového dokumentu.

Základními faktory implementace Strategie ZLÍN 2030 jsou:

- a) aktivní podpora vrcholového vedení města
- b) důkladná a úplná příprava a naplánování implementačních procesů
- c) úplná a cílená komunikace (zejména mezi aktéry v území a orgány veřejné správy)
- d) kompetentní implementační tým (tj. Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 a Oddělení koordinace projektů MMZ)
- e) vysoká míra zapojení zaměstnanců magistrátu města a dalších aktérů do implementace (pracovní skupiny, projektové týmy)

Klíčovou aktivitou implementace je práce s informacemi a komunikace se všemi klíčovými aktéry v území.

4.1 Systematizace kompetencí při realizaci Strategie ZLÍN 2030

Pro účely implementace Strategie ZLÍN 2030 byl nastaven odpovědnostní model, který popisuje povinnosti jednotlivých subjektů a aktérů zapojených do procesu strategického plánování města. Subjekty zapojené do implementace jsou uvedeny v následujícím organizačním nastavení.

Organizační nastavení implementace Strategie ZLÍN 2030:

Zastupitelstvo města Zlína

- Schválení Strategie ZLÍN 2030
- Projednávání Průběžných zpráv o realizaci Strategie ZLÍN 2030
- Projednání Závěrečné monitorovací zprávy o realizaci Strategie ZLÍN 2030

Rada města Zlína

- Schválení návrhu Akčního plánu Strategie ZLÍN 2030 na jednotlivé roky
- Schválení vyhodnocení Akčního plánu Strategie ZLÍN 2030 za předchozí rok
- Projednání Průběžných zpráv o realizaci Strategie ZLÍN 2030 a jejich předložení Zastupitelstvu města Zlína
- Projednání Závěrečné monitorovací zprávy o realizaci Strategie ZLÍN 2030 a její předložení Zastupitelstvu města Zlína

Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030

- Posouzení navrhovaných projektů a příprava Akčních plánů Strategie ZLÍN 2030
- Provádění dohledu nad realizací a aktualizací Strategie ZLÍN 2030

Oddělení koordinace projektů MMZ

- Shromažďování návrhů projektových záměrů a jejich první formální posouzení pro zařazení do Zásobníku projektů/Akčního plánu Strategie ZLÍN 2030
- Správa Zásobníku projektů
- Příprava podkladů pro jednání Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030
- Předkládání Akčního plánu Radě města Zlína na základě usnesení Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030
- Metodická pomoc ostatním odborům a oddělením MMZ a dalším aktérům při přípravě návrhů a realizaci projektů a aktivit v rámci Strategie ZLÍN 2030
- Monitoring realizace projektů a zpracování Průběžných zpráv o realizaci Strategie ZLÍN 2030 a Závěrečné monitorovací zprávy o realizaci Strategie ZLÍN 2030 a jejich předložení příslušným orgánům vč. zpracování vyhodnocení Akčních plánů Strategie ZLÍN 2030 za daný rok
- Koordinace a zajištění vzájemné komunikace mezi všemi zapojenými subjekty

Odbory a oddělení MMZ, organizace zřízené nebo založené městem (s majetkovým podílem města), komise/kanceláře místních částí a další aktéři (např. nejvýznamnější zaměstnavatelé nebo Zlínský kraj)

- Předkládání návrhů projektových záměrů pro zařazení do Zásobníku projektů v souladu s cíli Strategie ZLÍN 2030
- Zajištění nebo podílení se na realizaci projektů a aktivit zařazených do Akčního plánu na dané období
- Podílení se na zpracování údajů o realizaci a naplňování projektů a indikátorů k monitoringu.

Schéma 4.1: Schéma organizační struktury implementace Strategie ZLÍN 2030



Zdroj: PROCES, 2021

• Činnost Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030

Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 v implementační fázi působí jako **iniciativní a poradní orgán Rady města**. Složení Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030 by mělo reflektovat jak složku výkonnou (primátor, tajemník, volení zástupci města), tak i složku odbornou (zástupci magistrátu města příp. organizací založených nebo zřízených městem atp.).

Doporučené složení Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030:

1. Primátor
2. Náměstci primátora
3. Tajemník MMZ
4. Vedoucí vybraných odborů a samostatných oddělení MMZ

Členové Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030 by měli mít **znalost alespoň jedné tematické oblasti Strategie ZLÍN 2030:**

1. Kvalita života
2. Vzdělávání
3. Bezpečnost
4. Doprava a technická infrastruktura
5. Územní plánování a urbanismus
6. Vstřícné město

Úkolem takto ustanovené Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030 je dohled nad realizací a aktualizací Strategie ZLÍN 2030. Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Strategická skupina se usnáší **většinou přítomných členů**. Při rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy. Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 se schází zpravidla **jednou ročně** (není-li potřeba častějších intervalů jednání). **Podklady pro jednání** Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030 **připravuje Oddělení koordinace projektů MMZ**.

V případě potřeby může Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 vytvořit a svolat pracovní skupinu pro danou tematickou oblast.

- **Činnost oddělení koordinace projektů MMZ**

Oddělení koordinace projektů MMZ je **výkonnou složkou realizace Strategie ZLÍN 2030**. Úzce spolupracuje se Strategickou skupinou a **zajišťuje spolupráci a komunikaci mezi zainteresovanými subjekty v rámci realizace Strategie ZLÍN 2030**.

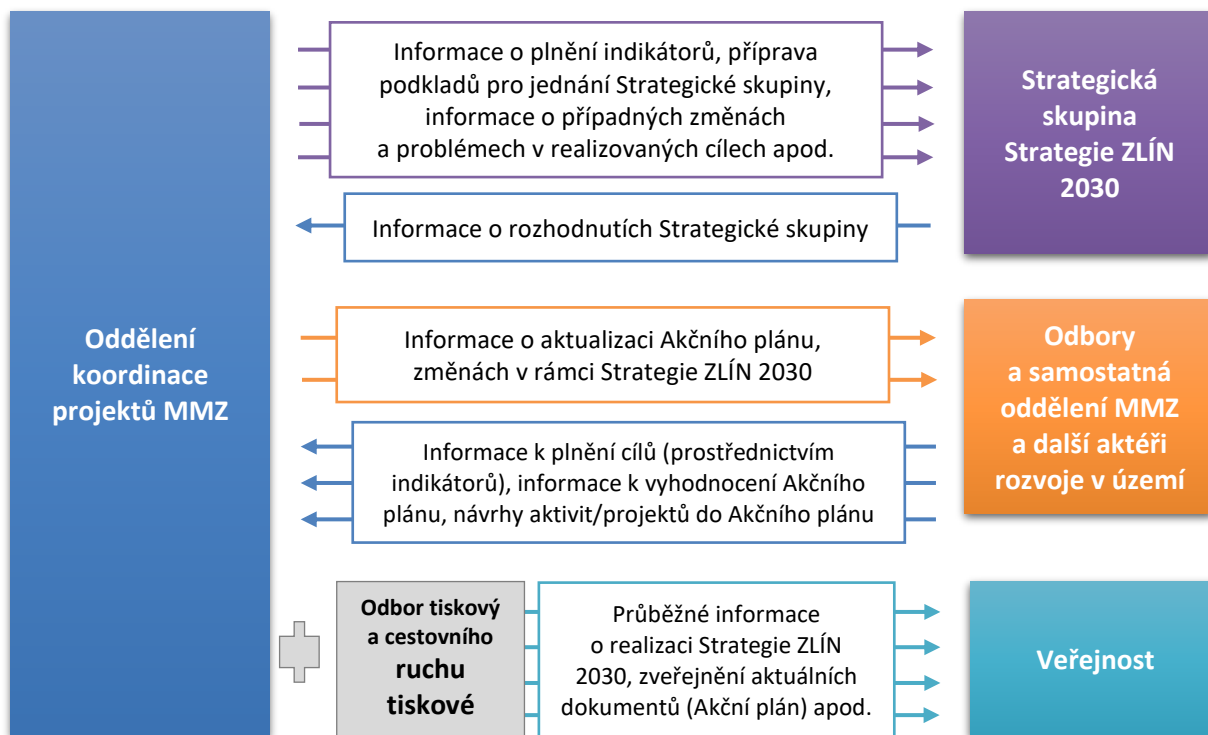
Oddělení koordinace projektů MMZ úzce spolupracuje při tvorbě návrhu Akčního plánu s **Odborem ekonomickým MMZ**.

