



**OPERAČNÍ
PROGRAM
TECHNICKÁ
POMOC**



**EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI**



Projekt „Podpora vzniku Integrovaného plánu rozvoje území Zlín pro období 2014 - 2020“ je financován z prostředků Evropského fondu pro regionální rozvoj prostřednictvím Operačního programu technická pomoc a státního rozpočtu ČR, registrační číslo projektu: CZ.1.08/3.2.00/97.00265

Příprava Integrovaného plánu rozvoje území Zlín pro období 2014 - 2020

ANALÝZA STAKEHOLDERŮ

Spolupráce při zpracování:

doc. RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D. - odborný konzultant IPRÚ

Ing. Pavel Grebeníček - odborný konzultant IPRÚ

verze 1.0

srpen 2014

Obsah

Úvod	2
Metodika	5
Prioritní oblast 1. Udržitelná doprava	8
Prioritní oblast 2. Technická infrastruktura a životní prostředí	11
Prioritní oblast 3. Konkurenceschopnost	14
Prioritní oblast 4. Sociálně soudržná a kulturně vyspělá společnost	18

Úvod

Tento dokument je zpracován jako jeden z podkladových materiálů při přípravě Integrovaného plánu rozvoje území Zlín pro období 2014 - 2020 (dále také jen „IPRÚ Zlín“). Předkládaná analýza stakeholderů vychází z dříve zpracovaného dokumentu s názvem „Analýza stakeholderů - Identifikace relevantních subjektů do pracovních skupin IPRÚ“, který doplňuje a rozvíjí o vybrané další aspekty (zejména jde o tzv. matici moci a zájmu) tak, aby byly naplněny požadavky vhodného postupu přípravy IPRÚ Zlín.

Hlavním účelem tohoto dokumentu je identifikace subjektů, které mohou aktivně přispět k rozvoji vymezeného území a naplnění cílů IPRÚ Zlín, případně mohou být realizací IPRÚ Zlín významně ovlivněny. Identifikované subjekty, resp. vybraní zástupci těchto subjektů, mohou být zároveň přizváni k činnosti v rámci pracovních skupin IPRÚ, které se budou podílet na tvorbě IPRÚ Zlín.

Analýza stakeholderů je někdy nazývána v odborné literatuře i v rámci praktického využití také jako analýza vlivu zainteresovaných stran.

Hlavním cílem analýzy stakeholderů, resp. analýzy vlivu zainteresovaných stran, je nalézt klíčové zájmové skupiny, které budou mít největší vliv na určitý projekt (v našem případě na tvorbu a realizaci strategického dokumentu ve smyslu IPRÚ Zlín).

Při této analýze se často využívá **tzv. matice analýzy vlivu zainteresovaných stran** (viz obrázek 1). Jednotlivým kvadrantům dané matice jsou přiřazeny zainteresované strany podle míry jejich vlivu na určitý projekt a jejich očekávání od realizace určitého projektu. Matice také určuje postup vůči jednotlivým skupinám při realizaci daného projektu.

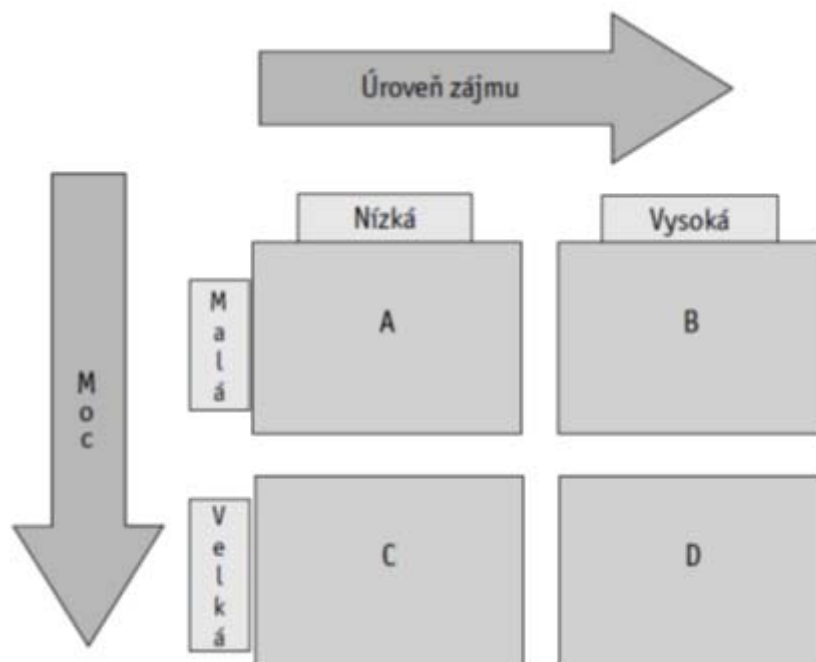
Obrázek 1: Matice analýzy vlivu zainteresovaných stran



Zdroj: Štefánek R. et al. (2011)

Při zpracování analýzy stakeholderů lze využít také tzv. **matice moci a zájmu** (viz obrázek 2), která zkoumá moc (vliv) různých skupin zainteresovaných stran za současného porovnání zájmu, který pravděpodobně tyto skupiny projeví během určitých strategických voleb. Tato metoda mimo jiné také určuje typ vztahu, který je třeba s každou skupinou zainteresovaných stran vytvořit.