4.2 Komunikační plán implementace Strategie ZLÍN 2030

Předpokladem úspěchu implementace Strategie ZLÍN 2030 je implementace komunikační platformy, která zajistí úplnou a cílenou komunikaci uvnitř organizační struktury (tj. mezi subjekty realizace Strategie ZLÍN 2030). Komunikační platforma znamená vytvoření prostoru pro efektivní komunikaci, která bude víceúrovňová, založená na principech prostorového plánování, tzn. propojující komunikaci v oblasti komunitního plánování, strategického plánování, územního plánování a dalších rozvojových oblastech (koncepte dopravního chování, bydlení, cestovního ruchu apod.). Důležitou součástí úspěšné implementace je publicita a poskytování včasných a transparentních údajů o výsledcích a úspěšnosti realizace Strategie ZLÍN 2030 všem aktérů rozvoje v území.

Z komunikačního schématu uvedeného dále je patrné nastavení systému a způsob komunikace jednotlivých subjektů realizace Strategie ZLÍN 2030. Je však logické, že komunikační struktura je živým organismem a je tedy možné, že v případě potřeby může dojít v nastavení komunikačního schématu k dílčím změnám.

Schéma 4.2: Komunikační schéma



Zdroj: PROCES, 2021

Oddělení koordinace projektů MMZ ve spolupráci s Odborem tiskovým a cestovního ruchu MMZ zajistí, aby se informace o Strategii ZLÍN 2030 dostaly i k veřejnosti, a to zejména prostřednictvím oficiálních webových stránek SMZ, ale i dalších běžných komunikačních a informačních kanálů a nástrojů města. Veřejnosti budou prezentovány aktualizované a podrobné informace o realizovaných projektech i o naplňování Strategie ZLÍN 2030.

4.3 Časový harmonogram implementace

Časový rámec implementace je stanoven na celé období realizace Strategie ZLÍN 2030, přičemž dílčí části implementace se opakují. Strategie bude naplňována prostřednictvím projektů a aktivit zařazených do každoročně schvalovaného Akčního plánu, který vychází z pravidelně aktualizovaného Zásobníku projektů. Naplňování cílů Strategie ZLÍN 2030 bude sledováno pomocí pravidelného vyhodnocení Akčního plánu Strategie ZLÍN 2030 za předchozí rok a zpracování Průběžných zpráv a Závěrečné monitorovací zprávy o realizaci Strategie ZLÍN 2030.

Tabulka 4.1: Časový harmonogram implementace

Četnost	Klíčová aktivita	Odpovědný subjekt	Ve spolupráci s
1x měsíčně	Aktualizace Zásobníku projektů	Odbory a oddělení MMZ	Oddělení koordinace projektů
1x ročně	Zpracování monitorovací zprávy Akčního plánu za předchozí rok	Strategická skupina	Oddělení koordinace projektů
1x ročně	Zpracování Akčního plánu na nadcházející rok	Strategická skupina	Oddělení koordinace projektů
1x za 2 roky	Zpracování průběžné zprávy o realizaci Strategie ZLÍN 2030	Strategická skupina	Oddělení koordinace projektů
Na konci období realizace Strategického plánu (2031)	Zpracování závěrečné monitorovací zprávy o realizaci Strategie ZLÍN 2030	Strategická skupina	Oddělení koordinace projektů

Zdroj: PROCES, 2021

4.4 Finanční požadavky potřebné pro realizaci Strategie ZLÍN 2030

Strategie ZLÍN 2030 je realizována prostřednictvím aktivit a projektů jednoletých Akčních plánů. V rámci realizace těchto rozvojových aktivit a projektů se počítá s vícezdrojovým financováním:

1. Vlastní zdroje (rozpočet města)
2. Krajské dotační tituly
3. Národní dotační tituly
4. Dotace Evropské unie (Operační programy, Evropské programy)
5. Ostatní zdroje (zdroje dalších aktérů působících v území, např. stakeholderi)

Sestavení návrhu rozpočtu implementace Strategie ZLÍN 2030 se bude odvíjet od projektových záměrů s vyčíslenými náklady na jejich realizaci. **Při sestavování Akčního plánu na daný rok bude Oddělení koordinace projektů a Odbor ekonomický úzce spolupracovat a poskytovat si přiměřenou pomoc. Aktivity/projekty zařazené do Akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování.** Pokud nebude k projektům/aktivitám vybraným do Akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z Akčního plánu vyřazeny (s výjimkou toho, kdy realizace některé aktivity nevyžaduje žádné finanční prostředky).

4.5 Stanovení pravidel a procesů sestavování a aktualizace Akčních plánů

Akční plán Strategie ZLÍN 2030 je jednoletý. Představuje nástroj operativní povahy sloužící k realizaci Strategie ZLÍN 2030 a k vytyčení aktivit a projektů, které se s vysokou mírou pravděpodobnosti budou realizovat nebo připravovat v daném roce, pro který je Akční plán připravován. Jedná se o pružný, pravidelně aktualizovaný dokument reagující na aktuální změny v území a finanční možnosti města. V rámci přípravy/aktualizace Akčního plánu jsou vybrané aktivity a projekty ze Zásobníku projektů navrhovány k zařazení do Akčního plánu.

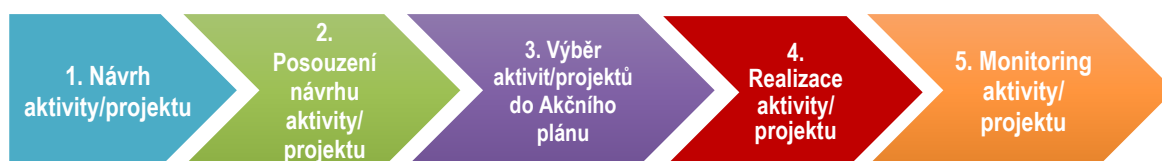
Za sestavení návrhu Akčního plánu odpovídá **Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030**, za jeho předložení příslušným orgánům ke schválení zodpovídá **Oddělení koordinace projektů MMZ**. Za samotnou realizaci aktivity/projektu je odpovědný **nositel aktivity/projektu**, kterým může být odbor/oddělení MMZ, organizační složka města, příspěvkové organizace zřízené městem, obchodní společnosti a družstva s majetkovým podílem města, nezisková organizace apod.

Proces jeho tvorby je předpokládán v druhé polovině kalendářního roku a jako takový je úzce spjat s procesem zpracování rozpočtu města.

4.5.1 Fáze procesu přípravy a realizace aktivit/projektů

Kapitola popisuje proces přípravy Akčního plánu, tj. proces přípravy a realizace projektů a aktivit v rámci plnění cílů Strategie ZLÍN 2030. Jednotlivé aktivity a projekty jsou dle priority zařazeny do Akčního plánu (prioritní projekty) nebo Zásobníku projektů.

Schéma 4.3: Fáze procesu přípravy a realizace aktivit/projektů v rámci implementace Strategie ZLÍN 2030

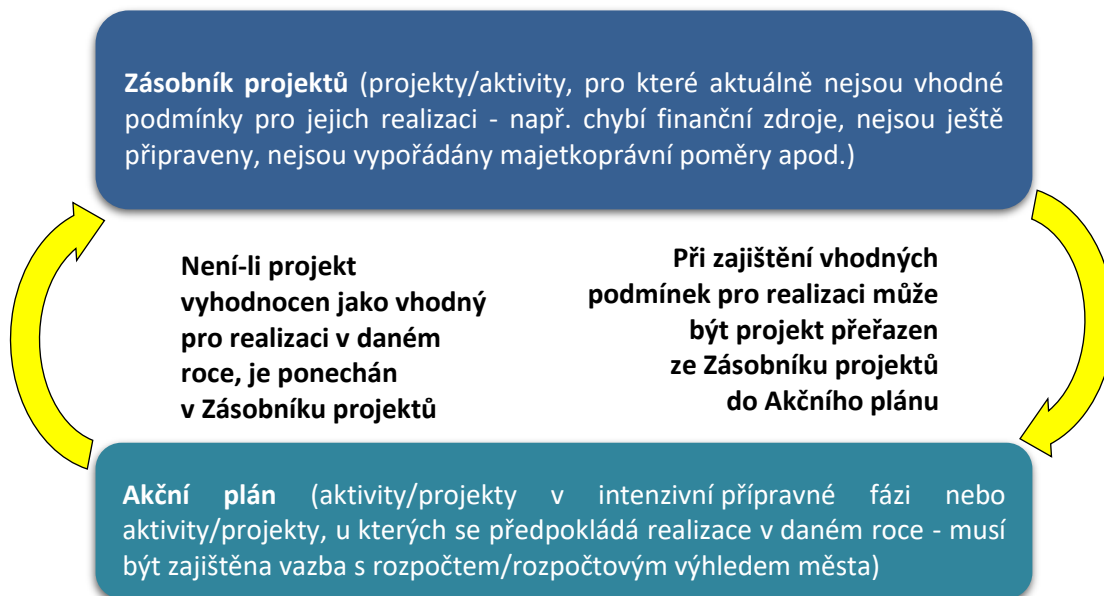


Zdroj: PROCES, 2021

1. fáze: Sběr návrhů aktivit/projektů

Oddělení koordinace projektů MMZ vyzve odpovědné subjekty (aktéry rozvoje v území) v **dostatečném časovém předstihu před přípravou rozpočtu města na daný kalendářní rok** k podávání návrhů aktivit/projektů na zařazení do Akčního plánu. Odbory a samostatná oddělení MMZ své náměty aktivit/projektů do Akčního plánu konzultují s příslušnými členy RMZ. Návrhy projektů/aktivit pro Akční plán bude shromažďovat **Oddělení koordinace projektů MMZ**.

Obrázek 4.1: Vazba mezi Akčním plánem a Zásobníkem aktivit/projektů



Zdroj: PROCES, 2021

Pro navrhované aktivity/projekty budou zpracovávány **následující informace** (zpracuje navrhovatel/nositel projektu) v doporučeném znění:

- a) Téma – oblast
- b) Typ
- c) Kategorie
- d) Název projektu
- e) Předpokládané náklady celkem
- f) Věcně příslušný odbor – odbory
- g) Plánovaný termín realizace
- h) Stav připravenosti
- i) Lhůta potřebná pro přípravu k realizaci
- j) Zdůvodnění a komentář
- k) Dotační titul
- l) Vazba na Strategii ZLÍN 2030 (číslo a název opatření)
- m) Finanční prostředky na následující rok
- n) Navrhovatel/nositel projektu (radní, náměstek)

2. fáze: Posouzení návrhu aktivity/projektu

Prvotní **formální posouzení návrhů aktivit/projektů** provede **Oddělení koordinace projektů MMZ**, pro případná doplnění kontaktuje věcně příslušné odbory/oddělení.

Oddělení koordinace projektů MMZ ověří soulad návrhu aktivity/projektu se Strategií ZLÍN 2030. Všechny navržené aktivity/projekty musejí přispívat ke stanoveným cílům Strategie ZLÍN 2030, zejména k naplnění globálního cíle, strategických cílů a priorit. Zároveň musí i věcně spadat alespoň do jednoho z opatření. V této fázi je věcně příslušný odbor/oddělení povinen poskytnout součinnost Oddělení koordinace projektů MMZ. Aktivity/projekty, které nemají vazbu na některé z opatření Strategie ZLÍN 2030, budou z dalšího hodnocení vyřazeny (**tj. nemohou být zařazeny do Akčního plánu**).

Následně bude probíhat hodnocení projektů s ohledem na jejich zařazení do Akčního plánu (viz 3. fáze). Projekty navržené pro zařazení do Akčního plánu jsou poté předloženy k posouzení **Strategické skupině Strategie ZLÍN 2030**. Je-li potřeba, vyžádá si tento subjekt případné doplnění informací od Oddělení koordinace projektů MMZ. Následně Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 rozhodne o zařazení projektu do návrhu Akčního plánu nebo Zásobníku aktivit/projektů (příp. vyřazení projektu jako nerealizovatelného i do budoucna).

3. fáze: Výběr aktivit/projektů do Akčního plánu

Nejvýznamnějším parametrem zařazení projektu do Akčního plánu je **dostupnost zdrojů financování** (např. z rozpočtu města, dotace nebo příslibů jiných subjektů, že na jeho realizaci uvolní finance). Aktivity a projekty Akčního plánu musí mít stanoven zdroj financování (s výjimkou toho, kdy realizace některé aktivity nebo projektu finanční prostředky nevyžaduje).

Za sestavení návrhu Akčního plánu odpovídá Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030. V případě potřeby může být návrh Akčního plánu před předložením Radě města Zlína projednán s vybranými vedoucími odborů a samostatných oddělení MMZ, tajemníkem MMZ a vybranými členy RMZ na jednání v rámci rozšířené platformy Strategické skupiny.

Následně předkládá návrh Akčního plánu Radě města Zlína ke schválení Oddělení koordinace projektů MMZ.

4. fáze: Realizace aktivit/projektů

Aktivitu/projekt realizuje **nositel aktivity/projektu** v souladu se schváleným návrhem.

5. fáze: Monitoring aktivit/projektů

Nositel aktivity/projektu podává informace o stavu a postupu v realizaci aktivity/projektu. Tyto informace za jednotlivé aktivity/projekty shromažďuje **Oddělení koordinace projektů MMZ** a souhrnně je předkládá **Strategické skupině Strategie ZLÍN 2030** v rámci Monitorovací zprávy Akčního plánu za daný rok.

4.6 Systém monitorování naplňování cílů a plán evaluací Strategie ZLÍN 2030

Pro úspěšnou implementaci Strategie ZLÍN 2030 musí být pečlivě nastaven účinný systém monitoringu a evaluace. Tvorba, realizace, monitoring a kontrola plnění Strategie ZLÍN 2030 je především **v kompetenci Strategické skupiny Strategie ZLÍN 2030 jako iniciačního a evaluačního (hodnotícího) orgánu. Tyto procesy organizačně zajišťuje Oddělení koordinace projektů MMZ.**

Evaluace představuje zpětnou vazbu, na jejímž základě budou přijímána případná opatření pro výběr projektových záměrů do Akčního plánu na další období s ohledem na přípravu rozpočtu města na další

rok, případně pro aktualizaci Strategie ZLÍN 2030 za účelem jejího zdokonalení, tak aby odpovídal aktuálním potřebám, požadavkům a zdrojům.