Obrázek 2: Matice moci a zájmu



Legenda:

A - minimální úsilí
C - uspokojovat

B - informovat
D - klíčoví hráči

Zdroj: zpracováno s využitím Štefánek R. et al. (2011)

Po provedení analýzy stakeholderů a rozčlenění všech zainteresovaných stran do jednotlivých skupin (resp. kvadrantů matice u vybrané metody) je třeba zvážit, jak konkrétně a do jaké míry jednotlivé zainteresované strany zapojit do realizace určitého projektu, v našem případě do zpracování IPRÚ Zlín.

Metodika

Text této kapitoly popisuje hlavní aspekty zvoleného postupu identifikace relevantních subjektů pro potřeby zpracování IPRÚ Zlín, resp. analýzy stakeholderů a tvorbu pracovních skupin IPRÚ.

Identifikace relevantních subjektů zahrnuje tři vzájemně propojené dimenze, a to:

- dimenzi tematickou,
- dimenzi geografickou,
- dimenzi sektorovou.

Dimenze tematická je určena samotným zaměřením strategie IPRÚ Zlín, kdy Přípravný výbor IPRÚ dne 27. 6. 2014 rozhodl, že tato strategie bude orientována na následující 4 prioritní oblasti:

1. Udržitelná doprava,
2. Technická infrastruktura a životní prostředí,
3. Konkurenceschopnost,
4. Sociálně soudržná a kulturně vyspělá společnost.

V každé prioritní oblasti tak byl vytvořen samostatný seznam možných zainteresovaných subjektů dle určených okruhů předběžně vytipovaných aktivit (schváleno rovněž Přípravným výborem IPRÚ), příp. dle možností financování aktivit z fondů Evropské unie.

Dimenze geografická následně vychází z vymezení území IPRÚ Zlín, které bylo také schváleno v červnu 2014 Přípravným výborem IPRÚ. Vymezené území IPRÚ Zlín zahrnuje území těchto 11 obcí (grafické vyjádření je obsaženo v rámci obrázku 3):

- Zlín,
- Březnice,
- Fryšták,
- Hvozdná,
- Lípa,
- Lukov,
- Ostrata,
- Otrokovice,
- Tečovice,
- Veselá,
- Želechovice nad Dřevnicí.

V rámci identifikace tak byly vybírány subjekty, které mají sídlo (příp. bydliště) na území vymezených obcí nebo subjekty, které jsou jinak činné ve vymezeném území.

Obrázek 3: Schválené vymezení území IPRÚ Zlín



Zdroj: Oddělení koordinace projektů MMZ

Východiskem pro bližší určení třetí **sektorové dimenze** je všeobecně přijímané dělení národního hospodářství na několik hlavních sektorů:

- sektor veřejné správy (veřejný sektor),
- neziskový soukromý sektor,
- podnikatelský sektor,
- sektor domácností (obyvatelé zahrnutých obcí).

Při identifikaci konkrétních relevantních subjektů bylo využito také vymezení jednotlivých typů subjektů pro analýzu stakeholderů obsažené v Manuálu integrovaných plánů rozvoje území (verze 3.1 ze dne 25. 3. 2014). Tento manuál uvádí následující hlavní typy subjektů:

- města a obce v daném území,
- další územní jednotky (kraje, Euroregiony, místní akční skupiny),
- státní a další veřejné instituce (Český statistický úřad, Úřad práce, správa povodí apod.),

- skupiny subjektů prostřednictvím zastřešujících organizací (např. hospodářská komora, asociace neziskových organizací, profesní svazy apod.),
- významné podniky,
- vlastníci a správci důležité infrastruktury (dopravní, energetická, environmentální, telekomunikační, vodohospodářská apod.),
- školská a vzdělávací zařízení - školy, školící poradny, akademická obec (mateřské školy, základní školy, střední školy, vysoké školy, vědeckotechnologické parky),
- výzkumné instituce,
- nadace a nadační fondy,
- organizace zřízené či založené městem či krajem,
- nevládní neziskové organizace,
- církve.

V následujících kapitolách je vždy pro každou ze 4 prioritních oblastí uvedeno:

- **vymezení okruhu předběžně vytipovaných aktivit** dle schválení Přípravného výboru IPRÚ,
- **tabulkové vymezení relevantních subjektů** s uvedením vybraných charakteristik (sektor, název subjektu, primární zájmové území),
- **expertní zpracování matice moci (vlivu) a zájmu** ve vztahu k přípravě a naplňování integrované strategie (za klíčové stakeholdery lze považovat především ty, kteří patří do skupiny s vysokou úrovní moci i zájmu, tj. tzv. klíčové hráče - pro tyto subjekty je obsaženo rovněž zdůvodnění jejich zařazení do tohoto segmentu).