Nastavený hodnoticí systém v sobě nese mechanismy průběžné kontroly a vyhodnocení. Vyhodnocení (i průběžných) výstupů realizace Strategie ZLÍN 2030 by mělo být veřejně přístupné, čímž bude zajištěna transparentnost a podpořena participace občanů na procesu realizace strategického plánování města. Výsledky vyhodnocení by měly být každoročně zveřejňovány např. na veřejném setkání s občany, webových stránkách města či jiným vhodným způsobem.

4.6.1 Plán evaluací Strategie ZLÍN 2030

Účelem **evaluace** (hodnocení) je sledování průběhu realizace Strategie ZLÍN 2030 a zhodnocení jejího naplňování. V průběhu realizace Strategie ZLÍN 2030 je navrhováno provedení **tří typů evaluací**:

1. Evaluace Akčního plánu Strategie ZLÍN 2030

- Hodnocení Akčního plánu probíhá jednou ročně po skončení kalendářního roku, na který byl Akční plán sestaven. Příp. může být Akční plán vyhodnocen dle potřeby i v kratším intervalu.
- Předmětem evaluace je vyhodnocení naplňování Akčního plánu, tj. realizovaných aktivit/projektů a naplňování opatření/cílů Strategie ZLÍN 2030
- Základní hodnoticí škála u jednotlivých aktivit je:

1. V přípravě
2. Zahájeno/v realizaci
3. Nezahájeno
4. Splněno
5. Nesplněno (s odůvodněním, bez odůvodnění)

- Výstup: **Monitorovací zpráva Akčního plánu** za daný rok
- Zpracovatel: Oddělení koordinace projektů MMZ ve spolupráci s ostatními odbory a samostatnými odděleními MMZ
- Monitorovací zprávu Akčního plánu schvaluje Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 a následně je předložena Oddělením koordinace projektů MMZ ke schválení Radě města Zlína.

2. Průběžná evaluace realizace Strategie ZLÍN 2030

- Každé 2 roky realizace (příp. dle potřeby) by měla být Strategie ZLÍN 2030 vyhodnocena jako celek
- Součástí průběžné evaluace je:

1. Monitorovací zprávy Akčních plánů za jednotlivé roky
2. Vyhodnocení vývoje indikátorů dopadu a výsledku Strategie ZLÍN 2030, příp. rozbor příčin zjištěného stavu
3. Návrhy změn strategie (je-li shledána jejich potřeba)

- Výstup: **Průběžná zpráva o realizaci Strategie ZLÍN 2030**

- Zpracovatel: Oddělení koordinace projektů MMZ ve spolupráci s ostatními odbory a odděleními MMZ
- Průběžnou zprávu o realizaci Strategie ZLÍN 2030 schvaluje Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 a následně je Oddělením koordinace projektů předložena k projednání na Radě města Zlína a Zastupitelstvu města Zlína

3. Ex-post evaluace Strategie ZLÍN 2030

- Po ukončení realizace Strategie ZLÍN 2030 bude vyhodnocena její celková účinnost a efektivnost (účinnost intervence, rozsah naplnění cílů a očekávaných efektů, aj.)
- Výstup: **Závěrečná monitorovací zpráva o realizaci Strategie ZLÍN 2030**
- Zpracovatel: Oddělení koordinace projektů MMZ ve spolupráci ve spolupráci s ostatními odbory a samostatnými odděleními MMZ
- Závěrečnou monitorovací zprávu o realizaci Strategie ZLÍN 2030 schvaluje Strategická skupina Strategie ZLÍN 2030 a následně je Oddělením koordinace projektů předložena k projednání na Radě města Zlína a Zastupitelstvu města Zlína

Indikátory dopadu a výsledku Strategie ZLÍN 2030:

Základním nástrojem evaluace/monitoringu jsou monitorovací indikátory. V následující tabulce je uveden seznam monitorovacích indikátorů dopadu a výsledků cílů Strategie ZLÍN 2030.

- Monitorovací indikátory dopadu se vztahují k následkům Strategie ZLÍN 2030, které překračují rámec bezprostředních účinků na příjemce.
- Indikátory výsledků se vztahují k přímým a okamžitým účinkům, které SPRM přinesl. Poskytuje informaci například o chování, kapacitě nebo výkonnosti příjemců. Tyto ukazatele mohou být např. fyzické nebo finanční povahy.

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
Indikátor dopadu globálního cíle					
Zvýšit počet obyvatel města a tímto účelem vytvořit město přívětivé rodině a obyvatelům všech generací s kvalitním životním prostředím a dostupným bydlením, kde se lidé cítí bezpečně s dostupností kvalitních služeb, včetně nabídky vzdělávání a volnočasových aktivit pro osobní růst a naplňování životních hodnot. Toto prostředí bude vytvořeno jak pro současné obyvatele Zlína, tak pro přicházející obyvatele, kteří zde budou pracovat a zakládat rodiny.					
<p>Počet obyvatel SMZ</p> <p>Indikátor počet obyvatel města, resp. počet osob s trvalým bydlištěm ve městě, je pro Zlín důležitý zejména z pohledu rozpočtového určení daní (výše příspěvku do rozpočtu města se odvíjí od počtu trvale bydlících obyvatel). Zároveň vyjadřuje spokojenost obyvatel s životem ve městě. Ideální tendence indikátoru by měla být stoupající.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Počet osob, které mají trvalé bydliště ve městě Zlíně.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	74 935 ²	90 000	Oddělení koordinace projektů	ČSÚ, veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/)
<p>Podíl dětí ve věku 0-14 let na celkovém počtu obyvatel SMZ</p> <p>Indikátor podílu dětí ve věku 0-14 let, tj. osob ve věku 0-14 let trvale žijících ve městě Zlíně, má za cíl sledovat vývoj mladé populace ve městě. Vypovídá o věkové struktuře obyvatel města a pomáhá mapovat celkový vývoj populace v ní. Ideální tendence indikátoru by měla být stoupající.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Podíl osob ve věku 0-14 let, které mají trvalé bydliště ve městě Zlíně k celkovému počtu osob s trvalým bydlištěm ve městě Zlíně.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	%	15,1 ³	18,5	Oddělení koordinace projektů	ČSÚ, veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/)
<p>Počet obsazených pracovních míst ve městě Zlíně</p> <p>Obsazená pracovní místa představují počet zaměstnanců v daném území., tj. na území SMZ. Ideální tendence indikátoru by měla být stoupající.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Součtem počtu zaměstnaných osob a salda dojížděky. Bez pracujících studentů a učňů.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	56 834 ⁴	63 000	Oddělení koordinace projektů	Příloha k vyhlášce o procentním podílu jednotlivých obcí na částech celostátního hrubého výnosu daně z přidané hodnoty a daní z příjmů

² K 1. 1. 2020

³ Za rok 2019

⁴ Za rok 2019

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Spokojenost obyvatel se životem ve městě</p> <p>Indikátor hodnotí celkovou spokojenost obyvatel s místem, kde žijí a znázorňuje tak hodnocení kvality života občanů. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Indikátor je zjišťován pomocí reprezentativního sociologického průzkumu spokojenosti občanů města Zlína. Aby byla hodnota spokojenosti obyvatel s životem ve městě v průběhu let mezi sebou porovnatelná, je důležité zachovat znění otázky.</p> <p>Dotazovaní v rámci průzkumu odpovídají na otázku „Jak jste spokojeni se životem ve Zlíně?“ na škále 1 – „velmi nespokojen(a)“ až 5 – „velmi spokojen(a)“. Čím více se tedy ukazatel blíží číslu 5, tím je hodnocení lepší. Výsledky byly přepočteny na škálu 0-100 dle následujícího vzorce $x = (hodnota - min)/(max - min) * 100$.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 5 let</p>	Průměrná hodnota	72,8	80,0	Oddělení koordinace projektů	Dotazníkové šetření
<p>Spokojenost podnikatelských subjektů s podnikatelským prostředím ve městě</p> <p>Indikátor hodnotí celkovou spokojenost podnikatelských subjektů s podnikáním ve městě Zlíně. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Indikátor je zjišťován pomocí reprezentativního sociologického průzkumu spokojenosti podnikatelského prostředí ve městě Zlíně. Aby byla hodnota spokojenosti podnikatelského prostředí ve městě v průběhu let mezi sebou porovnatelná, je důležité zachovat stejné znění otázky.</p> <p>Dotazovaní v rámci průzkumu odpovídají na otázku „Jak jste spokojen s podnikatelským prostředím ve městě Zlín?“ na škále 1 – „velmi nespokojen(a)“ až 5 – „velmi spokojen(a)“. Čím více se tedy ukazatel blíží číslu 5, tím je hodnocení lepší. Výsledky byly přepočteny na škálu 0-100 dle následujícího vzorce $x = (hodnota - min)/(max - min) * 100$.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 5 let</p>	Průměrná hodnota	55,1	65,0	Oddělení koordinace projektů	Dotazníkové šetření
<p>Význam města v sídelní hierarchii z pohledu návštěvnosti</p> <p>Indikátor sleduje význam města Zlína v rámci sídelní hierarchie z pohledu návštěvníků města, kteří do Zlína přijíždějí z různých důvodů – např. za prací, vzděláním, službami či zábavou a trávením volného času. Indikátor zohledňuje počet návštěvníků města a spádovost území, ze kterého návštěvníci do města přijíždějí.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Počet návštěv města, v rámci kterých budou odděleně rozlišovány kategorie dojíždějících za prací a do škol (každodenně dojíždějící), pravidelně dojíždějících (služby, nákupy) a návštěvníci dle definic cestovního ruchu.</p> <p>Aby byly údaje mezi měřnými obdobími srovnatelné, je třeba důsledně dbát na metodiku a definice kategorií dojížděky, jinak nebude možné považovat údaje za srovnatelné.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 3 roky</p>	Počet návštěv	Bude stanovena na základě prvního měření	+ 20 % k výchozí hodnotě	Oddělení koordinace projektů	Data od mobilních operátorů

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
Indikátory výsledků strategického cíle TO Kvalita života					
Vybudovat rodinné město s vysokou kvalitou života spočívající zejména v kvalitním životním prostředí, množství zeleně, dostupném bydlení, široké nabídce dostupných kvalitních služeb (sociálních a zdravotnických) a kulturních, sportovních a volnočasových aktivit pro občany i návštěvníky města.					
Měrná produkce směsného komunálního odpadu na obyvatele Jedním z cílů města je podporovat opatření vedoucí ke snižování množství směsného komunálního odpadu vyprodukovaného obyvateli města. Indikátor udává jak roste/klesá množství vyprodukovaného odpadu v přepočtu na 1 obyvatele. Ideální tendence indikátoru by měla být klesající. <i>Metodika a výpočet: Počet kg směsného komunálního odpadu v přepočtu na 1 obyvatele.</i> <i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i>	Kg	170	120	Odbor životního prostředí a zemědělství	Vlastní zdroje MMZ
Počet akumulčních nádrží pro zachytávání srážkové vody Indikátor představuje počet akumulčních nádrží pro zachytávání srážkové vody na objektech v majetku nebo ve správě města. Cílem je udržitelné a efektivní hospodaření s vodou a snížit tak množství odebírané pitné vody z povrchových a podzemních zdrojů. <i>Metodika a výpočet: Počet akumulčních nádrží pro zachytávání srážkové vody na objektech v majetku nebo ve správě města.</i> <i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i>	Počet	0	25	Odbor městské zeleně	Vlastní zdroje MMZ
Roční průměrná koncentrace BaP Indikátor udává, zda došlo k překročení imisního limitu pro roční průměrnou koncentraci BaP ve Zlíně. Cílem je snížení imisních látek BaP v ovzduší. Ideální tendence indikátoru by měla být klesající. <i>Metodika a výpočet: Průměrná roční koncentrace BaP. Mezní hodnoty vycházejí z legislativy ČHMÚ.</i> <i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i>	ng.m ⁻³	1,8	1,0	Odbor životního prostředí a zemědělství	ČHMÚ
Počet překročení imisního limitu pro 24hodinovou koncentraci PM₁₀ Indikátor udává, kolikrát došlo k překročení imisního limitu pro 24hodinovou koncentraci ve Zlíně. Cílem je dosažení stavu, kdy nedochází k překračování imisního limitu pro 24hodinovou koncentraci PM ₁₀ . Ideální tendence indikátoru by měla být klesající. <i>Metodika a výpočet: Počet překročení imisního limitu pro 24hodinovou koncentraci PM₁₀.</i> <i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i>	Počet překročení /rok	47	35	Odbor životního prostředí a zemědělství	ČHMÚ

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Počet bytů v bytovém fondu ve vlastnictví města</p> <p>Záměrem SMZ je prostřednictvím bytového fondu usnadnit bydlení znevýhodněným skupinám obyvatel, část bytového fondu je tak určena pro osoby v nepříznivé životní situaci, seniory nebo osoby se zdravotním postižením. Při zachování bytového fondu města zůstanou k dispozici byty vhodné pro nájem ve veřejném zájmu nebo pro obyvatele, kteří se přechodně nachází ve složité bytové situaci. Dalším aspektem zachování bytového fondu ve vlastnictví města je i ekonomická stránka, kdy na rozdíl od jednorázového zisku z prodeje zajistí pronájem obecních bytů městu pravidelný, dlouhodobý příjem.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Počet bytů v bytovém fondu města Zlína.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	1 933	2 130	Odbor majetkové správy	Vlastní databáze města
<p>Kapacita pobytových sociálních služeb na území města Zlína</p> <p>Vzhledem k převyšující poptávce nad nabídkou kapacit pobytových služeb se chce město zaměřit na zajištění odpovídajících kapacit pobytových sociálních služeb tak, aby byly uspokojeny potřeby obyvatel města. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Kapacita sociálních služeb dle registru sociálních služeb (MPSV).</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet míst	602	662	Odbor sociálních věcí	Registr sociálních služeb MPSV, Vlastní zdroje MMZ
<p>Počet kulturních a sportovních subjektů s nadregionálním významem</p> <p>Počet kulturních a sportovních subjektů působících na území města Zlína s nadregionálním významem, tj. subjektů přesahujících svým významem hranice města Zlína s celokrajským, celostátním nebo mezinárodním dosahem, které významně propagují město Zlín. Ideální tendence indikátoru by měla být stoupající, přičemž cílem je, aby nedocházelo k snižování počtu subjektů s nadregionálním významem na území města Zlína.</p> <p>Výchozí hodnota zahrnuje subjekty: Filharmonie Bohuslava Martinů, Městské divadlo Zlín, Zoologická zahrada Zlín, Hokejový klub Berani Zlín a Fotbalový klub Zlín.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Počet kulturních a sportovních subjektů s nadregionálním významem.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet subjektů	5	6	Odbor kultury a památkové péče	Vlastní zdroje MMZ