Prioritní oblast 1. Udržitelná doprava

Okruh předběžně vytipovaných aktivit dle schválení Přípravného výboru IPRÚ:

- vybudování kapacitního napojení aglomerace ve vazbě na výstavbu silnice R49,
- vybudování odpovídajícího napojení průmyslových areálů na nadřazenou silniční síť s cílem minimalizace konfliktů funkcí dopravy s funkcemi centra a bydlení,
- dobudování chybějící cyklistické infrastruktury v jádru aglomerace a ucelení silně fragmentované sítě,
- vybudování cyklistické infrastruktury mezi jádrem aglomerace a sousedními obcemi a městy a vzájemné propojení obcí a měst cyklistickou infrastrukturou,
- výstavba multimodálního terminálu veřejné dopravy v jádru aglomerace (železnice, BUS, MHD s vazbami P+R a K+R),
- obnova vozového parku MHD s důrazem na komfort cestování a zajištění bezbariérového přístupu,
- rozšíření trolejových tratí s cílem odbourání nutnosti přestupů mezi trolejbusy a autobusy.

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
Veřejná správa (veřejný sektor)	Statutární město Zlín	Zlín
	Město Fryšták	Fryšták
	Město Otrokovice	Otrokovice
	Obec Březnice	Březnice
	Obec Hvozdná	Hvozdná
	Obec Lípa	Lípa
	Obec Lukov	Lukov
	Obec Ostrata	Ostrata
	Obec Tečovice	Tečovice
	Obec Veselá	Veselá
	Obec Želechovice nad Dřevnicí	Želechovice nad Dřevnicí
	Zlínský kraj	území všech 11 obcí IPRÚ
	Asociace měst pro cyklisty	Zlín, Otrokovice
	Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko	Hvozdná, Ostrata, Veselá
	Mikroregion Luhačovské Zálesí	Březnice
	Mikroregion Židelná	Tečovice
	Sdružení měst a obcí východní Moravy	Hvozdná
	Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě	Otrokovice
	MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s.	Březnice, Želechovice nad Dřevnicí
	MAS - Partnerství Moštěnka, o.s.	Fryšták, Tečovice
	MAS Severní Chříby a Pomoraví, o.s.	Otrokovice
	MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.	Hvozdná, Ostrata, Veselá
	Dopravní společnost Zlín-Otrokovice, s.r.o.	Zlín, Otrokovice, Tečovice, Želechovice nad Dřevnicí
Krajská správa ČSÚ ve Zlíně	území všech 11 obcí IPRÚ	
České dráhy, a.s. - Krajské centrum osobní dopravy Zlín	území všech 11 obcí IPRÚ	
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace -	území všech 11 obcí IPRÚ	

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
	Oblastní ředitelství Olomouc	
	Ředitelství silnic a dálnic ČR - Správa Zlín	území všech 11 obcí IPRÚ
	Ředitelství silnic Zlínského kraje	území všech 11 obcí IPRÚ
	Koordinátor veřejné dopravy Zlínského kraje s.r.o.	území všech 11 obcí IPRÚ
	Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s.	území všech 11 obcí IPRÚ
Neziskový soukromý sektor	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	Zlín
	Euroregion Bílé - Biele Karpaty	Zlín, Březnice, Hvozdná
	Region Bílé Karpaty	Zlín, Březnice, Hvozdná
	Sdružení pro rozvoj dopravní infrastruktury na Moravě	území všech 11 obcí IPRÚ
	Sdružení pro rozvoj Zlínského kraje	území všech 11 obcí IPRÚ
	Děti země	území všech 11 obcí IPRÚ
	Hnutí DUHA	území všech 11 obcí IPRÚ
Zlínský spolek přátel dopravy, o.s.	Otrokovice	
Podnikatelský sektor	Krajská hospodářská komora Zlínského kraje	území všech 11 obcí IPRÚ
	CREAM Real Estate, s.r.o.	Zlín
	Kovárna VIVA, a.s.	Zlín
	MITAS a.s.	Zlín
	SPBAZ, družstvo	Zlín
Sektor domácností	obyvatelé	území všech 11 obcí IPRÚ