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Počet pravidelných kulturních, sportovních a společenských akcí s nadregionálním významem</p> <p>Počet kulturních, sportovních nebo společenských aktivit/akcí pravidelně realizovaných na území města Zlína s nadregionálním významem, tj. akcí přesahující svým významem hranice města Zlína s celokrajským, celostátním nebo mezinárodním dosahem, které propagují město Zlín. Ideální tendence indikátoru by měla být stoupající, přičemž cílem je zejména, aby nedocházelo k snižování počtu nadregionálních akcí na území města Zlína.</p> <p>Výchozí hodnota zahrnuje akce: Zlín Film Festival, Barum Czech Rally Zlín, Cestovatelský a kulturní festival Culturea, Mezinárodní hudební festival mladých koncertních umělců Talentinum, Zlín Design Week, Mezinárodní festival dechových orchestrů a folklorních souborů (FEDO), Mezinárodní folklorní festival Zlínské Besedování, Mezinárodní festival outdoorových filmů, Divadelní festival Setkání/Stretnutie, Cestovatelský festival Neznámá Země a Mezinárodní hudební festival Harmonia Moraviae.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Počet pravidelně realizovaných kulturních, sportovních a společenských akcí s nadregionálním významem.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet akcí	11	12	Odbor kultury a památkové péče	Vlastní zdroje MMZ
<p>Spokojenost obyvatel se spolkovou a klubovou činností ve městě</p> <p>Indikátor hodnotí celkovou spokojenost obyvatel se spolkovou a klubovou činností ve městě, kde žijí, a znázorňuje tak hodnocení kvality spolkové a klubové činnosti ve městě. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Indikátor je zjišťován v rámci reprezentativního sociologického průzkumu spokojenosti občanů města Zlína. Aby byla hodnota spokojenosti obyvatel se spolkovou a klubovou činností ve městě v průběhu let mezi sebou porovnatelná, je důležité zachovat znění otázky.</i></p> <p><i>Dotazovaní v rámci průzkumu odpovídají na otázku „Jak jste spokojeni se spolkovou a klubovou činností ve městě?“ na škále 1 – „velmi nespokojen(a)“ až 5 – „velmi spokojen(a)“. Čím více se tedy ukazatel blíží číslu 5, tím je hodnocení lepší. Výsledky byly přepočteny na škálu 0-100 dle následujícího vzorce $x = (hodnota - min)/(max-min)*100$.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 5 let</i></p>	Průměrná hodnota	-	80,0	Oddělení koordinace projektů	Dotazníkové šetření

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
Indikátory výsledků strategického cíle TO Vzdělávání					
Podpořit kvalitní vzdělávání ve městě, vycházet z principů baťova školství s akcentací na trendy 21. století – rozvoj kompetencí, podpora jazykových a ekonomických znalostí, manažerských schopností, technických dovedností, digitální gramotnosti a zdravého životního stylu.					
<p>Počet nových (vybudovaných) a modernizovaných odborných učeben na ZŠ</p> <p>Vybudování a modernizace odborných učeben pro výuku cizích jazyků, přírodních věd a polytechnického vzdělávání.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Součet všech nově vybudovaných nebo modernizovaných odborných učeben na ZŠ, jejichž zřizovatelem je město Zlín.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	-	30 (souhrnně za celé období 2021-2030)	Odbor školství	Vlastní zdroje MMZ
<p>Počet zapojených pedagogických pracovníků do dalšího vzdělávání</p> <p>Podpora komplexního profesního rozvoje pedagogických pracovníků (odborné a měkké kompetence) prostřednictvím uceleného systému podpory.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Součet všech pedagogických pracovníků zapojených do dalšího vzdělávání na školách, jejichž zřizovatel je město Zlín.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	-	400 pedagogických pracovníků/rok	Odbor školství	Statistiky škol
<p>Počet realizovaných projektů se zaměřením na rekonstrukce škol a školských zařízení</p> <p>Počet realizovaných projektů se zaměřením na rekonstrukce vč. přístaveb škol a školských zařízení.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Počet realizovaných projektů se zaměřením na rekonstrukce škol a školských zařízení, jejichž zřizovatelem je město Zlín.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	-	20 (souhrnně za celé období 2021-2030)	Odbor školství	Vlastní zdroje MMZ

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
Indikátory výsledků strategického cíle TO Bezpečnost					
Zajistit bezpečnost (včetně kybernetické bezpečnosti, bezpečnosti kritické infrastruktury, bezpečnosti silničního provozu, krizového řízení) ve městě.					
<p>Počet mimořádných událostí řešených HZS/JPO (v přepočtu na 10 000 obyvatel)⁵</p> <p>Za mimořádnou událost jsou považovány požáry, dopravní nehody, únik nebezpečných látek, technická havárie, radiační havárie a nehody, ostatní mimořádné události a plané poplachy. Ideální tendence indikátoru by měla být klesající.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Hodnota celkového počtu událostí na území Zlína v přepočtu na 10 000 obyvatel ($x = \text{počet událostí v obci celkem} * 10\,000 / \text{počet obyvatel v daném roce}$).</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	97 ⁶	80	Oddělení krizového řízení	Statistická ročenka Hasičského záchranného sboru Zlínského kraje (https://www.hzscr.cz/clanek/statisticka-rocenka-hzs-zlinskeho-kraje.aspx)
<p>Index kriminality na území Zlína</p> <p>Indikátor index kriminality udává počet trestných činů zaznamenaných Policií ČR na území města Zlína v přepočtu na 10 000 obyvatel za období jednoho roku (leden – prosinec). Ideální tendence indikátoru by měla být klesající.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Počet trestných činů na 10 000 obyvatel v daném roce.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Index	138	Udržet min. výchozí hodnotu	Oddělení koncepce projektů	https://www.mapakriminality.cz/#mapa
<p>Index kriminality nejvíce ohrožující občany a právnické osoby na území Zlína</p> <p>Indikátor index kriminality nejvíce ohrožující občany a právnické osoby udává počet trestných činů spočívajících zejména v násilné a majetkové trestné činnosti zaznamenané Policií ČR na území města Zlína v přepočtu na 10 000 obyvatel za období jednoho roku (leden – prosinec). Ideální tendence indikátoru by měla být klesající.</p> <p>Výchozí hodnota zahrnuje následující násilnou a majetkovou trestnou činnost: vraždy, znásilnění, fyzické útoky, loupeže, vloupání do obydlí, vloupání do chat a chalup, krádeže automobilů, krádeže věcí z automobilů a krádeže jízdních kol.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Počet trestných činů na 10 000 obyvatel v daném roce.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Index	21	Udržet min. výchozí hodnotu	Oddělení koncepce projektů	https://www.mapakriminality.cz/#mapa

⁵ Statistická ročenka Hasičského záchranného sboru Zlínského kraje. Hodnota uvedená ve statistické ročence byla přepočtena na 10 000 obyvatel ($x = \text{počet událostí v obci celkem} * 10\,000 / \text{počet obyvatel v daném roce}$).

⁶ Rok 2019

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Počet dopravních nehod s chodci</p> <p>Indikátor udává počet dopravních nehod s chodci zahrnující počet srážek dopravního prostředku s chodcem na území města Zlína. Cílová hodnota indikátoru (snížení počtu dopravních nehod s chodci o 50 %) byla nastavena v návaznosti na předchozí vývoj počtu těchto nehod v posledních pěti letech. Ideální tendence indikátoru by měla být klesající.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Počet dopravních nehod s chodci (počet srážek dopravního prostředku s chodcem) na území města Zlína.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 2 roky</p>	Počet	38	19	Odbor dopravy	https://nehody.cdv.cz/statistika
<p>Indikátory výsledků strategického cíle TO Doprava a technická infrastruktura</p> <p>Zlepšit dopravní dostupnost města a dopravu ve městě, docílit snížení intenzity dopravy preferencí odstavných parkovišť, zvýšením konkurenceschopnosti MHD, cyklodopravy, železniční dopravy a jiných alternativních způsobů dopravy.</p>					
<p>Kapacita parkovacích stání záchytných parkovišť</p> <p>Počet parkovacích míst/parkovacích stání na záchytných parkovištích na území města Zlína (tj. např. P+R). Odstavná parkoviště na okraji města podpoří snížení podílů individuální automobilové dopravy v intravilánu města Zlína. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající. Cílová hodnota byla stanovena dle předpokládaného vývoje (k 04/2021) budování odstavných parkovišť na území města Zlína. Tento ukazatel bude výhledově upřesněn v rámci připravované dopravní koncepce města – Plán udržitelné městské mobility (SUMP), a následně bude aktualizován v indikátorové soustavě Strategie ZLÍN 2030.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Kapacita parkovacích stání záchytných parkovišť na území města Zlína v daném roce.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 5 let</p>	Počet	0	470	Odbor dopravy	Vlastní zdroje města

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Podíl individuální automobilové dopravy na dělbě přepravní práce</p> <p>Indikátor představuje jednu z hlavních charakteristik fungování mobility na území města. Jedná se o jeden ze segmentů složeného ukazatele dělby přepravní práce, který rozlišuje podíly veřejné hromadné dopravy, pěší dopravy, cyklistické dopravy a individuální automobilové dopravy na celkovém počtu cest, vykonaných obyvateli města. V souladu vizí a strategickým cílem prioritní oblasti D1 je cílem zvrátit trend zvyšování podílu individuální automobilové dopravy (IAD) na dělbě přepravní práce, realisticky jej alespoň zastavit. Výchozí a cílová hodnota jsou převzaty z dosavadní platné dopravní koncepce - Generel dopravy pro město Zlín, a to pro realistický scénář. Zde byla výchozí hodnota indikátoru vypočtena na základě dat z období 2015/2016 a cílová stanovena k roku 2035. S ohledem na nedostupnost aktuálnějších dat jsou tyto hodnoty převzaty bez úprav. Stabilizaci podílu IAD již k roku 2030 na výchozí hodnotě 45 % je v tomto kontextu možno považovat za ambiciózní cíl. Tento ukazatel bude výhledově upřesněn v rámci připravované dopravní koncepce města – Plán udržitelné městské mobility (SUMP), a následně bude aktualizován v indikátorové soustavě Strategie ZLÍN 2030.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Indikátor udává podíl cest vykonaných obyvateli města s využitím automobilu na celkovém počtu jimi vykonaných cest, vyjádřený v procentech. Zjišťuje se na základě sociologického průzkumu na reprezentativním vzorku obyvatel.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 5 let</p>	%	45 ⁷	45	Odbor dopravy	Sociologické šetření
<p>Počet cestujících v městské hromadné dopravě</p> <p>Indikátor udává počet cestujících, tj. přepravených osob prostřednictvím služeb městské hromadné dopravy, provozované Dopravní společností Zlín-Otrokovice, s.r.o. (DSZO). DSZO provozuje služby MHD kromě území statutárního města Zlína také na území města Otrokovice a území obcí Želechovice nad Dřevnicí a Tečovice. Jednotkami spojů pak také na území několika málo dalších obcí. Výkony DSZO realizované na území města Zlína jsou ve vztahu k ostatním zahrnutým sídlům dominantní, a proto je možné pro potřeby indikátorové soustavy Strategie ZLÍN 2030 použít celkové hodnoty. V souladu s vizí a strategickým cílem prioritní oblasti D1 je očekáváno pokračování rostoucího trendu počtu cestujících v MHD, který byl nastartován mezi roky 2017/2018 po sestupném trendu a jeho následné stabilizace v předcházejícím období. Cíl růstu výkonů MHD stanovuje i dosavadní platná dopravní koncepce – Generel dopravy pro město Zlín. Cílová hodnota byla nastavena dle vývoje počtu cestujících v MHD v předchozích letech a s ohledem na požadovaný růst počtu obyvatel města Zlína a růst podílu MHD na přepravě osob ve městě Zlíně.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Počet cestujících, tj. přepravených osob prostřednictvím MHD na území SMZ vypočtený na základě metodiky, stanovené Sdružením dopravních podniků ČR.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 2 roky</p>	Počet (mil. osob)	33,7	40,5	Oddělení koordinace projektů	Vlastní zdroje Dopravní společnosti Zlín-Otrokovice, s.r.o.

⁷ Hodnota dle Generelu dopravy pro město Zlín (2016)

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Počet odběrných míst napojených na centrální zásobování teplem</p> <p>Indikátor udává počet odběrných míst napojených na centrální zásobování teplem v rámci SMZ. Data jsou dostupná na vyžádání u společnosti Statistika Teplo Zlín, a.s. Cílem je navýšit počet odběrných míst na centrální zásobování teplem na území SMZ. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Počet odběrných míst napojených na centrální zásobování teplem v rámci SMZ.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 2 roky</p>	Počet	969	990	Oddělení koordinace projektů	Vlastní zdroje Teplo Zlín, a.s.
<p>Indikátory výsledků strategického cíle TO Urbanismus a územní plánování</p> <p>Harmonický rozvoj Zlína v rámci Zlínské aglomerace v partnerství s ostatními městy a obcemi a prostorové plánování pro ekonomický rozvoj celé Zlínské aglomerace. Dlouhodobý urbanistický rozvoj Zlína, který vytvoří podmínky pro zvýšení kvality života všech obyvatel města. Vytvoření, ukotvení, realizace a evaluace dlouhodobé koncepce postavené na udržitelných principech současného urbanismu.</p>					
<p>Podíl revitalizovaných památkových objektů v majetku města</p> <p>Revitalizací dochází ke zvýšení estetického a funkčního významu prostoru, zvýšení bezpečnosti a celkové kvality života obyvatel. Indikátor sleduje podíl revitalizovaných památkových objektů v majetku města k celkovému počtu památkových objektů v majetku města. Trendem indikátoru by měl být vzrůstající podíl památkových objektů v majetku města, které byly revitalizovány. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Podíl revitalizovaných památkových objektů v majetku města k celkovému počtu památkových objektů v majetku města Zlína.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 2 roky</p>	%	60	90	Oddělení prostorového plánování	Vlastní zdroje MMZ
<p>Počet dokončených nových bytových jednotek celkem na území města</p> <p>Rozvoj bydlení je pro město Zlín důležitým tématem. Indikátor sleduje počet dokončených nových bytů na území SMZ v daném roce. Dokončené byty jsou jedním z indikátorů ekonomického rozvoje města a atraktivity města pro nově přichozí. Cílem je vytvářet podmínky pro rozvoj bydlení.</p> <p>Cílová hodnota indikátoru (4 000 nových bytových jednotek za celé období 2021 – 2030) byla nastavena proporcionálně k ambici města dosáhnout počtu 90 000 obyvatel v roce 2030 (viz indikátor Počet obyvatel SMZ).</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Počet dokončených nových bytových jednotek ve městě Zlíně.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 2 roky</p>	Počet	0	4 000 (souhrnně za celé období 2021-2030)	Oddělení prostorového plánování	ČSÚ, veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/)