		ÚROVEŇ ZÁJMU	
		nízká	vysoká
MOC	malá	<p>Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko</p> <p>Mikroregion Luhačovské Zálesí</p> <p>Mikroregion Židelná</p> <p>Sdružení měst a obcí východní Moravy</p> <p>Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě</p> <p>MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s.</p> <p>MAS - Partnerství Moštěnka, o.s.</p> <p>MAS Severní Chřiby a Pomoraví, o.s.</p> <p>MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.</p> <p>Euroregion Bílé - Biele Karpaty</p> <p>Region Bílé Karpaty</p> <p>Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s.</p> <p>Krajská správa ČSÚ ve Zlíně</p> <p>Sdružení pro rozvoj Zlínského kraje obyvatelé</p>	<p>Asociace měst pro cyklisty</p> <p>Koordinátor veřejné dopravy Zlínského kraje s.r.o.</p> <p>Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně</p> <p>Sdružení pro rozvoj dopravní infrastruktury na Moravě</p> <p>Děti země</p> <p>Hnutí DUHA</p> <p>Zlínský spolek přátel dopravy, o.s.</p> <p>CREAM Real Estate, s.r.o.</p> <p>Kovárna VIVA, a.s.</p> <p>MITAS a.s.</p> <p>SPBAZ, družstvo</p>
	velká	<p>Krajská hospodářská komora Zlínského kraje</p>	<p>Statutární město Zlín [hlavní nositel IPRÚ]</p> <p>partnerské obce (Fryšták, Otrokovice, Březnice, Hvozdná, Lípa, Lukov, Ostrata, Tečovice, Veselá, Želechovice nad Dřevnicí) [vedlejší nositelé IPRÚ]</p> <p>Zlínský kraj [koordinuje veřejnou dopravu na území kraje, příprava dopravních projektů s návazností na vymezené území IPRÚ]</p> <p>Dopravní společnost Zlín-Otrokovice, s.r.o. [zajišťuje MHD na podstatné části vymezeného území IPRÚ]</p> <p>Správa železniční dopravní cesty, státní organizace - Oblastní ředitelství Olomouc [aktivity v oblasti infrastruktury drážní dopravy]</p> <p>České dráhy, a.s. - Krajské centrum osobní dopravy Zlín [aktivity v oblasti drážní dopravy]</p> <p>Ředitelství silnic Zlínského kraje [aktivity v oblasti infrastruktury silniční dopravy]</p> <p>Ředitelství silnic a dálnic ČR - Správa Zlín [aktivity v oblasti infrastruktury silniční dopravy, návaznost aktivit IPRÚ na budovanou silnici R49]</p>

Prioritní oblast 2. Technická infrastruktura a životní prostředí

Okruh předběžně vytipovaných aktivit dle schválení Přípravného výboru IPRÚ:

- rekonstrukce rozvodů centrálního zásobování teplem s důrazem na zvýšení jejich energetické účinnosti,
- dobudování a obnova vodovodních sítí,
- dobudování a obnova kanalizačních sítí,
- vybudování integrovaného centra pro nakládání s odpady a zařízení na jeho energetické využití,
- obnova protipovodňové infrastruktury,
- revitalizace a rozšíření zeleně v sídlech a posílení prvků biodiverzity.

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
Veřejná správa (veřejný sektor)	Statutární město Zlín	Zlín
	Město Fryšták	Fryšták
	Město Otrokovice	Otrokovice
	Obec Březnice	Březnice
	Obec Hvozdná	Hvozdná
	Obec Lípa	Lípa
	Obec Lukov	Lukov
	Obec Ostrata	Ostrata
	Obec Tečovice	Tečovice
	Obec Veselá	Veselá
	Obec Želechovice nad Dřevnicí	Želechovice nad Dřevnicí
	Zlínský kraj	území všech 11 obcí IPRÚ
	Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko	Hvozdná, Ostrata, Veselá
	Mikroregion Luhačovské Zálesí	Březnice
	Mikroregion Židelná	Tečovice
	Sdružení měst a obcí východní Moravy	Hvozdná
	Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě	Otrokovice
	MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s.	Březnice, Želechovice nad Dřevnicí
	MAS - Partnerství Moštěnka, o.s.	Fryšták, Tečovice
	MAS Severní Chříby a Pomoraví, o.s.	Otrokovice
	MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.	Hvozdná, Ostrata, Veselá
	Technické služby Zlín, s.r.o.	Zlín
	Technické služby Otrokovice s.r.o.	Otrokovice
	Teplo Zlín, a.s.	Zlín
	Vodovody a kanalizace Zlín, a.s.	Zlín
	Lesy města Zlína, spol. s r.o.	Zlín
	Krajská správa ČSÚ ve Zlíně	území všech 11 obcí IPRÚ
	Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky	území všech 11 obcí IPRÚ
Povodí Moravy, s.p. - Závod Střední Morava	území všech 11 obcí IPRÚ	
Lesy České republiky, s. p. - Krajské ředitelství Zlín	území všech 11 obcí IPRÚ	
Energetická agentura Zlínského kraje, o.p.s.	území všech 11 obcí IPRÚ	
Neziskový soukromý sektor	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	Zlín
	Euroregion Bílé - Biele Karpaty	Zlín, Březnice, Hvozdná
	Region Bílé Karpaty	Zlín, Březnice, Hvozdná
	Zelené bydlení	Zlín

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
	ZO ČSOP Ekocentrum Čtyřlístek	Zlín
Podnikatelský sektor	Krajská hospodářská komora Zlínského kraje	území všech 11 obcí IPRÚ
	Moravská vodárenská, a.s.	území všech 11 obcí IPRÚ
	Alpiq Generation (CZ) s.r.o.	Zlín
	Teplárna Otrokovice a.s.	Otrokovice
	CREAM Real Estate, s.r.o.	Zlín
	Kovárna VIVA, a.s.	Zlín
	SPBAZ, družstvo	Zlín
Sektor domácností	obyvatelé	území všech 11 obcí IPRÚ

		ÚROVEŇ ZÁJMU	
		nízká	vysoká
MOC	malá	<p>Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko</p> <p>Mikroregion Luhačovské Zálesí</p> <p>Mikroregion Žídelná</p> <p>Sdružení měst a obcí východní Moravy</p> <p>Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě</p> <p>MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s.</p> <p>MAS - Partnerství Moštěnka, o.s.</p> <p>MAS Severní Chřiby a Pomoraví, o.s.</p> <p>MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.</p> <p>Krajská správa ČSÚ ve Zlíně</p> <p>Euroregion Bílé - Biele Karpaty</p> <p>Region Bílé Karpaty</p> <p>Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně</p> <p>obyvatelé</p>	<p>Technické služby Otrokovice s.r.o.</p> <p>Lesy města Zlína, spol. s r.o.</p> <p>Energetická agentura Zlínského kraje, o.p.s.</p> <p>Zelené bydlení</p> <p>ZO ČSOP Ekocentrum Čtyřlístek</p> <p>CREAM Real Estate, s.r.o.</p> <p>Kovárna VIVA, a.s.</p> <p>SPBAZ, družstvo</p>
	velká	<p>Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky</p> <p>Lesy České republiky, s. p. - Krajské ředitelství Zlín</p> <p>Krajská hospodářská komora Zlínského kraje</p>	<p>Statutární město Zlín [hlavní nositel IPRÚ]</p> <p>partnerské obce (Fryšták, Otrokovice, Březnice, Hvozdná, Lípa, Lukov, Ostrata, Tečovice, Veselá, Želechovice nad Dřevnicí) [vedlejší nositelé IPRÚ]</p> <p>Zlínský kraj [příprava projektů s návazností na IPRÚ v rámci dané prioritní oblasti]</p> <p>Technické služby Zlín, s.r.o. [příprava projektů s návazností na IPRÚ - zpracování odpadů]</p> <p>Teplo Zlín, a.s. [aktivity v oblasti zásobování teplem]</p> <p>Vodovody a kanalizace Zlín, a.s. [aktivity v oblasti vodovodních a kanalizačních sítí]</p> <p>Povodí Moravy, s.p. - Závod Střední Morava [aktivity v oblasti protipovodňových opatření]</p> <p>Moravská vodárenská, a.s. [aktivity v oblasti vodovodních a kanalizačních sítí]</p> <p>Alpiq Generation (CZ) s.r.o. [aktivity v oblasti zásobování teplem]</p> <p>Teplárna Otrokovice a.s. [aktivity v oblasti zásobování teplem]</p>

Prioritní oblast 3. Konkurenceschopnost

Okruh předběžně vytipovaných aktivit dle schválení Přípravného výboru IPRÚ:

- rozvoj podpůrné infrastruktury pro rozvoj podnikání,
- podpora spolupráce podniků, vytváření jejich sítí a klastrů,
- podpora začínajících podniků,
- podpora konverze a revitalizace dřívějších průmyslových areálů, které jsou opuštěné nebo podvyužité,
- podpora spolupráce aktérů na trhu práce – veřejných institucí, škol a podniků za účelem dosažení souladu poptávky a nabídky na trhu práce,
- podpora výchovy žáků a studentů na základních a středních školách ve směru k technickým oborům (vybavení odborných učeben a laboratoří, vybudování dílen atd.),
- posílení kapacit mateřských škol.

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
Veřejná správa (veřejný sektor)	Statutární město Zlín	Zlín
	Město Fryšták	Fryšták
	Město Otrokovice	Otrokovice
	Obec Březnice	Březnice
	Obec Hvozdná	Hvozdná
	Obec Lípa	Lípa
	Obec Lukov	Lukov
	Obec Ostrata	Ostrata
	Obec Tečovice	Tečovice
	Obec Veselá	Veselá
	Obec Želechovice nad Dřevnicí	Želechovice nad Dřevnicí
	Zlínský kraj	území všech 11 obcí IPRÚ
	Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko	Hvozdná, Ostrata, Veselá
	Mikroregion Luhačovské Zálesí	Březnice
	Mikroregion Židelná	Tečovice
	Sdružení měst a obcí východní Moravy	Hvozdná
	Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě	Otrokovice
	MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s.	Březnice, Želechovice nad Dřevnicí
	MAS - Partnerství Moštěnka, o.s.	Fryšták, Tečovice
	MAS Severní Chříby a Pomoraví, o.s.	Otrokovice
	MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.	Hvozdná, Ostrata, Veselá
	Mateřské školy zřizované statutárním městem Zlínem - celkem 22 subjektů	Zlín
	Základní školy zřizované statutárním městem Zlínem - celkem 13 subjektů	Zlín
	Základní škola a Mateřská škola Březnice	Březnice
	Mateřská škola Fryšták	Fryšták
	Základní škola Fryšták	Fryšták
	Základní škola a Mateřská škola Hvozdná	Hvozdná
	Mateřská škola Lípa	Lípa
	Mateřská škola Lukov	Lukov
	Základní škola Lukov	Lukov
Mateřská škola Otrokovice	Otrokovice	