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Podíl revitalizace továrního Areálu Svit Zlín</p> <p>Průmyslový areál prochází rozsáhlou rekonstrukcí. Obnovený Svit by měl v budoucnu plnit funkci živého Zlína. Cílem rekonstrukce průmyslového areálu je na jednom místě spojit práci, zábavu a bydlení a dát Zlínu živé centrum dění. Indikátor sleduje podíl již revitalizované plochy továrního Areálu Svit Zlín. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Podíl revitalizované plochy továrního Areálu Svit Zlín k celkové ploše Areálu Svit Zlín. Vymezené území viz kapitola „1.1.4.4 Problémová území a lokality brownfields“ analytické části Strategie ZLÍN 2030.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 2 roky</p>	%	10	40	Oddělení prostorového plánování	Vlastní zdroje MMZ
<p>Indikátory výsledků strategického cíle TO Vstřícné město</p> <p>Podporovat ekonomický růst města převážně v odvětvích s vysokou přidanou hodnotou s důrazem na rozvoj znalostní a kreativní ekonomiky a krajských domén specializace, tj. zejména oblasti designu produktů, technologií a procesů a polymerů v cirkulární ekonomice. Koordinovat spolupráci v rámci ekonomického rozvoje s okolními městy a obcemi v rámci Zlínské aglomerace. Být vstřícným městem vůči všem cílovým skupinám – občanům, podnikatelským subjektům, neziskovému sektoru, turistům a návštěvníkům města, kreativní třídy (včetně nových obyvatel). Posílit sounáležitost občanů s městem. Šířit dobré jméno města včetně jeho předností v rámci České republiky i v zahraničí.</p>					
<p>Počet ekonomických subjektů se zjištěnou aktivitou celkem</p> <p>Vývoj počtu ekonomických subjektů je významný, neboť výnosy jejich daní tvoří důležitou část daňových příjmů municipální sféry. Ekonomickým neboli podnikatelským subjektem se rozumí subjekty právnických osob a fyzických osob podnikatelů. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Počet ekonomických subjektů na území SMZ celkem v daném roce.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 2 roky (k 31. 12. daného roku)</p>	Počet	11 810 ⁸	12 200	Oddělení koordinace projektů	ČSÚ, veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/)
<p>Počet hostů hromadných ubytovacích zařízení celkem</p> <p>Návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení (dále HUZ), resp. počet hostů HUZ sleduje vývoj počtu turistů, kteří strávili na území SMZ více než 1 noc. Tito turisté jsou důležitým ukazatelem pro sledování intenzity turismu ve městě. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet:</i> Počet hostů hromadných ubytovacích zařízení celkem na území města Zlína v daném roce.</p> <p><i>Perioda vyhodnocení:</i> 1x za 2 roky</p>	Počet	63 388 ⁹	64 000	Oddělení koordinace projektů	ČSÚ, veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/)

⁸ K 31. 12. 2019

⁹ Za rok 2019

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
- Počet rezidentů v HUZ (turisté/návštěvníci z ČR)	Počet	45 780 ¹⁰	46 000	Oddělení koordinace projektů	ČSÚ, veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/)
- Počet nerezidentů v HUZ (zahraniční návštěvníci/turisté)	Počet	17 608 ¹¹	18 000	Oddělení koordinace projektů	ČSÚ, veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/)
<p>Průměrný počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních</p> <p>Průměrný počet přenocování v ubytovacích zařízeních, resp. (průměrný počet nocí) sleduje vývoj délky pobytu turistů/návštěvníků města Zlína. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Průměrný počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních na území města Zlína celkem za daný rok.</i></p> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	2,1 ¹²	2,4	Oddělení koordinace projektů	ČSÚ, veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/)

¹⁰ Za rok 2019

¹¹ Za rok 2019

¹² Za rok 2019

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Návštěvnost vybraných turistických cílů</p> <p>Počet návštěvníků turistických cílů na území města Zlína. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající. Cílová hodnota indikátoru (navýšení počtu návštěvníků turistických cílů o cca 15 %) byla nastavena v návaznosti na předchozí vývoj návštěvnosti vybraných turistických cílů a také s ambicí posílení návštěvnosti těchto vybraných turistických cílů.</p> <p>Mezi turistické cíle tohoto indikátoru, u nichž je sledován počet návštěvníků, patří Filmový Uzel Zlín, Krajská galerie výtvarného umění, Zlín, Zoo a zámek Zlín, 14 15 Baťův institut, p.o., Obuvnické muzeum Zlín dnes Expozice princip Baťa (od 2013 14 15)*) / Hlavní budova MJVM ve 14 budově, Muzeum jihovýchodní Moravy komplet, Památník Tomáše Bati ve Zlíně, Zámek Zlín, hrad Malenovice vč. Hájenky a Informační a turistické středisko Zlín.</p> <p><u>Metodika a výpočet:</u> Počet návštěvníků vybraných turistických cílů na území města Zlína v daném roce.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hodnoty počtu návštěvníků turistických cílů: Filmový Uzel Zlín, Krajská galerie výtvarného umění, Zlín, Zoo a zámek Zlín, 14 15 Baťův institut, p.o., Obuvnické muzeum Zlín dnes Expozice princip Baťa (od 2013 14 15)*) / Hlavní budova MJVM ve 14 budově, Muzeum jihovýchodní Moravy komplet, Památník Tomáše Bati a hrad Malenovice vč. Hájenky ve Zlíně vychází ze statistiky Destinačního managementu Zlínsko a Luhačovicko. - Hodnoty počtu návštěvníků Informačního a turistického středisko Zlín vychází ze statistiky MMZ (Oddělení cestovního ruchu a informací). - Hodnoty počtu návštěvníků Zámku Zlín vychází se statistik Galerie Václava Chada a Živého Zlína. <p><u>Perioda vyhodnocení:</u> 1x za 2 roky</p>	Počet	1 144 959 ¹³	1 316 000	Oddělení cestovního ruchu a informací	Statistiky Destinačního managementu Zlínsko a Luhačovicko, statistika MMZ (Oddělení cestovního ruchu a informací), statistika Galerie Václava Chada a statistika Živého Zlína

¹³ Za rok 2019

Název indikátoru a jeho popis/definice + frekvence	Jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota (2030)	Garant	Zdroje dat
<p>Návštěvnost kulturních, sportovních a společenských akcí nadregionálního významu</p> <p>Počet návštěvníků kulturních, sportovních a společenských akcí na území města Zlína. Ideální tendence indikátoru by měla být vzrůstající. Cílová hodnota indikátoru (navýšení počtu návštěvníků kulturních, sportovních a společenských akcí o cca 15 %) byla nastavena v návaznosti na předchozí vývoj návštěvnosti vybraných kulturních, sportovních a společenských akcí a také s ambicí posílení návštěvnosti těchto vybraných akcí.</p> <p>Mezi vybrané kulturní, sportovní a společenské akce tohoto indikátoru, u nichž je sledován počet návštěvníků patří Zlín Film Festival, Barum Czech Rally Zlín, Cestovatelský a kulturní festival Culturea, Mezinárodní hudební festival mladých koncertních umělců Talentinum, Zlín Design Week, Mezinárodní festival dechových orchestrů a folklorních souborů (FEDO), Mezinárodní folklorní festival Zlínské Besedování, Mezinárodní festival outdoorových filmů, Divadelní festival Setkání/Stretnutie, Cestovatelský festival Neznámá Země a Mezinárodní hudební festival Harmonia Moraviae.</p> <p><i>Metodika a výpočet: Počet návštěvníků vybraných kulturních, sportovních a společenských akcí na území města Zlína v daném roce.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Hodnoty počtu návštěvníků kulturních, sportovních a společenských akcí: Zlín Film Festival, Barum Czech Rally Zlín, Cestovatelský a kulturní festival Culturea, Mezinárodní hudební festival mladých koncertních umělců Talentinum, Zlín Design Week, Mezinárodní festival dechových orchestrů a folklorních souborů (FEDO), Mezinárodní folklorní festival Zlínské Besedování, Mezinárodní festival outdoorových filmů, Divadelní festival Setkání/Stretnutie, Cestovatelský festival Neznámá Země a Mezinárodní hudební festival Harmonia Moraviae vychází ze statistiky organizátorů těchto akcí.</i> <p><i>Perioda vyhodnocení: 1x za 2 roky</i></p>	Počet	409 094 ¹⁴	470 000	Oddělení cestovního ruchu a informací	Statistiky organizátorů vybraných akcí

¹⁴ Za rok 2019 s výjimkou Mezinárodního hudebního festivalu mladých koncertních umělců Talentinum a Mezinárodního festivalu dechových orchestrů a folklorních souborů (FEDO), u kterých byl uveden počet návštěvníků za rok 2018 (oba festivaly se konají v sudé roky)