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
	Základní škola Mánesova Otrokovice	Otrokovice
	Základní škola T. G. Masaryka Otrokovice	Otrokovice
	Základní škola Trávníky Otrokovice	Otrokovice
	Základní škola a Mateřská škola Tečovice	Tečovice
	Základní škola a Mateřská škola Veselá	Veselá
	Mateřská škola Želechovice nad Dřevnicí	Želechovice nad Dřevnicí
	Základní škola Želechovice nad Dřevnicí	Želechovice nad Dřevnicí
	Krajská správa ČSÚ ve Zlíně	území všech 11 obcí IPRÚ
	Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest - Regionální kancelář pro Zlínský kraj	území všech 11 obcí IPRÚ
	Finanční úřad pro Zlínský kraj	území všech 11 obcí IPRÚ
	Úřad práce ČR - krajská pobočka ve Zlíně	území všech 11 obcí IPRÚ
	Regionální podpůrný zdroj, s.r.o.	území všech 11 obcí IPRÚ
	Dětský domov, Mateřská škola, Základní škola a Praktická škola Zlín	Zlín
	Gymnázium Zlín - Lesní čtvrť	Zlín
	Gymnázium a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Zlín	Zlín
	Obchodní akademie Tomáše Bati a Vyšší odborná škola ekonomická Zlín	Zlín
	Střední průmyslová škola polytechnická - Centrum odborné přípravy Zlín	Zlín
	Střední průmyslová škola Zlín	Zlín
	Střední škola filmová, multimediální a počítačových technologií, s.r.o.	Zlín
	Střední škola gastronomie a obchodu Zlín	Zlín
	Střední škola hotelová Zlín, s.r.o.	Zlín
	Střední škola obchodně technická s.r.o.	Zlín
	Střední škola pedagogická a sociální Zlín, s.r.o.	Zlín
	Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická Zlín	Zlín
	Gymnázium Otrokovice	Otrokovice
Střední průmyslová škola Otrokovice	Otrokovice	
Neziskový soukromý sektor	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	Zlín
	Technologické inovační centrum s.r.o.	území všech 11 obcí IPRÚ
	Euroregion Bílé - Biele Karpaty	Zlín, Březnice, Hvozdná
	Region Bílé Karpaty	Zlín, Březnice, Hvozdná
	Sdružení pro rozvoj Zlínského kraje	území všech 11 obcí IPRÚ
	Nadace Tomáše Bati	území všech 11 obcí IPRÚ
	Junior Achievement, o.p.s. - Regionální kancelář Zlín	Zlín
	Studentská unie UTB	Zlín
Podnikatelský sektor	Krajská hospodářská komora Zlínského kraje	území všech 11 obcí IPRÚ
	Sdružení podnikatelů Zlínského kraje	území všech 11 obcí IPRÚ
	Plastikářský klastr	Zlín
	JVM-RPIC, spol. s r.o.	Zlín
	Barum Continental spol. s r.o.	Otrokovice
	CREAM Real Estate, s.r.o.	Zlín
	Graspo CZ, a.s.	Zlín
	HP Tronic Zlín, spol. s r.o.	Zlín
	IMOS group s.r.o.	Tečovice
	Institut gumářské technologie a testování, a.s.	Zlín

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
	Institut pro testování a certifikaci, a. s.	Zlín
	Komponenty, a.s. Zlín	Zlín
	Kovárna VIVA, a.s.	Zlín
	LUKROM, spol. s r.o.	Lípa
	MITAS a.s.	Zlín
	Pozemní stavitelství Zlín a.s.	Zlín
	PSG a.s.	Otrokovice
	Schätzle shoes CZ, s.r.o.	Otrokovice
	SPBAZ, družstvo	Zlín
	SPUR a.s.	Zlín
	Tajmac-ZPS, a.s.	Zlín
	TESCOMA s.r.o.	Zlín
	ZPS - SLÉVÁRNA, a.s.	Zlín
Sektor domácností	obyvatelé	území všech 11 obcí IPRÚ

		ÚROVEŇ ZÁJMU	
		nízká	vysoká
MOC	malá	<p>Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko</p> <p>Mikroregion Luhačovské Zálesí</p> <p>Mikroregion Židelná</p> <p>Sdružení měst a obcí východní Moravy</p> <p>Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě</p> <p>MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s.</p> <p>MAS - Partnerství Moštěnka, o.s.</p> <p>MAS Severní Chřiby a Pomoraví, o.s.</p> <p>MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.</p> <p>Mateřské školy zřizované statutárním městem Zlínem a partnerskými obcemi</p> <p>Krajská správa ČSÚ ve Zlíně</p> <p>Euroregion Bílé - Biele Karpaty</p> <p>Region Bílé Karpaty obyvatelé</p>	<p>Základní školy zřizované statutárním městem Zlínem a partnerskými obcemi</p> <p>Střední školy zřizované Zlínským krajem</p> <p>Regionální podpůrný zdroj, s.r.o.</p> <p>Sdružení pro rozvoj Zlínského kraje</p> <p>Junior Achievement, o.p.s. - Regionální kancelář Zlín</p> <p>Studentská unie UTB</p> <p>Plastikářský klastr</p> <p>JVM-RPIC, spol. s r.o.</p> <p>Sdružení podnikatelů Zlínského kraje</p> <p>velcí zaměstnavatelé a významné výzkumné organizace (Barum Continental spol. s r.o., CREAM Real Estate, s.r.o., Grasp CZ, a.s., HP Tronic Zlín, spol. s r.o., IMOS group s.r.o., Institut gumárenské technologie a testování, a.s., Institut pro testování a certifikaci, a. s., Komponenty, a.s. Zlín, Kovárna VIVA, a.s., LUKROM, spol. s r.o., MITAS a.s., Pozemní stavitelství Zlín a.s., PSG a.s., Schätzle shoes CZ, s.r.o., SPBAZ, družstvo, SPUR a.s., Tajmac-ZPS, a.s., TESCOOMA s.r.o., ZPS - SLÉVÁRNA, a.s.)</p>
	velká	<p>Finanční úřad pro Zlínský kraj</p>	<p>Statutární město Zlín [hlavní nositel IPRÚ]</p> <p>partnerské obce (Fryšták, Otrokovice, Březnice, Hvozdná, Lípa, Lukov, Ostrata, Tečovice, Veselá, Želechovice nad Dřevnicí) [vedlejší nositelé IPRÚ]</p> <p>Zlínský kraj [příprava projektů s návazností na IPRÚ v rámci dané prioritní oblasti]</p> <p>Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest - Regionální kancelář pro Zlínský kraj [aktivity v oblasti podpory podnikání]</p> <p>Úřad práce ČR - krajská pobočka ve Zlíně [aktivity v oblasti trhu práce]</p> <p>Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně [významný poskytovatel vysokoškolského vzdělávání]</p> <p>Technologické inovační centrum s.r.o. [aktivity v oblasti podpory podnikání a provozování podpůrné infrastruktury]</p> <p>Nadace Tomáše Bati [aktivity v oblasti podpory vzdělávání a spolupráce subjektů na trhu práce]</p> <p>Krajská hospodářská komora Zlínského kraje [zastřešující subjekt podnikatelského sektoru Zlínského kraje]</p>

Prioritní oblast 4. Sociálně soudržná a kulturně vyspělá společnost

Okruh předběžně vytipovaných aktivit dle schválení Přípravného výboru IPRÚ:

- vytvoření odpovídajících kapacit pro bydlení rodin s nízkými příjmy a pro další specifické skupiny,
- podpora sociálních služeb se zaměřením na ambulantní a odlehčovací služby,
- podpora sociálního podnikání,
- podpora zvýšení uplatnitelnosti ohrožených skupin osob na trhu práce za účelem prevence sociálního vyloučení,
- rekonstrukce významných památkových objektů.

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
Veřejná správa (veřejný sektor)	Statutární město Zlín	Zlín
	Město Fryšták	Fryšták
	Město Otrokovice	Otrokovice
	Obec Březnice	Březnice
	Obec Hvozdná	Hvozdná
	Obec Lípa	Lípa
	Obec Lukov	Lukov
	Obec Ostrata	Ostrata
	Obec Tečovice	Tečovice
	Obec Veselá	Veselá
	Obec Želechovice nad Dřevnicí	Želechovice nad Dřevnicí
	Zlínský kraj	území všech 11 obcí IPRÚ
	Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko	Hvozdná, Ostrata, Veselá
	Mikroregion Luhačovské Zálesí	Březnice
	Mikroregion Židelná	Tečovice
	Sdružení měst a obcí východní Moravy	Hvozdná
	Sdružení obcí pro rozvoj Bažova kanálu a vodní cesty na řece Moravě	Otrokovice
	MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s.	Březnice, Želechovice nad Dřevnicí
	MAS - Partnerství Moštěnka, o.s.	Fryšták, Tečovice
	MAS Severní Chříby a Pomoraví, o.s.	Otrokovice
	MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.	Hvozdná, Ostrata, Veselá
	Nemovitosti města Zlína, spol. s r.o.	Zlín
	Správa domů Zlín, spol. s r.o.	Zlín
SENIOR Otrokovice, p.o.	Otrokovice	
Krajská správa ČSÚ ve Zlíně	území všech 11 obcí IPRÚ	
Úřad práce ČR - krajská pobočka ve Zlíně	území všech 11 obcí IPRÚ	
Národní památkový ústav - Územní odborné pracoviště v Kroměříži	území všech 11 obcí IPRÚ	
Neziskový soukromý sektor	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	Zlín
	Euroregion Bílé - Biele Karpaty	Zlín, Březnice, Hvozdná
	Region Bílé Karpaty	Zlín, Březnice, Hvozdná
	Asociace nestátních neziskových organizací Zlínského kraje	území všech 11 obcí IPRÚ
	Katolická církev - Arcidiecéze olomoucká - Děkaný úřad Zlín	území všech 11 obcí IPRÚ
	"HANDICAP (?)" Zlín	Zlín
	Aktivně žít o.p.s.	Zlín

Sektor	Identifikované subjekty	Primární zájmové území
	ARGO, Společnost dobré vůle, Zlín	Zlín
	Azylový dům pro ženy a matky s dětmi o.p.s.	Zlín
	Centrum poradenství pro rodinné a partnerské vztahy, příspěvková organizace	Zlín
	Centrum pro zdravotně postižené Zlínského kraje	Zlín
	Centrum služeb postiženým Zlín, obecně prospěšná společnost	Zlín
	Domov pro seniory Burešov, příspěvková organizace	Zlín
	Domov pro seniory Lukov, příspěvková organizace	Lukov
	Fond ohrožených dětí, o.s. - pobočka Zlín	Zlín
	GRUNT, o.s. - Resocializační a terapeutická komunita	Zlín, Březnice
	HVĚZDA - občanské sdružení	Zlín
	Charita sv. Anežky Otrokovice	Otrokovice
	Charita Zlín	Zlín
	IZAP - Sdružení pro integraci zdravých a postižených dětí a mládeže Chceme žít s vámi	Zlín
	Moravskoslezské sdružení Církve adventistů sedmého dne	Zlín
	NADĚJE	Zlín, Otrokovice
	Občanské sdružení ONŽ - pomoc a poradenství pro ženy a dívky	Zlín
	Občanské sdružení Pod křídly	Zlín
	Oblastní spolek Českého červeného kříže Zlín	Zlín
	ONYX Zlín o.p.s.	Zlín
	Salesiánský klub mládeže Zlín	Zlín
	Sdružení Podané ruce, o.s.	Zlín
	Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR	Zlín
	Sociální služby pro osoby se zdravotním postižením, příspěvková organizace	Fryšták
	STROP o.p.s.	Zlín
	Středisko rané péče EDUCO Zlín o.s.	Zlín
	Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR	Zlín
	Svaz tělesně postižených v České republice, o.s., Zlín	Zlín
	Tyfloservis, o.p.s., krajské ambulantní středisko Zlín	Zlín
	Unie Kompas	Zlín, Otrokovice
	VIA SOPHIAE o.s.	Březnice
	Spolek přátel hradu Lukova o.s.	Lukov
	P3 - People, Planet, Profit, o.p.s. (sociální podnikání)	území všech 11 obcí IPRÚ
	Podnikatelský sektor	Krajská hospodářská komora Zlínského kraje
BUDOVATEL, stavební bytové družstvo se sídlem ve Zlíně		Zlín
COMERCIO TREND s.r.o. (sociální podnik)		Zlín
PROCESIA Zlín s.r.o. (sociální podnik)		Zlín
Sektor domácností	obyvatelé	území všech 11 obcí IPRÚ

		ÚROVEŇ ZÁJMU	
		nízká	vysoká
MOC	malá	<p>Dobrovolný svazek obcí - Mikroregion Slušovicko</p> <p>Mikroregion Luhačovské Zálesí</p> <p>Mikroregion Židelná</p> <p>Sdružení měst a obcí východní Moravy</p> <p>Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě</p> <p>MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s.</p> <p>MAS - Partnerství Moštěnka, o.s.</p> <p>MAS Severní Chřiby a Pomoraví, o.s.</p> <p>MAS Vizovicko a Slušovicko, o.p.s.</p> <p>Krajská správa ČSÚ ve Zlíně</p> <p>Euroregion Bílé - Biele Karpaty</p> <p>Region Bílé Karpaty</p> <p>Katolická církev - Arcidiecéze olomoucká - Děkanství úřad Zlín</p> <p>obyvatelé</p>	<p>Nemovitosti města Zlína, spol. s r.o.</p> <p>Správa domů Zlín, spol. s r.o.</p> <p>Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně</p> <p>Asociace nestátních neziskových organizací Zlínského kraje</p> <p>poskytovatelé sociálních služeb v rámci vymezeného území</p> <p>Spolek přátel hradu Lukova o.s.</p> <p>P3 - People, Planet, Profit, o.p.s. (sociální podnikání)</p> <p>BUDOVATEL, stavební bytové družstvo se sídlem ve Zlíně</p> <p>COMERCIO TREND s.r.o. (sociální podnik)</p>
	velká	<p>Národní památkový ústav - Územní odborné pracoviště v Kroměříži</p>	<p>Statutární město Zlín [hlavní nositel IPRÚ]</p> <p>partnerské obce (Fryšták, Otrokovice, Březnice, Hvozdná, Lípa, Lukov, Ostrata, Tečovice, Veselá, Želechovice nad Dřevnicí) [vedlejší nositelé IPRÚ]</p> <p>Zlínský kraj [příprava projektů s návazností na IPRÚ v rámci dané prioritní oblasti]</p> <p>Úřad práce ČR - krajská pobočka ve Zlíně [aktivity v oblasti trhu práce]</p> <p>NADĚJE [významný poskytovatel sociálních služeb v rámci vymezeného území IPRÚ]</p> <p>Charita Zlín [významný poskytovatel sociálních služeb v rámci vymezeného území IPRÚ]</p> <p>Charita sv. Anežky Otrokovice [významný poskytovatel sociálních služeb v rámci vymezeného území IPRÚ]</p> <p>PROCESIA Zlín s.r.o. (sociální podnik) [významný subjekt zaměřující se na sociální podnikání v rámci vymezeného území IPRÚ]</p> <p>Krajská hospodářská komora Zlínského kraje [zastřešující subjekt podnikatelského sektoru Zlínského kraje]</p>